REPORTE ANUAL 2019

Mensaje del presidente del Consejo de Administración y Director General

Ciudad de México a 27 de abril del 2020

Estimados Consejeros y Accionistas:

Tengo el gusto de dirigirme a ustedes a efecto de presentar a su consideración el informe anual de actividades y resultados por el año de 2019 y cumplir así las disposiciones legales aplicables.

Durante 2019 CCK continuó reforzando su estructura organizacional, para eficientar la operación de la Compañía mediante el desarrollo de la etapa de crecimiento y consolidación de nuestras marcas. Sumamos esfuerzos para lograr que el personal en tienda y corporativo adopte como misión ***"Satisfacer las necesidades Inmediatas del consumidor dinámico"*** con ello acompañamos a los consumidores en su procesos de decisión.

Después de haber venido de un periodo intenso de inversión y haber abierto 36 nuevas tiendas, la Compañía tuvo periodos con ciertos desbalances en sus cuentas de capital de trabajo, impactando en abasto y rentabilidad; a partir del último trimestre del año la administración ha estado trabajando intensamente para regularizar dichos procesos.

Durante el ejercicio se consolidaron nuevas estrategias y segmentos los cuales impulsan el negocio de Retail (tiendas), entre las que destacan:

Entrega a Domicilio

En el mes de abril firmamos el primer acuerdo con la plataforma de entrega a domicilio **Uber Eats** obteniendo ventas de $9.3MM, con esto nos alineamos de mejor forma al concepto de e-commerce y nos acercarnos más a las tendencias de punto de venta.

Comisariato

Ofrece comida rápida que cumple los más altos estándares de calidad, asegurando tener un portafolio atractivo para el consumidor y así eliminamos el costo de producción externa. Contamos con 4 líneas de producción: 1) línea fría, 2) ensaladas, 3) postres y 4) panadería. Lo anterior nos permite ofrecer a nuestros consumidores productos de alta calidad con los mejores insumos a precios más competitivos.
El comisariato aumentó el alcance en tiendas a 936, nuestra capacidad instalada asciende a las 160,000 piezas mensuales y actualmente estamos a un 80% de esa capacidad. Dentro de los servicios que presta el comisariato se encuentra la producción de materia prima para el concepto Store in Store con el que cuentan algunas de las tiendas:

- 11 tiendas con comida preparada en tienda (CET) donde se ofrecen desayunos y comidas como chilaquiles, tortas, huevos, entre otros.
- 16 tiendas donde elaboramos tacos y tortas al momento, bajo el concepto "Tatos".
- 12 tiendas con carritos de ensaladas.

Mensaje del presidente del Consejo de Administración y Director General

Marca Propia
Nuestros productos de marca propia se han consolidado año con año: el agua tuvo una participación total a nivel categoría de 8.44%, la línea de dulces participó en el total de la categoría con 3.54% y el sku más vendido fue la Chilifruta de 105 g., así mismo, en la línea de botanas la marca propia aportó a la categoría 1.07% y el sku más vendido fue el Cacahuate enchilado 70 g.

Convegas
Es el nuevo modelo de negocio de suministro de combustible, que ofrece a los grupos gasolineros suministro marca Pemex y/o marca CK. Adicionalmente, se apoya en la conversión de la estación de servicio a nueva imagen Pemex o Circle K y la opción de tienda de conveniencia.

Con Convegas los grupos gasolineros tienen mayor certidumbre en el suministro a sus estaciones, acceso a precios más competitivos, así como, nuestro apoyo y asesoramiento constante en temas regulatorios, legales, fiscales entre otros. Los logros alcanzados a lo largo del año fueron fruto de distintas iniciativas en las que se trabajó de manera intensa con el fin de posicionarse en el mercado. Se consolidó un modelo de ventas efectivo y flexible cumpliendo con el 100% de permisos y contratos para operar. Hoy todo el proceso logístico y de facturación con clientes opera en tiempo y forma, suministrando más de 14 millones de litros mensuales, teniendo presencia en 15 municipios, operando en los más importantes de la zona como lo son Chihuahua, Cd. Juárez y Parral.

Como cada año seguimos con nuestra meta de consolidar las marcas (Circle K y Extra). Es por ello que buscamos fortalecer nuestra presencia en el país mediante los mejores puntos de rentabilidad y ofrecer la mejor experiencia al consumidor. En 2019 llegamos a 1,219 tiendas a nivel nacional, de las cuales 36 fueron nuevas tiendas y 19 estaciones de servicio bajo nuestra marca, con una inversión de $221 millones de pesos; mejoramos y eficientamos nuestros procesos de nuevas tiendas lo que ayudó a reducir los costos de aperturas y seguir manteniendo nuestros estándares de calidad.

Con esta incitativa de hacer menos con más logramos bajar los costos de operación a partir del 2do. semestre, lo cual mejoró la rentabilidad principalmente por: 1) eficiencias administrativas, 2) reubicación de oficinas corporativas, y 3) implementación de controles e indicadores en temas de administración de mermas, robos, faltantes de efectivo, etc.

Aun y con los temas de abasto mencionados, CCK creció en lo que respecta a los ingresos el 12% en comparación con el año anterior, que provienen del crecimiento en tiendas y de la maduración del sistema de abastecimiento el cual surte los SKUs de manera automática y envía a cada tienda lo que realmente necesita para la venta. Esto forma parte de nuestra estrategia de maximizar la rentabilidad de la operación, además de permitir una mejor relación con nuestros socios comerciales para fortalecer el capital de trabajo. También de la nueva línea de negocio de combustible se han generado ventas anuales de $1,013MM representando una participación del 11.3% sobre el total de los ingresos. El crecimiento de las transacciones electrónicas equivale a un 138%.

Mensaje del presidente del Consejo de Administración y Director General

Fomentamos iniciativas de sustentabilidad en el ADN de la organización involucrando a todos nuestros colaboradores, comisionistas y consumidores. En lo que concierne al medio ambiente, las tiendas ofrecen nuevos productos para reducir el consumo de plásticos de un solo uso, nuestros clientes ahora cuentan con la opción de un vaso reutilizable para llevar su café a todos lados, así como, una bolsa reutilizable para transportar sus productos. Adicional, en cumplimiento de las leyes ambientales mexicanas, Circle K - Extra ofrecen bolsas compostables en todos sus puntos de venta.

Estos esfuerzos se han logrado con un equipo de aproximadamente 6,000 colaboradores que diariamente trabajan para lograr el éxito individual y colectivo, así como, perseguir los mejores proyectos de rentabilidad en beneficio de nuestros accionistas y colaboradores.

En relación al fortalecimiento del Gobierno Corporativo, se creó el Comité de Ética y Disciplina que tiene como principal función difundir los valores de CCK y asegurar el cumplimiento del Código de Ética y Disciplina mediante la Gerencia de Compliance (investiga las denuncias recibidas en la "línea de denuncias"). En este sentido, se diseñó el curso de "Anticorrupción" como parte del esquema de prevención y disuasión de fraude, mismo que se difundió con el personal de la Compañía mediante la plataforma educativa web "Universidad CCK"; adicionalmente, a lo largo del año se enviaron comunicados y se realizaron diversas publicaciones con artículos que promueven el comportamiento ético utilizando la revista interna "Hola".

En seguimiento a la implementación del Modelo de Gestión de Riesgos, se desarrolló un mapa de Riesgos Corporativos que es monitoreado y evaluado mensualmente en los Comités Internos y de forma trimestral en el Comité de Auditoría.

El mencionado documento muestra el comportamiento de los riesgos más relevantes de CCK en un mapa de calor, agrupando los riesgos en la categoría de financieros, de operación, reputacional, de TI, legal y laboral; cada riesgo cuenta con un responsable que establece medidas de contención para evitar que el riesgo incremente de criticidad y se mitigue.

Eventos relevantes durante el ejercicio:

Septiembre 2019 CCK informa que a través de sus filiales se suscribió a un contrato de suministro de energía eléctrica por un plazo de 15 años con Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V. ("IEnova"). La energía que consumirán la mayoría de las tiendas será generada por una planta solar ubicada en el municipio de Juárez en el Estado de Chihuahua que entrará en operación durante el segundo semestre de 2020. El proyecto tendrá una capacidad de 150 MW y una inversión aproximada de $160MM de dólares. Es un gran compromiso cuidar el planeta a través de energía limpia, iniciamos una nueva etapa al contribuir de la siguiente forma:

- Se dejarán de emitir aproximadamente 68,094 (tCO_2e) a la atmosfera.
- 21,185 coches fuera de circulación al año.
- Evitaremos la tala de 504,000 árboles.

Las energías limpias son todas aquellas que están libres de contaminación y no generan residuos. Para producir energía limpia se utilizan fuentes naturales como el sol o el viento, entre otras.

Mensaje del presidente del Consejo de Administración y Director General

Enero 2020 Al cierre de 2019 la administración de CCK realizó ciertos cambios a nivel directivo. Dichos cambios contemplaron, entre otras cosas, tanto el retiro de algunos ejecutivos de primera línea como la designación de nuevas posiciones dentro de la Compañía. Los cambios más relevantes fueron:

- Gilberto de Hoyos Santos, quien hasta 31 de diciembre de 2019 se desempeñaba como Director General, deja de ejercer dicha función y pasa a formar parte del Consejo de Administración de CCK.
- Carlos Kalach Balas, Fundador y Presidente del Consejo de Administración de CCK, asume a partir del 1 de enero de 2020 la Dirección General de la Compañía.
- Juvenal Hernandez Trujano, quien hasta el 31 de diciembre de 2019 se desempeñaba como Director de Finanzas, asume hoy una posición estratégica dentro de la estructura operacional de CCK.
- José Eutimio Rocha Limón, quien hasta el 31 de diciembre de 2019 se desempeñaba como Director General de otra división del Grupo, asume a partir del 1 de enero de 2020 la Dirección de Administración y Finanzas de CCK.
- Alonso Vizzuet, Director General Adjunto, retiro.
- Steve Telson, Director de Desarrollo de Mercado, retiro.

Confiamos plenamente que los cambios antes mencionados darán un mayor dinamismo a la operación y toma de decisiones de la Compañía.

Como cada año nuestras estrategias seguirán basándose en el impulso del crecimiento de nuevos negocios, el crecimiento sostenido de aperturas, teniendo los productos, promociones y oferta de servicios de acuerdo a la región, tipo de tienda (carretera, edificio, institucional, etc.) para maximizar nuestra oferta de valor, reteniendo y atrayendo a los clientes actuales y futuros.

Ing. Carlos Kalach Balas
Presidente del Consejo de Administración y
Director General

2	Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General
7	Relevantes 2019
8	Datos financieros relevantes
9	Misión, Visión y Valores
10	Historia Circle K México
12	Circle K México hoy
14	Conversión y Aperturas
15	Socios Estratégicos
16	Logística
17	Oferta Diferenciada
23	Convegas
27	Responsabilidad Social
36	Desempeño financiero
41	Consejo de Administración y Equipo Directivo
42	Informe del Comité de Auditoría
44	Informe del Comisario
45	Informe de los Auditores Independientes
105	Contacto

- Alcanzamos 1,219 tiendas en todo el territorio nacional fortaleciendo nuestra presencia en las regiones donde operamos.
- Invertimos $230 millones de pesos en la apertura y conversión de tiendas.

Nuestro modelo de negocio diferenciado, haciendo uso del Comisariato, ha convertido la tienda en un lugar de destino. Cuidando los más altos estándares de calidad ahora ofrecemos alrededor de 30 productos terminados y tres tipos de concepto Store in Store.

El negocio de combustibles inició operaciones en febrero de 2019 a través de nuestra subsidiaria Convegas S.A de C.V quien opera actualmente en el estado de Chihuahua.

Comprometidos con el medio ambiente, durante el año implementamos y promovimos el uso de productos reusables y amigables con el planeta, además de tomar iniciativa en la reducción de la huella de carbono.

Datos financieros relevantes

En 2019 logramos resultados positivos. Por un lado, los ingresos de la división de tiendas sumaron $7,989 millones de pesos. Un aumento de 12% respecto al año pasado. Dicho aumento es reflejo del esfuerzo en conjunto de los comisionistas y colaboradores quienes trabajan diariamente en obtener la preferencia del consumidor, sumado a la eficiencia en el abastecimiento en tienda. En comparación ventas mismas tiendas se tuvo un crecimiento de 12.9%.

Por otro lado, se dio inicio al nuevo segmento de venta de combustible mediante la filial Convegas. Se tuvo ingresos por $1,014 millones de pesos, lo que representó un 11% de las ventas totales.

En general, los ingresos totales aumentaron 27.2% respecto al año pasado, equivalente a $1,981 millones de pesos.

Las iniciativas impulsadas por la compañía en ahorro de gasto, tales como la reestructura organizacional, la reubicación de oficinas corporativas y la implementación de controles e indicadores en temas de administración generaron eficiencias equivalentes a 5 puntos porcentuales de la venta. Los gastos de operación cerraron en 30% respecto de las ventas.

El mejor uso de los recursos incrementó en 49.2% la utilidad de operación, para llegar a $193 millones de pesos.

La UAFIDA alcanzó los $778 millones de pesos, una disminución del 1% respecto al año anterior. La disminución se explica principalmente por un ajuste del valor por derecho de uso de arrendamientos bajo IFRS 16.

Durante 2019 se decretaron dividendos por $50 millones de pesos equivalente al 6.36% del UAFIDA del ejercicio 2018, cifra por debajo del límite máximo que la compañía puede pagar a sus accionistas por ejercicio social.

Nuestra Razón de Ser…

MISIÓN

"Satisfacer las Necesidades Inmediatas del consumidor dinámico"

SATISFACER:
Cubrir un deseo, impulso o necesidad

NECESIDADES INMEDIATAS:
Requerimiento físico o emocional, en el momento que se genere el impulso o deseo

Consumidor Dinámico:
Cambiante e impulsivo

VISIÓN

- Ambientación de la tienda
- Variedad de productos, servicios.
- Atención y servicio personalizado al cliente

"Obtener la preferencia del consumidor en las zonas de influencia en las que participamos"

BRINDAR LA MEJOR EXPERIENCIA DE COMPRA Y SERVICIO

Historia Circle K México

1990: **Impulsora K,** compañía del Grupo Protexa, se convierte en la franquicia de Circle K en México bajo la marca **Círculo K.**

2000: Inicio de operaciones Comextra, S.A. de C.V subisidiaria de Grupo Modelo.

- **Creación de la marca "Extra".**

Expansión de tiendas a través de M&A, formó alianza con Primher para llegar a 14 tiendas.

2005: Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. establece contrato de f**ranquicia Maestra** con Circle K Corporation, el principal objetivo es desarrollar la marca en México.

2014: **Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. adquiere Tiendas Extra, S.A de C.V. para llegar a un número de 1,096 tiendas**

- Nuevo equipo directivo
- Estrategia alineada en brindar la mejor experiencia de compra tienda.
- Estandarización de procesos, políticas y operaciones.
- Se establece una **nueva cultura corporativa.**

2015: Circle K USA y CCK México celebran acuerdo de **conversión** de 700 tiendas **Extra a la marca Circle K.**

2018: Circle K es una de las cadenas de conveniencia más importantes de México, con una presencia de **1,192 tiendas.**

- Primera emisión de Certificados Bursátiles Circle K por $1,282 MDP.

- Comienza una nueva estrategia de negocio junto a grupos gasolineros

2019:

Con una presencia de 1,219 tiendas

- Fortalecimos nuestra línea de **Comisariato**
- Firmamos la primer alianza para **entrega a domicilio**
- Consolidamos nuestros productos **de marca propia**

El negocio de combustibles se posicionó en el mercado teniendo presencia en 15 municipios de Chihuahua.

Queremos satisfacer las necesidades inmediatas del consumidor dinámico y brindar la mejor experiencia de compra

Somos CIRCLE K

#AKNOSVEMOS

En 2019 llegamos a **1,219 tiendas** a nivel nacional

de la mano de nuestros

1,219 comisionistas

4,916 personal en plantilla

y

1,238 empleados

151 Pacifico

244 Norte

207 Bajío

408 Centro

209 Sur

Operación Convegas (combustibles)

4 CEDIS

HOLA

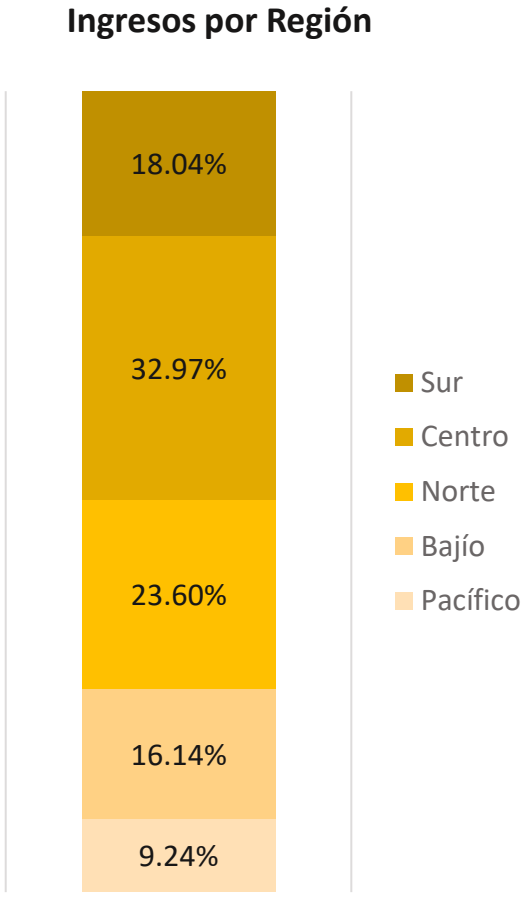
Somos una de las cadenas de conveniencia más importantes de México.

Formamos parte del conjunto de marcas que conforma Alimentation Couche Tard, una de las cadenas de conveniencia más grandes del mundo y la que tiene presencia en más países.

Nuestras tiendas cuentan con un amplio surtido de productos y servicios enfocados en satisfacer la conveniencia del consumidor.

En 2019 generamos **$9,257 MDP en ingresos**. Nos destacamos mediante la oferta diferenciada en comida rápida, servicios y la nueva línea de negocio Convegas, aportando **$1,014 MDP** en la facturación.

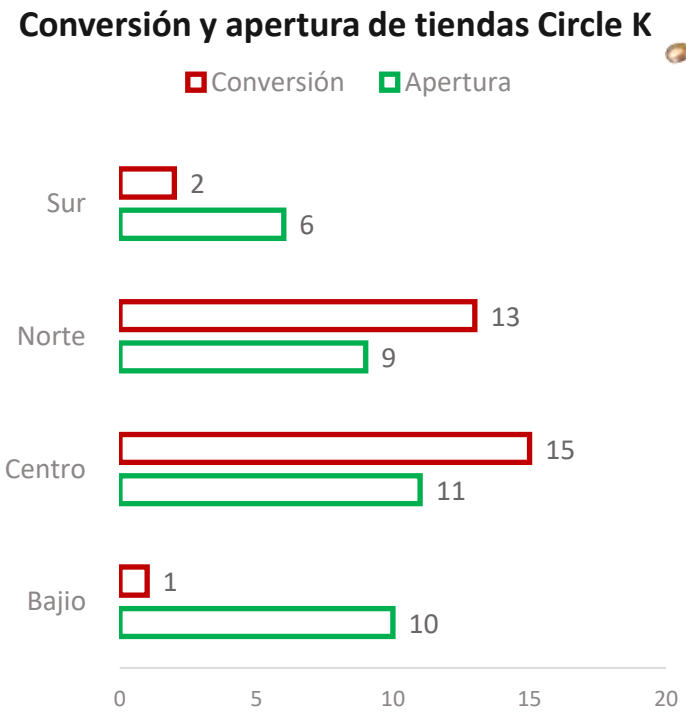
Dentro de nuestros planes de expansión buscamos fortalecer nuestra presencia en el país mediante los mejores puntos de rentabilidad y ofrecer la mejor experiencia al consumidor.



En CCK buscamos fortalecer nuestra presencia en las regiones en donde operamos. Es por esto que en 2019 convertimos 31 tiendas Extra a la marca Circle K. Además, inauguramos 36 tiendas a nivel nacional. En particular, aumentamos la cantidad de tiendas en la zona sur, en las ciudades de Cancún y Villahermosa.

En la zona norte abrimos 7 tiendas en las ciudades de Chihuahua, Durango y Zacatecas. En la zona centro aumentamos la densidad de tiendas en la Cuidad de México y finalmente robustecimos la zona del Bajío con tiendas en Guadalajara, Querétaro y San Luis Potosí.

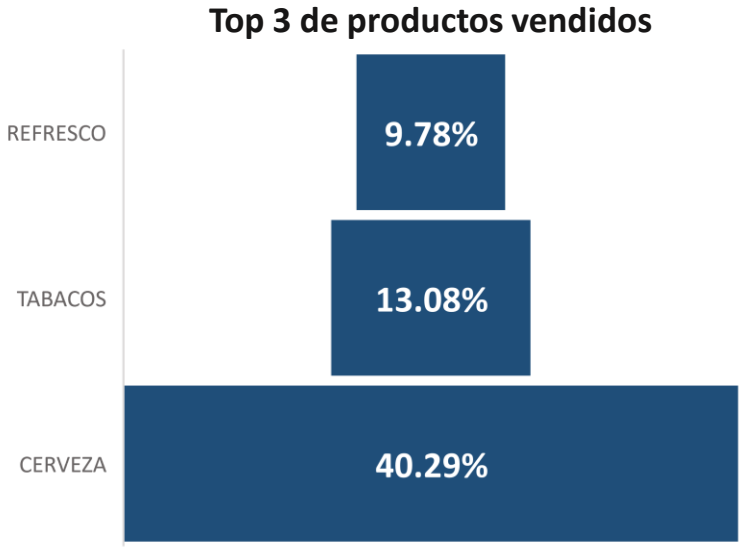
Para seguir construyendo el futuro de nuestra operación, invertimos durante el año $230 millones de pesos, de los cuales el 96% fue destinado a la apertura y conversión de tiendas y el 4% fue invertido en equipo de cómputo.



Satisfacer las necesidades inmediatas del consumidor es nuestra razón de ser, por esto nuestros principales proveedores son grupos reconocidos a nivel mundial.

En el Top 10 de socios estratégicos se encuentran:

Grupo Modelo, Coca Cola Femsa, Arca Continental, British American Tobacco, Philip Morris, Grupo Bimbo, Pepsico, Barcel, Peñafiel y *Bonafont*.



Durante el 2019, nuestros socios comerciales fueron un bastión importante en el soporte de nuestro capital de trabajo. De la mano, concretamos distintas negociaciones comerciales que nos permitieron abastecer nuestras tiendas satisfaciendo las necesidades inmediatas de nuestros consumidores.

El CEDIS busca tener la cantidad, profundidad y tiempo adecuado para lograr el desempeño, equilibro financiero y rotación de inventarios oportuno.

Nuestros cuatro CEDIS, ubicados a lo largo del país, distribuyen el 30% de los productos ofrecidos en tienda. Mientras que los productos perecederos, líquidos y de alta rotación son distribuidos de manera directa de proveedores a tienda debido a su naturaleza.

- CDMX distribuye a 619 tiendas
- Hermosillo distribuye a 151 tiendas
- Torreón distribuye a 244 tiendas
- Villahermosa distribuye a 210 tiendas

La capacidad instalada asciende a 18,570 m^2,una flotilla propia de 75 camiones y 10,267 posiciones de almacenaje.

El sistema de abasto adoptado por la compañía ha logrado **optimizar y gestionar** el inventario en tienda para evitar sobrealmacenamiento y procurar una **alta rotación** de mercancía en tiendas.

Oferta Diferenciada

Constantemente buscamos ofrecer los mejores productos y servicios a nuestros consumidores

Durante el año reforzamos nuestra área de comisariatos, creamos alianza con servicios de entrega a domicilio y ampliamos la oferta de servicios

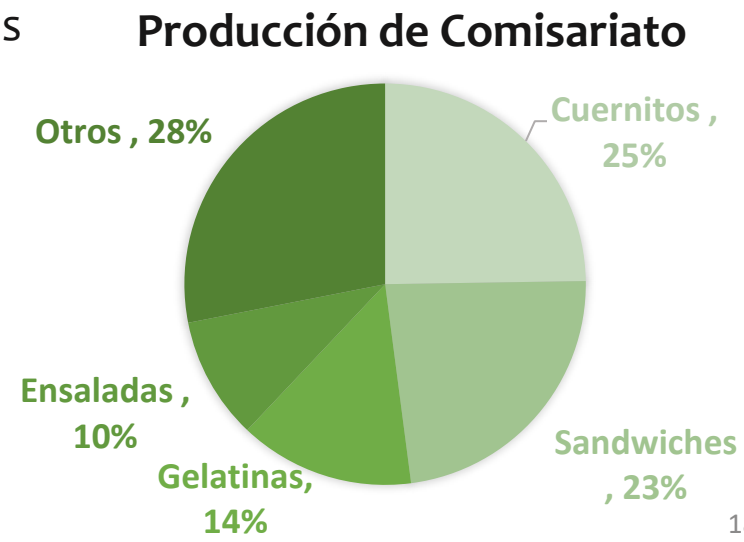
Buscamos ofrecer comida rápida de excelencia y alta calidad

El comisariato ofrece comida rápida que cumple con los más altos estándares de calidad, asegurando tener un portafolio diferenciado de la competencia y eliminando el costo de producción externa. Lo anterior nos permite ofrecer de forma ágil a nuestros consumidores productos de alta calidad, diferenciados, con los mejores insumos y a los precios más competitivos.

A la fecha se encuentran operando de manera exitosa dos comisariatos. Cada uno ubicado en el CEDIS de su región. La líneas de producción se dividen en 5 grandes rubros que cubren alrededor de **30 productos terminados.**

Comisariato Línea de producción de panadería

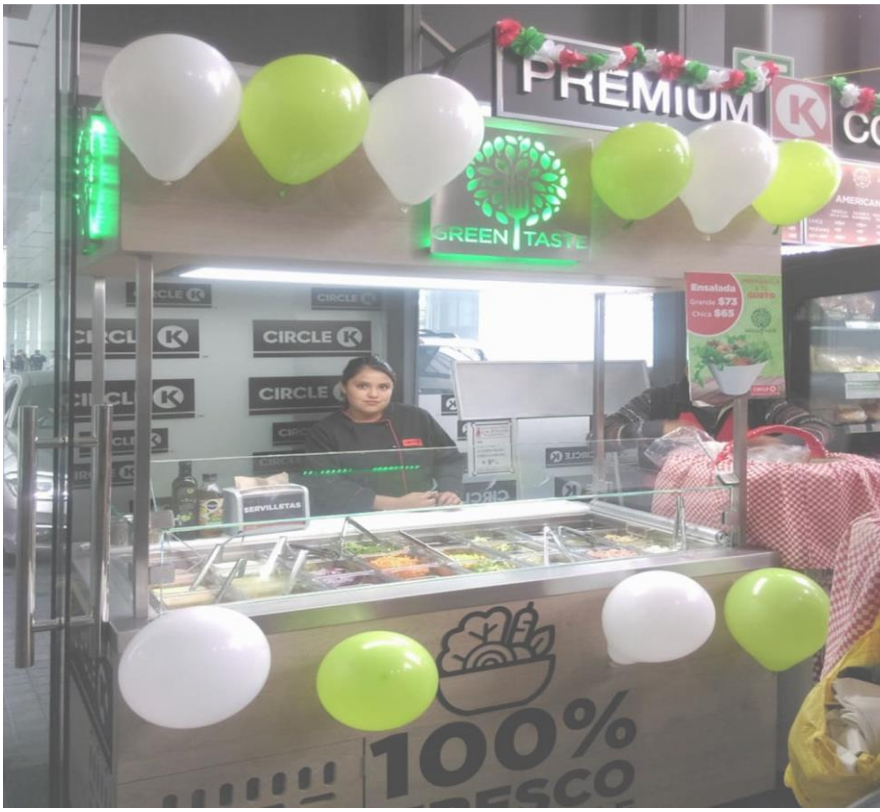
Más del 70% de los productos que se producen son principalmente Cuernitos, Sandwiches, Gelatinas y Ensaladas en sus distintas variantes. El 30% de los demás productos corresponden a tortas, postres, chapatas y baguettes.



La empresa extendió su oferta de comisariato en 15 ciudades del Centro y Bajío del país.

Durante 2019 aumentamos en 936 tiendas el alcance del comisariato, actualmente se da servicio a 957 tiendas a lo largo del territorio nacional.
Nuestra capacidad instalada asciende a 160,000 piezas mensuales y actualmente estamos a un 80% de esa capacidad.
Dentro de los servicios que presta el comisariato se encuentra la producción de materia prima para el concepto Store in Store con el que cuentan algunas de las tiendas. Ofrecemos tres tipos de concepto.
11 tiendas con Cet; es decir comida en tienda. En ellos, se ofrecen desayunos y comidas como chilaquiles, tortas, huevos, entre otros.
16 tiendas con Tatos; en donde elaboramos tacos y tortas al momento.
y 12 tiendas con carritos de ensaladas.

Ininterrumpidamente procuramos la elaboración de nuestros productos. Desde cuidar el uso de ingredientes naturales, evitar conservadores y aditivos, hasta el diseño a la medida de piezas que pueden ser clave en la elección del consumidor, añadiendo valor al producto terminado y mejorando costos para ofrecer al consumidor la mejor relación costo-beneficio.



Carrito de ensaladas en tienda Samara

En el mes de abril firmamos el primer acuerdo con la plataforma de entrega a domicilio.

210

TIENDAS ACTIVAS
EN 24 ZONAS

+59 mil

PEDIDOS COMPLETADOS

$176

Ticket promedio

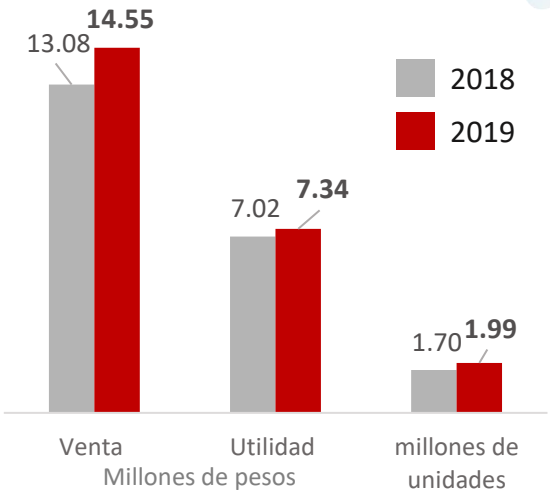
Durante los primeros 9 meses de operación acumulamos una venta bruta de $9.3 millones de pesos.

Dentro de los siguientes meses buscamos fortalecer nuestra presencia por región, así como incrementar el ticket promedio, mediante promociones dirigidas a los usuarios de la plataforma.

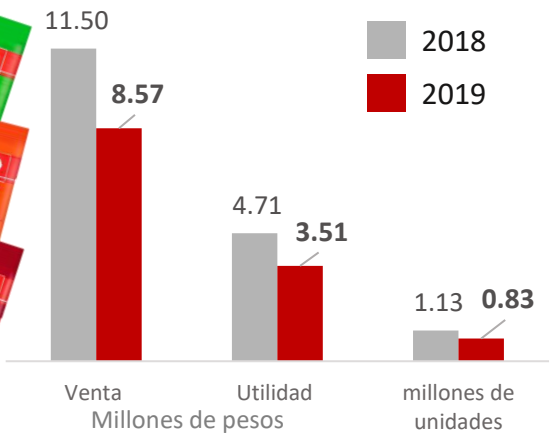
En el futuro próximo se buscará ampliar nuestras alianzas con otras plataformas de entrega a domicilio.

Contamos con marcas que atienden diferentes momentos de consumo.

Son productos exclusivos de la cadena que garantizan una experiencia diferenciadora de compra a los consumidores.



La venta del agua natural de 1L creció 11%, mientras que las unidades vendidas aumentaron en 17% mejorando su posicionamiento. A nivel total de categoría el agua Circle K representó el 8.44%.



La línea de gomitas disminuyó su ritmo de venta en 25% El SKU más vendido fue la Chilifruta de 105g.

La línea de confitados fue lanzada a finales del 2018 y tuvo un muy buen desempeño durante el 2019.

Al cierre de año se han acumulado $3.1 millones de pesos en ventas y más de 226 mil unidades.

Los cacahuates fueron lanzados a mediados del 2018 y han tenido una buena aceptación en el mercado.

En 2019 se tuvo ventas por $4.4 millones de pesos y434 mil unidades desplazadas. El SKU más vendido fue el cacahuate enchilado.

Siempre buscando atender las necesidades de nuestros consumidores, lanzamos el Six de agua de 500ml.

Durante el año se comercializaron alrededor de 29 mil unidades, lo que representó una venta por $718 mil pesos.

En línea con los valores de CCK y nuestro compromiso con el medio ambiente, en el año se llevaron a cabo iniciativas sustentables con la oferta de artículos que cuidan al planeta.

Buscamos ampliar nuestros productos de marca propia en los siguientes años incursionando en productos eco-friendly, nuevas categorías básicas y obedeciendo a las tendencias de consumo.

APP Circle K

App Circle K busca estar más cerca del consumidor, conocer sus hábitos de compra y presentar ofertas relevantes para nuestros clientes.

En el año realizamos actualizaciones relevantes a la App, por lo que se relanzó al mercado con una imagen más amigable y una sección de juegos.

Ahora cada cliente cuenta con una tarjeta virtual donde puede acumular puntos por cada compra realizada y tiene acceso a cupones multi-artículos.

A partir del siguiente año se busca robustecer la oferta de servicios, crear alianzas comerciales y promover estrategias cruzadas.

CONVEGAS

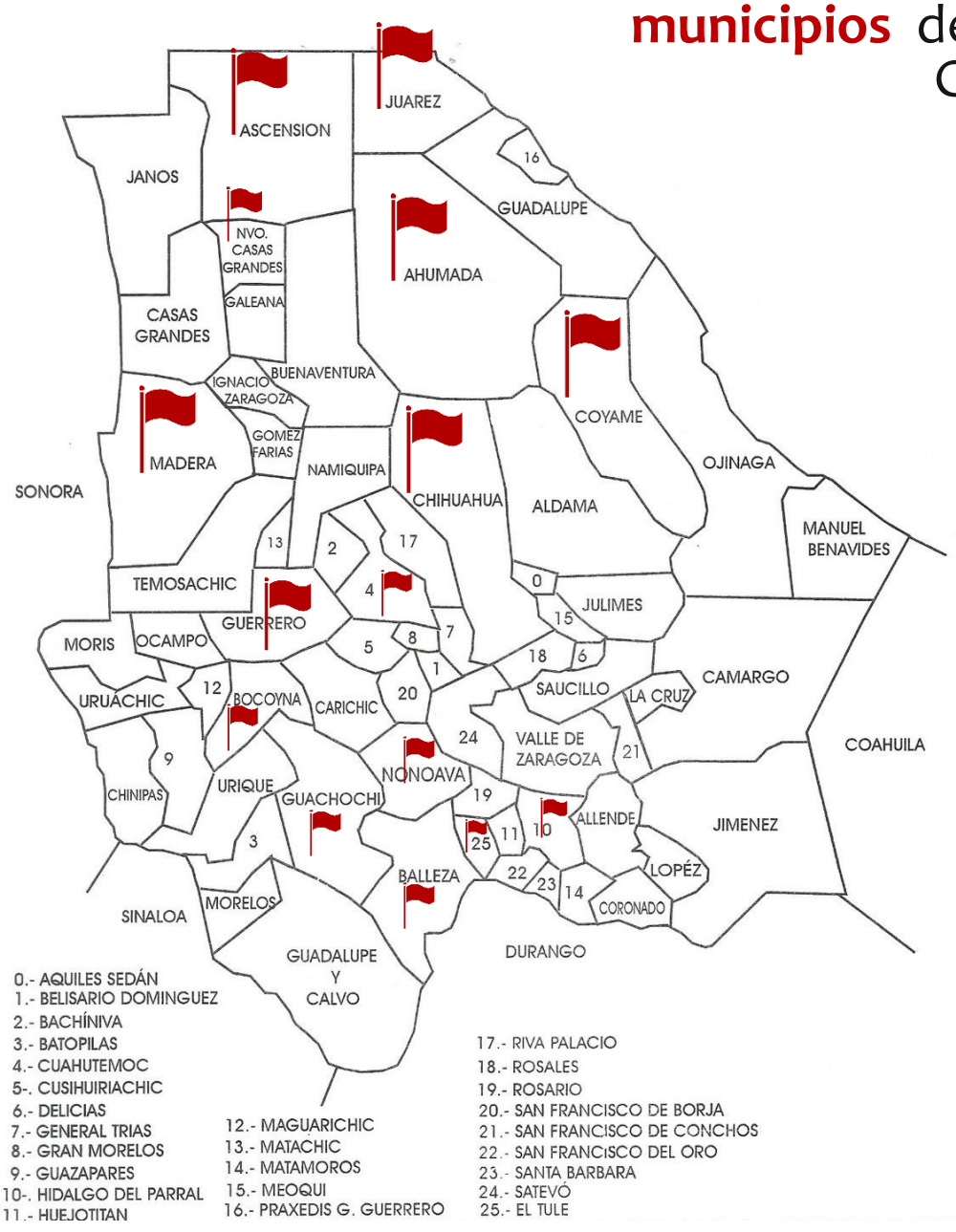
La división de negocios de CCK dedicada a la comercialización de combustibles consolidó su modelo de ventas de manera efectiva y flexible

Operamos en el Clúster 3 que abarca el estado de Chihuahua

A finales del año se suministraron mas de 12 millones de litros promedio por mes

CONVEGAS

Presencia en **15 municipios** del Edo. De Chihuahua



- ✓ Cd. Juárez
- ✓ Ascension
- ✓ Nuevo Casas Grandes
- ✓ Villa Ahumada
- ✓ Madera
- ✓ Guerrero
- ✓ Bocoyna
- ✓ Chihuahua
- ✓ Hidalgo del Parral
- ✓ Coyame
- ✓ Balleza
- ✓ Guachochi
- ✓ Cuauhtémoc
- ✓ Nonoava
- ✓ El Tule

"NO solo vendemos gasolina"

El modelo de Convegas ofrece a los grupos gasolineros suministro de combustible Pemex y/o con marca CK, la conversión de la estación de servicio a nueva imagen Pemex o Circle K y la opción de tienda de conveniencia.

Generamos soluciones a los problemas de nuestros clientes. Convegas ofrece un esquema de mayor flexibilidad en el mercado además de gozar del suministro y beneficios de franquicia Pemex.

Con Convegas, los grupos gasolineros tienen mayor certidumbre en el suministro a sus estaciones, acceso a precios más competitivos, así como nuestro apoyo y asesoramiento constante en temas regulatorios, legales, fiscales entre otros. Convegas cuenta con un equipo de expertos en la industria.

Los logros alcanzados por Convegas a lo largo del año fueron fruto de distintas iniciativas en las que se trabajó de manera intensa con el fin de posicionarse en el mercado. Se consolidó un modelo de ventas efectivo y flexible cumpliendo con el 100% de permisos y contratos para operar. Hoy todo el proceso logístico y de facturación con clientes opera en tiempo y forma.

Además, fruto de la estrategia de ventas, operamos exitosamente en el Clúster 3 que abarca el Estado de Chihuahua, específicamente tenemos presencia en 15 municipios, operando en los más importantes de la zona como lo son Chihuahua, Cd. Juárez y Parral.

36 Estaciones de servicio

- 19 CIRCLE K
- 17 PEMEX

$~190 Millones de pesos promedio mensual

+12 millones de litros promedio mensual

Responsabilidad Social

Para **Circle K** la responsabilidad social es un concepto clave a crecer/fomentar en el **ADN del negocio** y sus colaboradores

Estamos conscientes de que formamos parte de un entorno creciente y demandante donde nos comprometemos a operar de tal forma que nos beneficie a todos como sociedad

Durante 2019 fomentamos iniciativas de sustentabilidad en el ADN de la organización mediante iniciativas que involucran a todos nuestros colaboradores, comisionistas y consumidores.

En lo que concierne al medio ambiente, las tiendas ofrecen nuevos productos para reducir el consumo de plásticos de un solo uso. Nuestros clientes ahora cuentan con la opción de un vaso reutilizable para llevar su café a todos lados así como una bolsa reutilizable para transportar sus productos.

Adicional, y en cumplimiento de las leyes ambientales mexicanas, Circle K ofrece bolsas compostables en todos sus puntos de venta.

Respecto a los equipos electrónicos que usa la compañía, realizamos la donación de equipos de cómputo, celulares, cables y otros.

Para asegurar que estos desechos sean dispensados de la forma correcta sin dañar al planeta.

Desde este año trabajamos de manera responsable y sustentable para reducir la huella de carbono que emitimos y en cumplimiento de las leyes del país. Durante este año realizamos el **trámite COA** (Cédula de Operación Anual) para reportar las emisiones que generamos en tres formas distintas:

Energía

Realizamos el primer levantamiento de consumo de energía en tiendas, CEDIS y corporativo. Con el propósito de mitigar los efectos del cambio climático constantemente buscamos nuevas opciones de suministro de energía eléctrica.

Refrigerantes

Llevamos a cabo el levantamiento de refrigerantes, el cual se basó en la validación y recolección de datos usados en las operaciones del grupo. El proceso consistió en el registro de información de cada tienda y CEDIS como: capacidad de refrigeración, ubicación de equipo y cantidad total de refrigerantes.

Combustible

Realizamos el levantamiento de consumo de combustibles para reportar en el trámite COA y trabajamos para reducir nuestra huella de carbono.

Constantemente buscamos reducir y crear conciencia con nuestros colaboradores de la importancia de cuidar el medio ambiente.

Por otro lado, en septiembre 2019 a través de sus filiales CCK se suscribió a un contrato de suministro de energía eléctrica por un plazo de 15 años con una subsidiaria de Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V. "Ienova". La energía que consumirán la mayoría de las tiendas será generada por una planta solar ubicada en el Estado de Chihuahua. El proyecto tendrá una capacidad de 150 MW y una inversión aproximada de $160 millones de dólares. Con este contrato se dejarán de emitir ~68,094 tCO2e a la atmósfera.

Seguiremos actuando de forma proactiva para mitigar el cambio climático.

Comprometidos con promover un estilo de vida saludable, en noviembre Circle K firmó la "Alianza por un Consumo Responsable" en donde se promueven tres pilares relacionados con el consumo responsable de alcohol:
No consumo de alcohol a menores, No tomar y manejar y No consumo excesivo.

Dentro de las acciones para impulsar este programa, en los meses de noviembre y diciembre, se realizó el primer despliegue a nivel nacional en las 1,219 tiendas de anuncios y material a exhibir difundiendo la campaña "Hoy no vendo alcohol a menores". Posteriormente, dimos a conocer el programa a todos nuestros colaboradores mediante el boletín interno y en el tablero de comunicación.

Para el año entrante se darán capacitaciones impartidas por profesionales médicos, psicólogos y algunos testimonios AA a todo el personal regional y comisionistas. Esto con la finalidad de sensibilizar a todos los colaboradores sobre la importancia de promover un consumo y venta responsable y dar a conocer los filtros de seguridad que se deben cumplir al realizar la venta de alcohol.

También se realizará el monitoreo mediante Mistery shopper para reportar la correcta ejecución de la iniciativa y presentar el reporte trimestral a los aliados de programa.

PIDE INE

GRUPO MODELO MEXICO

Carrera con Causa

Fomentamos un estilo de vida saludable a través del deporte. Es por esto que, en la ciudad de Cancún se llevó a cabo la segunda edición de la **Carrera Circle K.**

En esta ocasión, en alianza con la fundación Jorge Alann A.C, los fondos recaudados fueron donados para apoyar a niños con autismo.

Dirigida a toda la familia, contamos con la participación de 350 corredores de la comunidad y colaboradores.

Día mundial del Cáncer de mama

Como parte de la responsabilidad que tenemos con nuestros colaboradoras y comisionistas, nos sumamos a la campaña de sensibilización del cáncer de mama.

Durante el mes de octubre ofrecimos pláticas impartidas por profesionales de la salud sobre la importancia de la prevención y las implicaciones del cáncer de mama.

Del mismo modo y en alianza con Kaltex se ofrecieron de manera gratuita exámenes de mastografía y Papanicolau para detección oportuna y prevención de cáncer de mama.

También se repartió material promocional para fomentar el chequeo periódico dentro de nuestras comunidad de colaboradoras y comisionistas.

Con la intención de cultivar nuestro capital humano, CCK contribuye continuamente al desarrollo personal y profesional de sus colaboradores y comisionistas. Ofrecemos cursos y constantes capacitaciones que los ayudan a crecer en todos los ámbitos.

Durante el año se ofrecieron **capacitaciones** en Excel, Nómina, Actualizaciones, fortalecimiento en la persona e inteligencia emocional y trabajo en equipo.

Contamos con el **Programa de Becarios** para desarrollar talento joven con un plan de carrera dentro de CCK.

En un periodo de 6 a 8 meses cada becario desarrolla un proyecto que genere impacto en el área colocada.

Se realiza una evaluación trimestral en la que se les da retroalimentación y se les ofrece capacitación dentro de la misma plataforma que a los colaboradores.

Al finalizar el periodo de cada becario y si el proyecto es aprobado por el comité asignado se les ofrece un puesto de analista para implementar el proyecto y un plan de carrera dentro de CCK.

Durante el año contamos con **15** becarios y tuvimos 4 contrataciones.

Universidad Virtual

Para Circle K es de suma importancia mantenerse a la vanguardia de la tecnología, por tal motivo este año se creó la **Universidad virtual HOLA de CCK** con el objetivo de aumentar la competitividad, sentido humano, responsabilidad y productividad de todos nuestros colaboradores. Buscamos el desarrollo personal, integral y profesional para que puedan mejorar su calidad de vida y cumplir sus metas.

La universidad ofrece de manera eficiente y continua el curso de inducción, las políticas y capacitación propias del puesto para colaboradores administrativos y aquellos que se encuentra en CEDIS y Comisariato.

Tuvo un alcance inicial de **1,267 colaboradores** a nivel nacional con certificaciones en cursos anticorrupción y capacitaciones propias del puesto.

Para el próximo año se busca realizar la extensión de la plataforma a los comisionistas para promover la constante capacitación así como ofrecer recordatorios de las políticas.

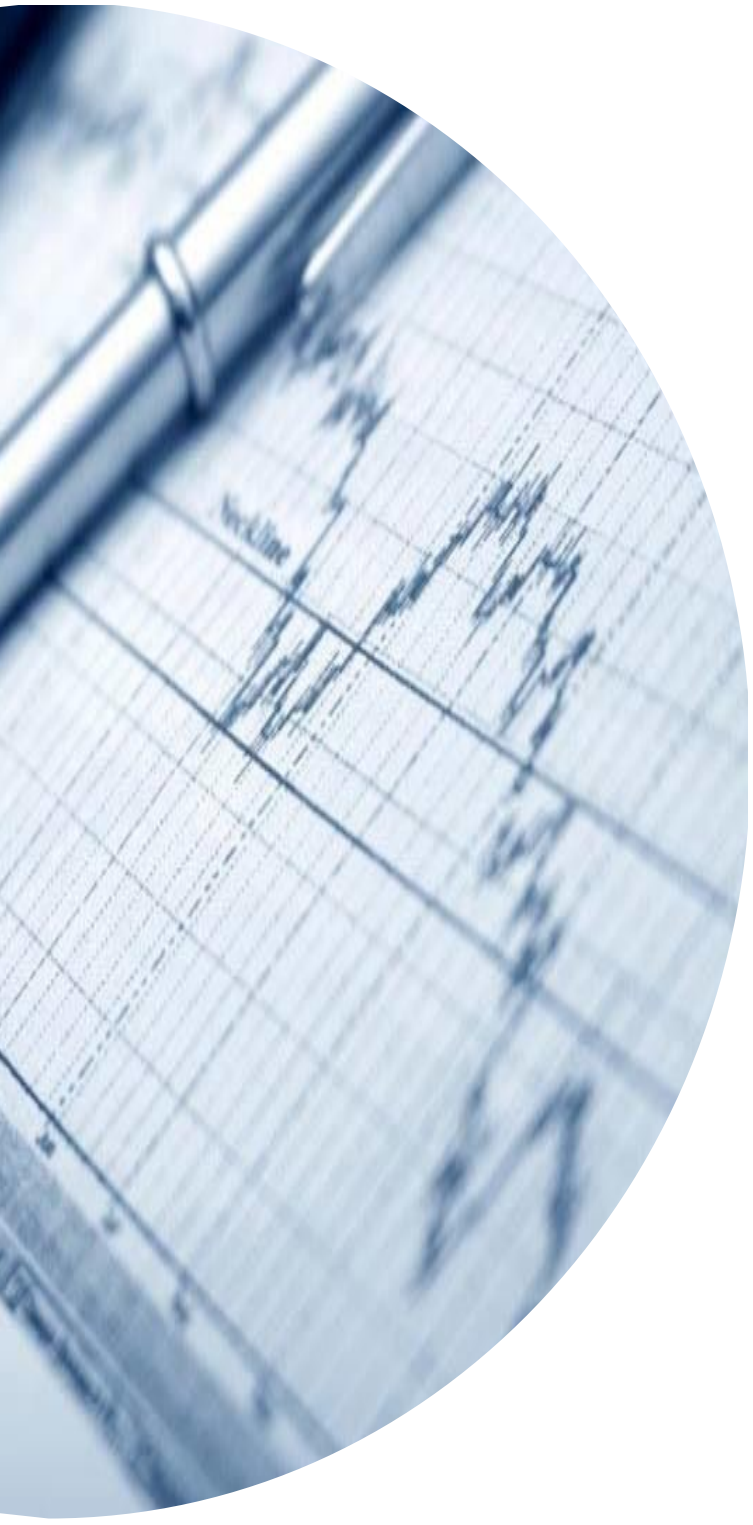
#VENTEPAK

¡FELICIDADES!

1er BINOMIO

Tienda + Estación de Servicio

Desempeño financiero



Creando valor

las tiendas de conveniencia tuvieron ventas por $8,244mdp mientras que la nueva filial de combustibles tuvo ingresos por $1,013mdp

Eficiencias en los gastos de operación reflejaron un aumento en la utilidad de operación y a nivel UAFIDA el grupo se consolidó en $778mdp

Ventas (millones de pesos)

Ventas considera ingresos de mercancías y venta de combustibles

CAGR
2015 - 2019
9.78%

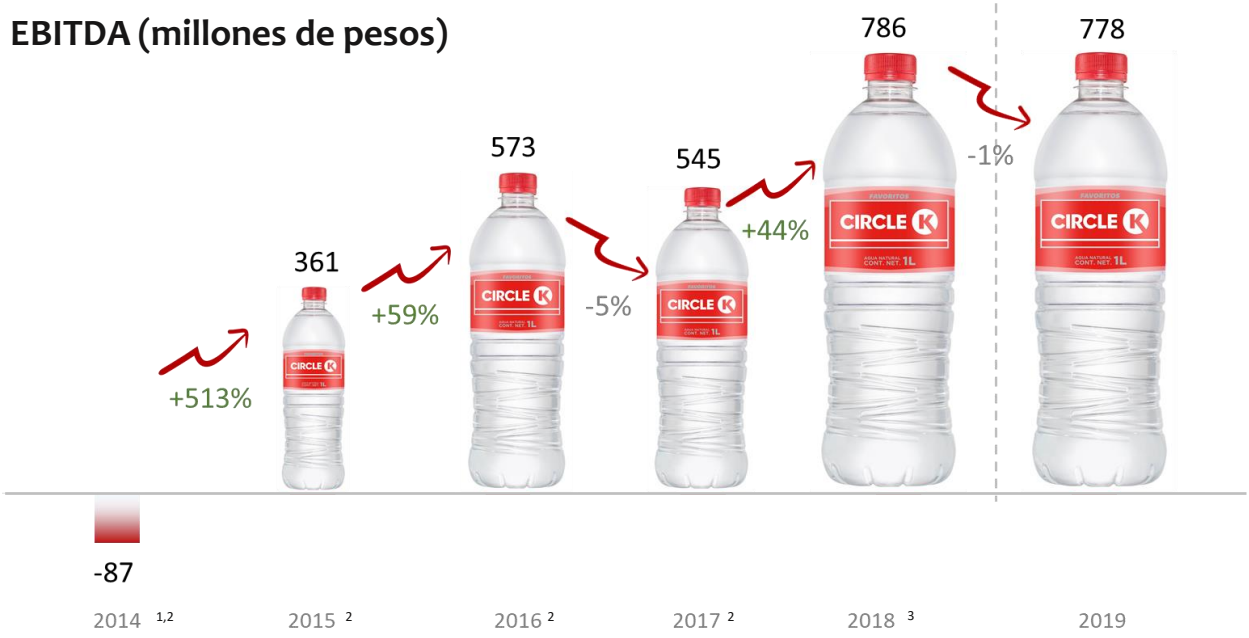
Ingresos totales (millones de pesos)

Ingresos totales considera ventas e ingresos por servicios

CAGR
2015 - 2019
10.06%

[1] Solo incluye 6 meses de operación de tiendas EXTRA.

EBITDA (millones de pesos)



CAGR
2015 - 2019
21.19%

Crecimiento en número de tiendas

CAGR
2015 – 2019
2.53%

[1] Solo incluye 6 meses de operación de tiendas EXTRA. [2] Utilidad de operación ajustada definida como EBITDA más Otras partidas de la operación. (2014: derivado de la compra de tiendas extra se realiza el ajuste i) por ganancia en adquisición de negocios y, ii) gastos de reestructura; 2016: derivado de la reclamación a Grupo Modelo se realiza el ajuste de la cuenta ganancia en compensación de saldos; 2017: efecto por el cierre de tiendas y movimientos de activo). [3] Adopción anticipada de l IFRS16.

Estados consolidados de Resultados Integrales
Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias
En miles de pesos

	2017	2018	Variación 2017-2018	% CRECIM	2019	Variación 2018-2019	% CRECIM
Ventas	$ 7,042,671	$ 7,127,862	$ 85,191	*1.2%*	$ 9,002,676	$ 1,874,814	*26.3%*
Ingresos por servicios	87,209	148,316	$ 61,107	*70.1%*	254,683	$ 106,367	*71.7%*
Ingresos	7,129,880	7,276,178	146,298	*2.1%*	9,257,359	1,981,181	*27.2%*
Costo de venta	4,433,380	4,665,994	$ 232,614	*5.2%*	6,440,687	$ 1,774,693	*38.0%*
Gastos de operación	2,480,027	2,480,628	$ 601	*0.0%*	2,623,310	$ 142,682	*5.8%*
Costos y Gastos	6,913,407	7,146,622	233,215	*3.4%*	9,063,997	1,917,375	*26.8%*
Utilidad de operación	216,473	129,556	(86,917)	*-40.2%*	193,362	63,806	*49.2%*
Gasto por intereses	95,688	346,935	$ 251,247	*262.6%*	368,481	$ 21,546	*6.2%*
Ingreso por intereses	(12,124)	(12,489)	-$ 365	*3.0%*	(8,496)	$ 3,993	*-32.0%*
Pérdida cambiaria (neto)	(72,575)	(9,157)	$ 63,418	*-87.4%*	(3,121)	$ 6,036	*-65.9%*
Instrumentos financieros (neta)	28,635	(3,563)	-$ 32,198	*-112.4%*	9,121	$ 12,684	*-356.0%*
Total resultado de financiamiento	39,624	321,726	282,102	*711.9%*	365,985	44,259	*13.8%*
Utilidad antes de impuestos	176,849	(192,170)	-$ 369,019	*-208.7%*	(172,623)	$ 19,547	*-10.2%*
Impuesto a la utilidad (beneficio)	92,077	5,487	-$ 86,590		47,789	$ 42,302	
Utilidad neta consolidada	**84,772**	**(197,657)**	**(282,429)**	*-333.2%*	**(220,412)**	**(22,755)**	*11.5%*
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasifican a resultados, netos de impuestos a la utilidad							
Instrumentos financieros derivados		12,333			(33,868)	-$ 46,201	
Resultados integrales	(239)	899	$ 1,138	*-476.2%*	(537)	-$ 1,436	*-159.7%*
Utilidad integral neta consolidada	**84,533**	**(184,425)**	**(281,291)**	*-332.8%*	**(254,817)**	**(70,392)**	*38.2%*

Estados consolidados de situación financiera
Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias

En miles de pesos	Al 31 de diciembre de 2017	Al 31 de diciembre de 2018	Al 31 de diciembre de 2019
Activo			
Activo Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 207,683	$ 172,917	$ 165,927
Instrumentos financieros con fines de negociación	165,040	170,412	161,362
Cuentas por cobrar (neto)	339,154	332,904	611,551
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	1,211	55	1,391
Inventario de mercancías en tienda (neto)	573,196	522,227	551,180
Pagos anticipados	152,567	205,858	224,034
Activos mantenidos para su venta	32,286	33,696	33,334
Total de Activo Circulante	1,471,137	1,438,069	1,748,779
Activo Largo Plazo			
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equ	1,140,655	1,288,924	1,281,810
Activos intangibles (neto)	646,135	613,336	616,682
Impuestos a la utilidad diferidos	386,717	433,999	392,579
Otros activos de Largo Plazo		33,108	
Activo por derecho de uso	315,891	1,447,816	1,470,293
Total de Activos Largo Plazo	2,489,398	3,817,183	3,761,364
TOTAL DE ACTIVOS	**$ 3,960,535**	**$ 5,255,252**	**$ 5,510,143**
PASIVO			
Pasivo Circulante			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	$ 892,102	$ 953,253	$ 1,276,547
Porción circulante de la deuda a Largo Plazo	374,950	349,000	375,000
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	386,626	473,362	690,708
Cuentas por pagar a partes relacionadas	653	4,396	5,027
Otros pasivos financieros a Corto Plazo	84,728	-	-
Porción circulante de pasivo por arrendamientos		418,599	338,388
Total de Pasivo Circulante	1,739,059	2,198,610	2,685,670
Pasivo No Circulante			
Deuda a Largo Plazo excluyendo vencimientos circulantes	905,395	1,030,178	1,124,527
Contingencias	35,690	41,040	39,786
Impuestos a la utilidad diferidos	188,084	209,328	156,428
Beneficios a los empleados	3,655	3,804	5,399
Otros pasivos financieros a LP	2,160	2,160	2,160
Pasivos por arrendamiento	189,831	1,075,929	1,108,068
Derivados de cobertura	-	15,489	30,764
TOTAL DE PASIVO	**3,063,874**	**4,576,538**	**5,152,802**
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	750,000	750,000	750,000
Resultados acumulados	143,960	(107,351)	(380,163)
Resultados actuariales	(487)	412	(125)
Instrumentos financieros derivados	0	12,333	(21,535)
Capital contable atribuible a la participación controladora	893,473	655,394	348,177
Participación no controladora	3,188	23,320	9,164
Total de Capital Contable	896,661	678,714	357,341
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	**$ 3,960,535**	**$ 5,255,252**	**$ 5,510,143**

Consejo de Administración

Rafael M. Kalach Mizrahi
Presidente Honorario Vitalicio
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Carlos Kalach Balas
Presidente del Consejo de Administración
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

José Kalach Atri
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Adolfo Kalach Mizrahi
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

David Kalach Mizrahi
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Jaime Cuauhtémoc Morales Vázquez
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Ernesto Alcalde Rodríguez
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Moisés Kalach Balas
Consejero
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Catherine Austin
Consejero Independiente
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Juan José Suárez Coppel
Consejero Independiente
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Cesar Román Navarrete Esparza
Comisario
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Rafael Robles Miaja
Secretario No miembro
Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Equipo Directivo

Carlos Kalach Balas
Director General y Presidente del Consejo de Administración

Ricardo Jesús Villalobos Martínez
Director de Auditoría Interna

Marisela Orihuela
Directora de Tecnología y Estrategia Digital

Mario González
Director de Tiendas Extra

José Eutimio Rocha Limón
Director de Administración y Finanzas/ Convegas

Amor Ramírez Olvera
Director Jurídico

Informe del Comité de Auditoría

Al Consejo de Administración de Comercializadora Circulo CCK, S.A. de C.V. (la "Sociedad")

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, presento a ustedes el informe correspondiente a las actividades llevadas a cabo por dicho Comité, referentes al ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2019, de acuerdo a los estatutos de la sociedad y a las disposiciones legales vigentes:

Se revisaron los informes correspondientes al auditor externo y a los resultados de auditoría interna, correspondientes al ejercicio 2019.

Durante el ejercicio 2019 no hubo observaciones relevantes reportadas por la función de auditoría interna respecto de la contabilidad. Las observaciones y sugerencias reportadas por el auditor externo están orientadas a la implementación de actividades de control necesarias que permitan:

a) Capitalizar oportunamente la inversión por conversión y apertura de tiendas
b) Actualizar oportunamente las altas, bajas y modificaciones de contratos de arrendamiento de locales comerciales para la determinación y registro de derechos de uso.
c) Monitorear usuarios con amplios privilegios en sistema SAP y depurar roles con base en perfiles actuales.
d) Recuperar oportunamente las cuentas por cobrar antiguas con comisionistas activos
e) Monitoreo y registro trimestral de los efectos de Impuesto Sobre la Renta anual y Diferido para prevenir impactos importantes en el cuarto trimestre del año.
f) Documentar y actualizar contratos con partes relacionadas para asegurar cumplimiento en materia de precios de transferencia.

Respecto al control interno, se está reforzando a través del Gobierno Corporativo el diseño e implementación de Políticas y Procedimientos incluyendo a la Dirección de Sistemas. En relación a los reportes recibidos en la línea de denuncias, se recibió un caso de Riesgo Alto, el cual fue investigado y notificado oportunamente al Comité de Ética y Disciplina, aplicando las medidas disciplinarias que establece el Código de Ética. En opinión de este Comité, la Sociedad continúa mostrando avances importantes en sus sistemas de Gobierno Corporativo y de Control Interno.

Este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de incumplimientos significativos a los lineamientos, políticas de operación y registro contable de la Sociedad y Subsidiarias.

El Comité se ha reunido con el representante del despacho de auditores externos (Deloitte Touche Tohmatsu Limited o Deloitte) y ha evaluado el desempeño tanto de la persona moral como del auditor encargado de está, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los Estados Financieros de la Sociedad y la conformidad de estos con las normas internacionales de información financiera, considerando que a la fecha es satisfactoria.

Se revisaron y aprobaron los honorarios correspondientes a los servicios de auditoría, así como otros servicios adicionales proporcionados por Deloitte.

Con base en el dictamen de los auditores externos, este Comité considera que las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados, suficientes y han sido aplicados consistentemente en la información presentada tanto por el Director General como por el Consejo

de Administración, reflejando en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Sobre el funcionamiento de auditoría interna, el área ha mantenido su independencia, cumplió razonablemente con su programa de trabajo de acuerdo a las mejores prácticas, y vigilo la implementación de acciones para corregir las observaciones ya áreas de oportunidad detectadas. El área permanece en un proceso de mejora continua, adoptando con mayor rigidez las mejores prácticas en el proceso de auditoría y evaluación de riesgos.

Durante el ejercicio de 2019, no se presentaron cambios en las políticas contables.

No se recibieron observaciones relevantes durante el ejercicio de accionistas, consejeros, directivos, empleados o algún tercero, respecto de la contabilidad, controles internos o auditoría interna, o denuncias sobre hechos irregulares. Con base a las mejores prácticas se cuenta con el sistema de denuncias anónimas y el Comité da seguimiento a su debida atención.

Respecto al seguimiento de los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y Consejo de Administración, dichos órganos no solicitaron al Comité dar seguimiento a algún acuerdo.

C.P. Ernesto Pedro Alcalde Rodríguez

Presidente del Comité de Auditoría.

CÉSAR ROMÁN NAVARRETE ESPARZA
CONTADOR PÚBLICO CERTIFICADO

Informe del Comisario
Ciudad de México, México a 22 de junio de 2020

A la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de
Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y los Estatutos de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

Asistí a las Juntas de Consejo de Administración a las que fui convocado y obtuve de los Directores y Administradores, toda la información sobre las operaciones, documentación y demás evidencia comprobatoria que consideré necesario examinar.

La Administración de la Sociedad es la responsable de la preparación de los estados financieros y sus notas correspondientes, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

He revisado el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y sus correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, los cuales se someten a la consideración de esta H. Asamblea para su información y aprobación. Para rendir este informe, también me he apoyado en el informe de los auditores independientes que sobre dichos estados financieros fue emitido en esta misma fecha.

La aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote viral haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo. Los impactos económicos y las consecuencias en los mercados van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

Durante 2019, la Entidad inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible Pemex, Circle K y/o Bandera Blanca, el abanderamiento de las estaciones de servicio con imagen Circle K y la opción de apertura tienda de conveniencia. Derivado de lo anterior, la información financiera de 2019 es reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial, por lo tanto, se presenta la información sobre los segmentos operativos como lo requiere la NIIF 8 Segmentos de operación.

En mi opinión, los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Sociedad y considerados por los Administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta H. Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el año anterior; por lo tanto, dicha información financiera refleja en forma veraz, suficiente y razonable, la situación financiera de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C.V. al 31 de diciembre de 2019, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo correspondientes por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financieras.

C.P.C. César Román Navarrete Esparza
Comisario

Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad", "CCK" o el "Grupo"), los cuales comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 y los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacional de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Como se menciona en la nota 23, la aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote viral haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo. Los impactos económicos y las consecuencias en los mercados van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

Como se menciona en la nota 1, durante 2019, la Entidad inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible Pemex, Circle K y/o Bandera Blanca, el banderamiento de las estaciones de servicio con imagen Circle K y la opción de apertura tienda de conveniencia. Derivado de lo anterior, la información financiera de 2019 es reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial, por lo tanto, en la nota 24 se presenta la información sobre los segmentos operativos como lo requiere la NIIF 8 Segmentos de operación.

Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con estas cuestiones.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Las cuestiones clave de auditoría fueron seleccionadas de aquellas comunicadas al Comité de Auditoría de CCK, pero no pretenden representar todos los asuntos discutidos con ellos. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos importantes que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deterioro de activos de larga duración

La Entidad revisa anualmente el valor en libros de las propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, activos intangibles y activos por derechos de uso. El análisis de deterioro fue significativo para nuestra auditoría debido a que en la evaluación de la Entidad se involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración para determinar los supuestos y premisas relacionadas, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, volumen de crecimiento proyectado y la evaluación del modelo de valuación utilizado.

Nuestros especialistas en valuaciones nos asistieron en la evaluación independiente de flujos de efectivo, evaluación del modelo de valuación, volumen de crecimiento y la validación de la tasa de descuento determinada por la Administración, nuestras pruebas de auditoría se complementaron con el análisis de sensibilidad a los supuestos antes mencionados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros auditados

La Administración de CCK es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que CCK está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y nosotros no expresamos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y del Consejo de Administración de CCK en relación con los estados financieros consolidados adjuntos

La Administración de CCK es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de CCK de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con CCK en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Consejo de Administración es responsable de la supervisión del proceso de información financiera consolidada.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de CCK.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que CCK deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro CCK para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoria del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Consejo de Administración de CCK en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Consejo de Administración de CCK una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de CCK, determinamos los que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. César Román Navarrete Esparza
Ciudad de México, México

22 de junio de 2020

Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017
(En miles de pesos)

Activo	**Nota**	**2019**	**2018**	**2017**
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 165,927	$ 172,917	$ 207,683
Instrumentos financieros con fines de negociación	6	161,362	170,412	165,040
Cuentas por cobrar - Neto	7	611,551	332,904	339,154
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	18	1,391	55	1,211
Inventario de mercancías - Neto	8	551,180	522,227	573,196
Pagos anticipados		224,034	205,858	152,567
Activos mantenidos para su venta		33,334	33,696	32,286
Total de activo circulante		1,748,779	1,438,069	1,471,137
Activo a largo plazo:				
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo - Neto	9	1,281,810	1,288,924	1,140,655
Activos intangibles - Neto	10	616,682	613,336	646,135
Activo por derecho de uso	11	1,470,293	1,447,816	315,891
Impuestos a la utilidad diferidos	20	392,579	433,999	386,717
Instrumentos financieros derivados	13	-	33,108	-
Total de activo a largo plazo		3,761,364	3,817,183	2,489,398
Total de activos		$ 5,510,143	$ 5,255,252	$ 3,960,535
Pasivo				
Pasivo circulante:				
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		$ 1,276,547	$ 953,253	$ 892,102
Porción circulante de la deuda a largo plazo	14	375,000	349,000	374,950
Porción circulante de pasivo por arrendamientos	16	338,388	418,599	84,728
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	19	690,708	473,362	386,626
Cuentas por pagar a partes relacionadas	18	5,027	4,396	653
Total del pasivo circulante		2,685,670	2,198,610	1,739,059
Deuda a largo plazo	14	1,124,527	1,030,178	905,395
Contingencias	22	39,786	41,040	35,690
Impuestos a la utilidad diferidos	20	156,428	209,328	188,084
Beneficios a los empleados	15	5,399	3,804	3,655
Pasivo por arrendamientos	16	1,108,068	1,075,929	189,831
Otros pasivos financieros a largo plazo		2,160	2,160	2,160
Instrumentos financieros derivados	13	30,764	15,489	-
Total del pasivo		5,152,802	4,576,538	3,063,874
Capital contable:				
Capital social	17	750,000	750,000	750,000
Resultados acumulados		(380,163)	(107,351)	143,960
Resultados actuariales	15	(125)	412	(487)
Valuación de instrumentos financieros derivados		(21,535)	12,333	-
Capital contable atribuible a la participación controladora		348,177	655,394	893,473
Participación no controladora		9,164	23,320	3,188
Total de capital contable		357,341	678,714	896,661
Total pasivo y capital contable		$ 5,510,143	$ 5,255,252	$ 3,960,535

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	Nota	2019	2018	2017
Ventas		$ 9,002,676	$ 7,127,862	$ 7,042,671
Ingresos por servicios		254,683	148,316	87,209
Ingresos		9,257,359	7,276,178	7,129,880
Costo de ventas	21	6,440,687	4,665,994	4,433,380
Gastos de operación	21	2,623,310	2,480,628	2,480,027
Costos y gastos		9,063,997	7,146,622	6,913,407
Utilidad de operación		193,362	129,556	216,473
Gasto por intereses	21	368,481	346,935	95,688
Ingreso por intereses		(8,496)	(12,489)	(12,124)
Utilidad cambiaria - Neta		(3,121)	(9,157)	(72,575)
Valuación de instrumentos financieros - Neta		9,121	(3,563)	28,635
		365,985	321,726	39,624
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		(172,623)	(192,170)	176,849
Impuestos a la utilidad	20	47,789	5,487	92,077
(Pérdida) utilidad neta consolidada del año		$ (220,412)	$ (197,657)	$ 84,772
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la utilidad				
Valuación de instrumentos financieros derivados		(33,868)	12,333	-
Otros resultados integrales	13	(537)	899	(239)
(Pérdida) utilidad integral consolidada del año		$ (254,817)	$ (184,425)	$ 84,533
(Pérdida) utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		$ (224,588)	$ (201,311)	$ 81,581
Participación no controladora		4,176	3,654	3,191
		$ (220,412)	$ (197,657)	$ 84,772
(Pérdida) utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		$ (254,817)	$ (184,425)	$ 84,533
Participación no controladora		-	-	-
		$ (254,817)	$ (184,425)	$ 84,533

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Resultados acumulados	Resultados actuariales	Valuación de instrumentos financieros derivados	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2017	750,000,000	$ 750,000	$ 143,960	$ (487)	$ -	$ 893,473	$ 3,188	$ 896,661
Pérdida neta consolidada del año	-	-	(201,311)	-	-	(201,311)	3,654	(197,657)
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	899	12,333	13,232	-	13,232
Resultado integral del año	-	-	(201,311)	899	12,333	(188,079)	3,654	(184,425)
Incremento de capital atribuible a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	16,478	16,478
Decreto de dividendos	-	-	(50,000)	-	-	(50,000)	-	(50,000)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	750,000,000	750,000	(107,351)	412	12,333	655,394	23,320	678,714
Pérdida neta consolidada del año	-	-	(224,588)	-		(224,588)	4,176	(220,412)
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	(537)	(33,868)	(34,405)	-	(34,405)
Resultado integral del año	-	-	(224,588)	(537)	(33,868)	(258,993)	4,176	(254,817)
Incremento de capital en participación no controlada	-	-	-	-	-	-	1,884	1,884
Disminución de capital atribuible a la participación no controladora	-	-	1,776	-	-	1,776	(17,451)	(15,675)
Decreto de dividendos	-	-	(50,000)	-	-	(50,000)	(2,765)	(52,765)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	750,000,000	$ 750,000	$ (380,163)	$ (125)	$ (21,535)	$ 348,177	$ 9,164	$ 357,341

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017
(En miles de pesos)

	2019	2018	2017
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
(Pérdida) utilidad neta consolidada	$ (220,412)	$ (197,657)	$ 84,772
Ajustes:			
Impuestos a la utilidad	47,789	5,487	92,077
Depreciación y amortización	585,109	656,660	288,997
Baja de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	31,040	22,702	86,343
Reversión de deterioro	(31,612)	-	-
Valuación de instrumentos financieros	-	(3,563)	28,635
Costo neto del periodo	1,208	651	1,054
Otros gastos financieros	-	-	(263,405)
Ingreso por intereses	(8,496)	(12,489)	(12,124)
Gasto por intereses	368,481	346,935	95,688
Fluctuación cambiaria no realizada	(889)	6,248	121,851
	772,218	824,974	523,888
Movimientos en capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	(278,647)	(27,090)	(75,855)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(1,336)	1,156	(1,211)
Inventario de mercancías	(28,953)	50,969	(6,905)
Pagos anticipados	(18,176)	(53,291)	(7,002)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	323,294	61,151	(103,630)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	131,437	123,934	21,395
Cuentas por pagar a partes relacionadas	631	3,743	(2,807)
Impuestos a la utilidad	-	(36,504)	(29,132)
Beneficios a los empleados	(120)	(199)	-
Contingencias legales	(1,254)	5,350	(17,767)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	899,279	954,193	300,974
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	(163,055)	(295,388)	(489,132)
Instrumentos financieros con fines de negociación	9,050	3,563	80,003
Adquisición de otros activos	(13,633)	(31,982)	(6,861)
Intereses cobrados	8,496	12,489	12,124
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(159,142)	(311,318)	(403,866)

(Continúa)

	2019	2018	2017
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Pago de deuda a largo plazo	(44,000)	(1,543,750)	(1,343,913)
Obtención de deuda a largo plazo	105,000	1,631,500	1,375,000
Pagos de otros pasivos por arrendamiento	(598,319)	(547,419)	-
Pago de dividendos	(20,691)	(50,000)	-
Reembolso de capital de participación no controladora	(3,919)	-	-
Intereses pagados	(185,081)	(183,889)	(86,257)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(747,010)	(677,080)	(55,170)
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(6,873)	(34,205)	(158,062)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	172,917	207,683	376,508
Efectos por cambios en el valor del efectivo	(117)	(561)	(10,763)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	$ 165,927	$ 172,917	$ 207,683

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017
(En miles de pesos)

1. Información general, actividades y eventos importantes

Información general y actividades - Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias ("la Entidad", "CCK" o el "Grupo") es una sociedad anónima constituida en México. Sus accionistas son Grupo MCM, S.A. de C.V., Grupo Tribeca, S.A de C.V. y Grupo Laboris, S.A de C.V. La dirección de su sede social y domicilio principal es Antonio Dovalí Jaime 70 Torre D piso 14 Colonia Zedec Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México.

La Entidad se dedica a la operación y administración de toda clase de sociedades mercantiles, incluyendo empresas tenedoras de acciones, participando en el patrimonio y capital social, así como promover, desarrollar, impulsar y participar en todo tipo de negocios y tiendas de toda clase, abiertas al público en general. Asimismo, a través de sus Entidades subsidiarias se dedica a la operación, adquisición y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo las marcas "Circulo K" "Circle K" y "Tiendas Extra", así como la compra-venta y distribución de toda clase de abarrotes, vinos y licores, cerveza, alimentos, tiempo aire y equipos telefónicos, libros y revistas.

Eventos importantes

Acuerdo de conversión de tiendas

Como parte del acuerdo firmado con Circle K Stores, Inc. "Circle K USA" en el 2015, la Entidad tiene el compromiso de convertir cierto número de tiendas de la marca "Extra" a la marca "Circle K". En 2019 y 2018, se convirtieron 31 y 37 tiendas respectivamente. Al cierre de 2019 se han convertido un total de 428 tiendas.

De las 430 Tiendas Extra que se encuentran pendiente por convertir a la marca Circle K, sólo 250 Tiendas deberán ser transformadas bajo el formato de Circle K Estándar (al menos 100 Tiendas) y/o Circle K Lite (no más de 150 Tiendas). Las 180 Tiendas Extra restantes, deberán ser transformadas a: (i) Tiendas Fiesta Market, y/o (ii) Cerradas o vendidas. Esta obligación debe ser cumplida al 31 de diciembre del 2023.

Las Tiendas Fiesta Market son aquellas que se enfocarán a la venta de cerveza y productos para fiesta, con poco o casi nula actividad promocional y sin venta de categoría de comida rápida. Este tipo de tiendas no pagan regalías.

La Tiendas Circle K Lite son tiendas que tienen menos equipo y oferta de alimentos como una tienda estándar pero que deben vender café y productos de parrilla (*roller grill*).

Comercialización de combustible

Durante 2019, CCK inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible marca Pemex, CK, y/o Bandera Blanca, asimismo, ofrece abanderar la estación de servicio con la marca Circle K y la opción de apertura de tienda de conveniencia Cicle K. Actualmente, la Entidad ofrece suministro de combustible a 16 grupos gasolineros en 38 estaciones de servicio, ubicadas en el norte del país. Las estaciones de servicio con bandera Circle K son 19 y el resto son franquicia PEMEX.

Planes de expansión

Durante 2019 la Entidad aperturó 35 nuevas tiendas como parte de los planes de expansión; en cuanto a suministro de gasolina al cierre de 2019 se atendieron más de 35 estaciones de servicio mayoritariamente en el estado de Chihuahua operando 19 de ellas bajo la marca Circle K, las restantes operando bajo la franquicia Pemex.

2. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a. ***Aplicación de Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso***

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2019

La Entidad implementó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 2016), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. Los detalles para los nuevos requerimientos se describen en la nota 3. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados de la Entidad se describe a continuación.

La entidad adopto de forma anticipada la IFRS 16, es decir, la fecha de la aplicación inicial de la IFRS 16 para la Entidad fue el 1 de enero de 2018.

Para efectos de adoptar en la fecha de vigencia la IFRS 16 la entidad decidió utilizar el método retrospectivo modificado con opción de adopción anticipada al 1 de enero de 2018, de acuerdo al apéndice C que permite la aplicación anticipada antes de la fecha de aplicación. Bajo este método, no se requiere la reestructuración de los periodos comparativos por lo que el efecto acumulado por la adopción de la IFRS 16 es reconocido en 2018.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la IFRS 16 traslada sustancialmente los requisitos contables del arrendador en la IAS 17.

a) *Impacto de la nueva definición de arrendamiento*

La Entidad ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a IFRS 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la IAS 17 y la IFRIC 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados previo al 1 de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de "riesgos y beneficios" de la IAS 17 y de la IFRIC 4.

La Entidad aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados en o partir del 1 de enero de 2019. Para la adopción inicial de IFRS 16, la Entidad llevó a cabo un proyecto de implementación, que reveló que la nueva definición de arrendamiento bajo IFRS 16 no cambia de forma significativa el alcance de los contratos que cumplen la definición de arrendamiento para la Entidad.

b) *Impacto de la contabilidad como arrendatario*

(i) Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambia la forma en que la Entidad contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado de posición financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Entidad:

(a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de posición financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.
(b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.
(c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (por ejemplo, periodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17 generaban el reconocimiento de un incentivo en arrendamientos, amortizado como una reducción de los gastos por arrendamiento, generalmente bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), la Entidad ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16. Este gasto se presenta en "gastos de operación - arrendamiento" en el estado consolidado de resultados.

(ii) *Arrendamientos financieros previos*

Las principales diferencias entre la IFRS 16 y la IAS 17 respecto a los contratos clasificados como arrendamientos financieros es la medición del valor residual de las garantías proporcionadas por el arrendador al arrendatario. La IFRS 16 requiere que la Entidad reconozca como parte de los pasivos por arrendamiento únicamente el monto esperado a pagarse bajo una garantía de valor residual, a diferencia del monto máximo de la garantía requerido por la IAS 17. Este cambio no generó ningún impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

c) *Impacto de la contabilidad como arrendador*

La IFRS 16 no contiene cambios sustanciales en la manera en la que un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo IFRS 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y la contabilización para estos dos tipos de arrendamientos se lleva de manera distinta.

Por otro lado, la IFRS 16 cambió y amplió las revelaciones necesarias, en particular aquellas referentes a como el arrendador administra los riesgos resultantes del interés residual en activos arrendados.

Bajo IFRS 16, un arrendador intermedio debe contabilizar el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El arrendador intermedio debe clasificar el subarrendamiento como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso resultante del arrendamiento principal (y no en referencia al activo subyacente como era bajo la IAS 17).

A causa de este cambio, la Entidad ha reclasificado algunos contratos de subarrendamiento como arrendamientos financieros. Tal y como lo requiere la IFRS 9, se reconoce una estimación de cuentas incobrables para los arrendamientos financieros por cobrar.

Impacto de la aplicación de otras modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS que son efectivas por los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2019

En el año en curso, la Entidad ha adoptado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el IASB. Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

Modificaciones a IFRS 9 *Características de prepago con compensación negativa*	La Entidad adoptó las modificaciones a la IFRS 9 por primera vez en el periodo actual. Las modificaciones a la IFRS 9 aclaran que, con el propósito de evaluar si un prepago cumple con la condición de 'únicamente pagos de capital e intereses' (SPPI, por sus siglas en inglés), la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de la razón de pago por adelantado. En otras palabras, los activos financieros con características de prepago con compensación negativa no necesariamente fallan la prueba de SPPI.
Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2015-2017 *Modificaciones a la IAS 12 Impuesto a las ganancias, IAS 23 Costos por préstamos, IFRS 3 Combinaciones de negocios e IFRS 11 Acuerdos Conjuntos*	El Grupo ha adoptado las modificaciones incluidas en las *Mejoras Anuales a las Normas IFRS del Ciclo 2015-2017* por primera vez en el periodo actual. Las Mejoras anuales incluyen modificaciones en cuatro normas. IAS 12 *Impuesto a las ganancias* Las modificaciones aclaran que se deben reconocer las consecuencias del impuesto a las ganancias sobre dividendos en el estado de resultados, en otros resultados integrales o en capital conforme originalmente se reconocieron las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Esto aplica independientemente de si aplican distintas tasas impositivas a las ganancias distribuidas y no distribuidas. IAS 23 *Costos por préstamos* Las modificaciones aclaran que, si cualquier préstamo específico se mantiene pendiente después de que el activo relacionado está listo para su uso previsto o venta, el préstamo es parte de los fondos tomados en préstamo al calcular la tasa de capitalización de los préstamos generales. IFRS 3 *Combinaciones de negocios* Las modificaciones aclaran que cuando se obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplican los requisitos para una combinación de negocios en etapas, incluida la reevaluación de su participación previamente mantenida (PHI por sus siglas en inglés) en la operación conjunta a valor razonable. La participación previamente mantenida sujeta a remedición incluye los activos, pasivos y crédito mercantil no reconocidos relativos a la operación conjunta. IFRS 11 *Acuerdos Conjuntos* Las modificaciones aclaran que cuando una parte que participa en una operación conjunta no tenía el control conjunto, y obtiene el control conjunto, no se debe reevaluar la participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Modificaciones a la IAS 19 *Modificación, reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados*	Las modificaciones aclaran que el costo de servicio pasado (o de la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales. Los párrafos relacionados con la medición del costo actual del servicio y el interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos. Ahora se requerirá usar los supuestos actualizados de la remedición para determinar el costo actual del servicio y el interés neto después de la modificación (reducción o liquidación) del plan y por el resto del periodo de reporte. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan en claro que para el periodo posterior a la modificación (reducción o liquidación) del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo) por beneficios definidos revaluado según la IAS 19:99 con la tasa de descuento utilizada en la nueva remedición (teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto.
IFRIC 23 *Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias*	IFRIC 23 establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere: • Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y • Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias: o En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta. o En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

Normas IFRS nuevas y revisadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 17	*Contratos de Seguro*
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	*Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto*
Modificaciones a IFRS 3	*Definición de un negocio*
Modificaciones a IAS 1 e IAS 8	*Definición de materialidad*
Marco Conceptual	*Marco Conceptual de las Normas IFRS*

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

IFRS 17 Contratos de Seguro

La IFRS 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la IFRS 4 *Contratos de seguro*.

La IFRS 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La Norma es efectiva para los periodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2021 o después, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea factible, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque de valor razonable. Un borrador de los cambios a la IFRS 17 aborda las preocupaciones y dificultades de implementación que se identificaron después de la publicación de la IFRS 17. Uno de los principales cambios propuestos es el aplazamiento de la fecha de aplicación inicial de la IFRS 17 por un año, a los periodos de reporte que inicien en o después del 1 de enero de 2022.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remedición de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IFRS 3 Definición de un negocio

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte comenzado en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

Modificaciones a IAS 1 e IAS 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la IAS 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de "podrían influir" a "podría esperarse razonablemente que influyan".

La definición de materialidad en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS. El documento contiene modificaciones para las IFRS 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, IFRIC 12, 19, 20, 22 y SIC 32.

Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

3. Principales políticas contables

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. ***Bases de preparación***

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos activos, pasivos e instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente; y
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. ***Información por segmento***

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración de CCK, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

d. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades en las cuales tiene control.

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

Las principales subsidiarias de la Entidad son:

Entidades	Participación 2019	2018	2017	Actividad
Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V. y Subsidiarias ("CODIMO")	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones
Tiendas Extra S.A. de C.V.(subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo las marcas "Tiendas Extra" "Circulo K" y "Circle K".
Inmobiliaria Exmod, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Extraser, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	98.00%	Prestadora de servicios administrativos y de personal
Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Venta de tiempo aire y arrendamientos a Tiendas Extra, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Telecomunicaciones CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Distribuidor autorizado de venta de tiempo aire.
Operadora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal.
Alimentos CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Comercializa, prepara y produce todo tipo de alimentos.
EK Conveniencia, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Administración de comisionistas.
Soluciones Financieras CCK, S.A. de C.V. SOFOM ENR	99.99%	99.99%	99.99%	Servicios financieros actualmente sin operación
Convegas, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones, así como la comercialización de combustible.
Convegas del Valle de México, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K". Actualmente sin operación.
Convegas de San Luis Potosí, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	99.99%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K".
Convegas de Centro-Norte, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K", así como la comercialización de combustible.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

La utilidad y cada componente de los resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

La Entidad incrementó su participación en la subsidiaria San Luis Potosí, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.) del 51% al 99%, debido a la reducción del capital contable, en su parte fija y variable, atribuible a la participación no controladora. Las acciones ordinarias Serie “A” y Serie “B” que amparaban dicho capital fueron canceladas.

e. ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. El efectivo en tránsito es el saldo de efectivo que se queda en las tómbolas donde resguarda el efectivo en los puntos de venta (tiendas de conveniencia) y/o los saldos que el servicio de custodia tiene en salvaguarda, se transfieren al efectivo en el momento que el servicio de custodia deposita estos saldos dentro de los 5 días hábiles posteriores al cierre.

f. ***Instrumentos financieros***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y

- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y

- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados:

- A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y

- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las PCE, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la PCE de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE a 12 meses.

La PCE de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(ii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condicionas regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de "grado de inversión" de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna "realizable". Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(iii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iv) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(v) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(vi) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

Pasivos financieros y capital

i. *Clasificación como deuda o capital* - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

ii. *Instrumentos de capital* - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

h. ***Inventarios y costo de venta***

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

i. ***Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo***

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisa al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el periodo más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Un elemento de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y sus componentes	35 años
Equipo de tienda	De 5 a 10 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados y otros	De 5 a 10 años

j. ***Activos intangibles***

1. *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

   Los activos intangibles con vida útil infinita adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

k. ***Activos mantenidos para su venta***

Se valúan a su valor razonable menos costo de ventas o valor en libros, el menor. Los activos clasificados como conservados para su venta se presentan en un rubro separado y no se deprecian.

Los grupos de activos conservados para su venta se clasifican como conservados para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos conservados para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 los activos disponibles para su venta corresponden principalmente en terrenos.

l. ***Deterioro de activos tangibles e intangibles***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

m. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

- *La Entidad como arrendador*

  El ingreso por rentas bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

- *La Entidad como arrendatario*

  La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.

- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).

- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos de operación" en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

n. ***Transacciones en monedas extranjeras***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

o. ***Beneficios a empleados - beneficios por terminación, retiro y Participación de los Trabajadores en las Utilidades ("PTU")***

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, se reflejan de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados integrales. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados integrales en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediaciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y prima vacacional en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados integrales del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado de consolidado de resultados integrales.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

p. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

   El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

   El impuesto a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

   El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados integrales, ya sea en los resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

q. ***Pasivos financieros***

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

r. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 13.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar en los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

s. ***Contabilidad de coberturas***

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro "otros gastos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

t. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

u. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

i. *Ingresos por venta al público en general*

Los ingresos por venta de abarrotes, vinos y licores, cerveza, alimentos, libros, revistas, tiempo aire y corresponsalías al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el bien es entregado al cliente, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

ii. *Venta de combustible*

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

v. ***Resultado integral***

Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son aportaciones, reducciones y distribuciones de capital, se integra por la pérdida neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período. Las otras partidas de la utilidad o pérdida integral están representadas por el efecto de resultados actuariales del ejercicio.

w. ***Clasificación de gastos***

Se encuentran clasificados conforme a su función, debido a que es la práctica del sector al que pertenece la Entidad.

x. ***Utilidad de operación***

Se determina partiendo de la utilidad antes de impuestos a la utilidad y eliminando costos e ingresos financieros. Aun cuando IFRS no lo requiere, se incluye este renglón en los estados consolidados de resultados integrales adjuntos ya que la Entidad considera que es un dato relevante para los usuarios de su información financiera.

4. Juicios contables críticos y fuentes de incertidumbre en las estimaciones

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la administración haga juicios, estimados y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y las cantidades reportadas de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados de estas estimaciones y supuestos podrían ser diferentes a los montos estimados.

Las estimaciones y supuestos son revisados continuamente y los efectos de los cambios, si los hay, son reconocidos en el período del cambio y períodos futuros, si éstos son afectados.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

- ***Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.***

  Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.

- ***Evaluación del modelo de negocio***

  La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de Activos financieros en la Nota 3). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. Como parte del monitoreo de los activos financieros, la Entidad evalúa si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado, y si no es apropiado, si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

- ***Incremento significante en el riesgo crediticio***

  Como se explica en la Nota 7, la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- ***Provisiones por litigios***

  La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

b. ***Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

A continuación, se discuten los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

i. ***Cálculo de la pérdida de insolvencia***

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

ii. ***Propiedades y equipo***

La Entidad ha determinado las vidas útiles y el valor residual de sus activos sobre la base de su experiencia en la industria y con la participación de sus especialistas internos.

iii. ***Evaluación de deterioro***

La Entidad evalúa el deterioro de sus activos de larga duración al menos anualmente. Para calcular la pérdida por deterioro de los activos de larga duración en uso, es necesario determinar el valor de recuperación de los activos. El valor de recuperación es definido como el mayor entre el precio neto de venta de un activo (o unidad generadora de efectivo) y el valor en uso del activo (o unidad generadora de efectivo). La determinación de los supuestos subyacentes relacionados con la recuperación de los activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil y otros activos intangibles, es subjetivo y requiere juicio profesional. Cualquier cambio en los supuestos clave acerca del negocio y planes de la Entidad, o cambios en las condiciones del mercado, pueden resultar en una pérdida por deterioro.

iv. ***Estimación de obsolescencia de inventarios***

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

v. ***Tasa de descuento de obligaciones laborales***

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

vi. ***Impuestos diferidos***

Conforme a IFRS, la Entidad está obligada a reconocer los efectos de impuestos de las diferencias entre las bases contables y fiscales de los activos y pasivos; solo reconoce el importe que la Entidad considera recuperable de acuerdo a las proyecciones y estimaciones a la fecha de evaluación. Dichas estimaciones están basadas en el conocimiento del negocio por parte de la Administración, así como también a través de la elaboración de proyecciones de utilidades futuras.

vii. ***Mediciones de valor razonable y procesos de valuación***

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad se miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados. El Director de Finanzas de la Entidad, supervisa la determinación de las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del nivel 1 no están disponibles, la Entidad contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La Administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación y los datos de entrada apropiados para el modelo.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos del mercado monetario, netos de sobregiros bancarios pendientes. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2019	2018	2017
Efectivo en tránsito	$ 103,856	$ 107,200	$ 162,388
Efectivo y bancos	62,068	62,618	39,685
Inversiones temporales	3	3,099	5,610
Total	$ 165,927	$ 172,917	$ 207,683

6. Instrumentos financieros con fines de negociación

	2019	2018	2017
Activos financieros con fines de negociación listados en bolsas de valores, medidos a valor de mercado	$ 161,362	$ 170,412	$ 165,040

7. Cuentas por cobrar

a. Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2019	2018	2017
Cuentas por cobrar a comisionistas	$ 159,924	$ 120,098	$ 86,811
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	158,587	66,809	135,440
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	(139,884)	(109,206)	(86,811)
	178,627	77,701	135,440
Impuestos por recuperar principalmente Impuesto al Valor Agregado (IVA)	432,924	255,203	203,714
Total	$ 611,551	$ 332,904	$ 339,154

Cuentas por cobrar a comisionistas

No existe un plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes por el giro de negocio de la Entidad. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por los saldos de los comisionistas y deudores diversos que han causado baja, el importe adeudado se considera incobrable y se registró un 87%, 95% y 85% al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Las cuentas por cobrar a comisionistas incluyen los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa.

Análisis de antigüedad

	Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos					
31 de diciembre de 2019	**<30**	**31 - 60**	**61 - 90**	**91 - 120**	**>120**	**Total**
Tasa de PCE	87%	87%	87%	87%	87%	
Valor en libros bruto estimado en default	6,953	6,989	3,781	8,607	133,594	159,924
Vida de PCE	(6,082)	(6,113)	(3,307)	(7,528)	(116,854)	(139,884)
						20,040

	Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos					
31 de diciembre de 2018	**<30**	**31 - 60**	**61 - 90**	**91 - 120**	**>120**	**Total**
Tasa de PCE	90%	90%	90%	90%	91%	
Valor en libros bruto estimado en default	4,913	4,746	2,567	5,844	102,028	120,098
Vida de PCE	(4,421)	(4,271)	(2,311)	(5,260)	(92,943)	(109,206)
						10,892

	Cuentas por cobrar a comisionistas- días vencidos					
1 de enero de 2018	**<30**	**31 - 60**	**61 - 90**	**91 - 120**	**>120**	**Total**
Tasa de PCE	100%	100%	100%	100%	100%	
Valor en libros bruto estimado en default	5,155	3,099	3,344	3,683	71,530	86,811
Vida de PCE	(5,155)	(3,099)	(3,344)	(3,683)	(71,530)	(86,811)
						-

La siguiente tabla muestra el movimiento de la PCE a lo largo de su vida y ha sido reconocida en clientes de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

	Total
Saldo al 1 de enero 2017	$ (86,811)
Aplicaciones	17,810
Incremento a resultados por deterioro	(40,205)
Saldo al 31 de diciembre 2018	(109,206)
Aplicaciones	559
Incremento a resultados por deterioro	(31,237)
Saldo al 31 de diciembre 2019	$ (139,884)

Cartera vencida, no reservada - La principal cuenta por cobrar vencida no reservada, está relacionada con el saldo pendiente de los comisionistas activos, el cual se consideran recuperables y por lo tanto no se incluyen en la estimación.

8. Inventario de mercancías

	2019	2018	2017
Inventarios de mercancía en tienda o centros de distribución (CEDIS)	$ 551,180	$ 522,227	$ 573,196
	$ 551,180	$ 522,227	$ 573,196

El inventario reconocido en el costo de ventas por consumo de inventarios durante el periodo con respecto a las operaciones continuas fue de $ 6,440,687, $4,665,994 y $4,433,380 al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

a) La distribución por tipo de mercancía es como sigue:

	2019	2018	2017
Mercancías	$ 320,610	$ 342,665	$ 424,428
Cerveza	219,338	161,440	121,770
Tiempo Aire	1,601	5,473	16,316
Equipos telefónicos	1,484	2,139	2,458
Accesorios	8,147	10,510	8,224
Total	$ 551,180	$ 522,227	$ 573,196

9. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

a. La conciliación de saldos iniciales y finales del valor en libros al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es la siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Reclasificados como mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:						
Terreno	$ 237,555	$ -	$ -	$ 25,515	$ 362	$ 263,432
Edificio y construcciones	177,422	-	-	6,653	(1,509)	182,566
Equipo de tienda	823,825	-	(37,656)	56,053	-	842,222
Mobiliario y equipo de oficina	1,586	-	-	266	-	1,852
Equipo de transporte	42,294	-	(961)	-	-	41,333
Mejoras a locales arrendados y otros	1,749,297	-	(15,374)	71,817	-	1,805,740
Construcciones en proceso	270,020	163,055	-	(160,304)	-	272,771
Total inversión	3,301,999	163,055	(53,991)	-	(1,147)	3,409,916
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(30,396)	(6,724)	-	-	1,509	(35,611)
Equipo de tienda	(676,381)	(50,565)	14,968	-	-	(711,978)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,416)	(43)	-	-	-	(1,459)
Equipo de transporte	(36,647)	(2,187)	766	-	-	(38,068)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,236,623)	(115,233)	10,866	-	-	(1,340,990)
Total depreciación acumulada	(1,981,463)	(174,752)	26,600	-	1,509	(2,128,106)
Deterioro	(31,612)	-	31,612	-	-	-
Total de propiedad planta y equipo	$ 1,288,924	$ (11,697)	$ 4,221	$ -	$ 362	$ 1,281,810

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Reclasificados como mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:						
Terreno	$ 238,965	$ -	$ -	$ -	$ (1,410)	$ 237,555
Edificio y construcciones	164,321	-	(237)	13,338	-	177,422
Equipo de tienda	708,398	-	(24,156)	139,583	-	823,825
Mobiliario y equipo de oficina	1,490	-	-	96	-	1,586
Equipo de transporte	42,133	-	(475)	636	-	42,294
Mejoras a locales arrendados y otros	1,487,282	-	(18,615)	280,630	-	1,749,297
Construcciones en proceso	358,949	339,267	-	(428,196)	-	270,020
Total inversión	3,001,538	339,267	(43,483)	6,087	(1,410)	3,301,999
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(25,136)	(5,136)	19	(143)	-	(30,396)
Equipo de tienda	(622,560)	(56,138)	9,107	(6,790)	-	(676,381)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,392)	(22)	-	(2)	-	(1,416)
Equipo de transporte	(34,579)	(2,441)	373	-	-	(36,647)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,145,604)	(103,365)	11,498	848	-	(1,236,623)
Total depreciación acumulada	(1,829,271)	(167,102)	20,997	(6,087)	-	(1,981,463)
Estimación baja de valor	(31,612)	-	-	-	-	(31,612)
Total de propiedad planta y equipo	$ 1,140,655	$ 172,165	$ (22,486)	$ -	$ (1,410)	$ 1,288,924

	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Reclasificados como mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Inversión:						
Terreno	$ 237,221	$ -	$ (1,510)	$ -	$ 3,254	$ 238,965
Edificio y construcciones	159,435	-	(1,396)	6,282	-	164,321
Equipo de tienda	653,089	-	(61,963)	117,272	-	708,398
Mobiliario y equipo de oficina	1,488	-	-	2	-	1,490
Equipo de transporte	38,476	-	(1,216)	4,873	-	42,133
Mejoras a locales arrendados y otros	1,436,891	-	(37,656)	88,047	-	1,487,282
Construcciones en proceso	189,673	385,752	-	(216,476)	-	358,949
Total inversión	2,716,273	385,752	(103,741)	-	3,254	3,001,538
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(22,219)	(4,292)	1,375	-	-	(25,136)
Equipo de tienda	(572,543)	(60,947)	10,930	-	-	(622,560)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,341)	(51)		-	-	(1,392)
Equipo de transporte	(31,476)	(4,035)	932	-	-	(34,579)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,058,808)	(91,059)	4,263	-	-	(1,145,604)
Total depreciación acumulada	(1,686,387)	(160,384)	17,500	-	-	(1,829,271)
Deterioro	(31,612)	-	-	-	-	(31,612)
Inversión neta	$ 998,274	$ 225,368	$ (86,241)	$ -	$ 3,254	$ 1,140,655

b. Los gastos por depreciación se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados y resultados integrales. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 las pérdidas acumuladas por deterioro ascienden a $31,612.

10. Activos intangibles

	2019	2018	2017
Contrato de abastecimiento	$ 594,588	$ 594,588	$ 594,588
Licencias de funcionamiento	251,341	246,097	236,917
Derechos por uso de marca “Circle K”	30,795	30,795	30,795
Software	56,502	53,769	32,236
Otros activos intangibles	3,091	1,269	-
Amortización acumulada	(319,635)	(313,182)	(248,401)
	$ 616,682	$ 613,336	$ 646,135

La conciliación entre los valores netos de los activos intangibles, es como sigue:

	Contrato de abastecimiento	Licencias	Derechos de uso de marca	Software	Otros intangibles	Amortización acumulada	Saldo final
Saldo al 31 de diciembre de 2017 inversión neta	$ 594,588	$ 236,917	$ 30,795	$ 32,236	$ -	$ (248,401)	$ 646,135
Adiciones	-	9,180	-	21,533	1,269	(64,781)	(32,799)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2018 inversión neta	594,588	246,097	30,795	53,769	1,269	(313,182)	613,336
Adiciones	-	5,433	-	2,733	5,467	(6,453)	7,180
Bajas	-	(189)	-	-	(3,645)	-	(3,834)
Saldo al 31 de diciembre de 2019 inversión neta	$ 594,588	$ 251,341	$ 30,795	$ 56,502	$ 3,091	$ (319,635)	$ 616,682

Los gastos por amortización se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados integrales.

11. Arrendamiento

La Entidad arrienda locales comerciales y activos por concepto de equipo de tienda cuyo plazo promedio es de 10 años y 5 años respectivamente.

Las obligaciones del Grupo están garantizadas por el título de los arrendadores sobre los activos arrendados para dichos arrendamientos.

	2019	2018	2017
Inversión	$ 2,365,545	$ 1,939,507	$ 391,652
Depreciación acumulada	(895,252)	(491,691)	(75,761)
	$ 1,470,293	$ 1,447,816	$ 315,891

	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Inversión:			
Saldo al 1 de enero de 2019	$ 1,403,152	$ 536,355	$ 1,939,507
Nuevos contratos	472,465	112,476	584,941
Bajas	-	(158,903)	(158,903)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	$ 1,875,617	$ 489,928	$ 2,365,545
Depreciación acumulada y deterioro:			
Saldo al 1 de enero de 2019	$ (355,644)	$ (136,047)	$ (491,691)
Gasto por depreciación	(315,406)	(88,313)	(403,719)
Bajas	-	158	158
Saldo al 31 de diciembre de 2019	$ (671,050)	$ (224,202)	$ (895,252)
Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto	$ 1,204,567	$ 265,726	$ 1,470,293

Los siguientes plazos promedio se utilizan para los diferentes activos:

Locales comerciales	5 - 10 años
Equipo de tienda	5 años

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene un compromiso por $0.5 millones por arrendamientos a corto plazo y $9 millones por arrendamientos variables.

Algunos de los arrendamientos de propiedad en donde la Entidad es arrendatario contienen términos de pagos variables que están vinculados a las ventas de las tiendas arrendadas. Los términos de pago variables se utilizan para vincular los pagos de renta a los flujos efectivo del local y reducir el costo fijo. El desglose de los pagos de arrendamiento de estas tiendas son los siguientes:

	2019
Pagos fijos	$ 435,153
Pagos variables	9,036
Total de pagos	$ 444,189

En general los pagos variables constituyen el 2% de los pagos por arrendamientos totales de la Entidad. La Entidad espera este porcentaje se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen de las ventas y consecuentemente en el desarrollo económico de los años siguientes. Tomando en consideración el desempeño de las ventas esperadas sobre los 5 años siguientes, se espera que los gastos por renta variable continúen en una proporción similar a las ventas de las tiendas en los años futuros.

La salida de efectivo por arrendamiento fue por $601 millones.

12. Instrumentos financieros

a. Clases y categorías de instrumentos financieros y sus valores razonables.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Las mediciones del valor razonable de Nivel 1 son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos;

- Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valoración que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

b. ***Objetivos de la administración del riesgo financiero***

La función de la Dirección de Finanzas de CCK ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos, que incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

CCK busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de CCK aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no subscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

c. ***Riesgo de mercado***

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad subscribe instrumentos financieros derivados para manejar su exposición a la tasa de interés.

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera. En 2019, 2018, y 2017, no se han contratado coberturas de éste tipo.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

Dólares americanos:

	2019	2018	2017
Activos monetarios	145	2,796	222
Pasivos monetarios	(2,097)	(5,379)	(4,227)
Posición pasiva neta	(1,952)	(2,583)	(4,005)
Equivalentes en miles de pesos	$ (36,818)	$ (50,761)	$ (78,750)

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros fueron como sigue:

	2019	2018	2017	22 de junio de 2020
Dólar bancario	$ 18.8642	$ 19.6512	$ 19.6629	$ 22.6300

(i) ***Análisis de sensibilidad de moneda extranjera -*** La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la administración, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	2019	2018	2017	
Resultados	$ 3,681	$ 258	$ 7,875	(i)

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares en la Entidad al final del periodo de reporte.

(ii) ***Administración del riesgo de tasas de interés***

CCK se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIE sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos base por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

El resultado del año que terminó el 31 de diciembre de 2019 disminuiría/aumentaría $2,096 (2018: disminuiría/aumentaría $8,157 y 2017: disminuiría/aumentaría $5,712). Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable en pesos.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad ha aumentado durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

d. ***Administración del riesgo de crédito***

La Nota 7 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las PCE.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del período de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) ***Exposición de la Entidad al riesgo de crédito***

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la exposición máxima de CCK al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a CCK debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de CCK.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. CCK considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas crediticias esperadas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

CCK no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2019, 2018 y 2017.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

El marco de clasificación de riesgo crediticio actual de la Entidad comprende las siguientes categorías:

Categoría	Descripción	Bases para el reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas
Realizable	La contraparte tiene un bajo riesgo de incumplimiento y no tiene ningún importe vencido a 12 meses	12-meses. PCE
Incobrable	La cantidad está vencida a más de 30 días o ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial	PCE de por vida - sin deterioro crediticio
En incumplimiento	El monto está vencido a más de 90 días o hay evidencia que indica que el activo tiene deterioro crediticio	PCE de por vida - deterioro crediticio
Baja	Hay evidencia que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y que el grupo no tiene una perspectiva realista de recuperación.	La cantidad se da de baja

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 31 de diciembre de 2019	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	159,924	(139,884)	20,040
Deudores diversos	Realizable	12 - meses	158,587	-	158,587
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 - meses	1,391	-	1,391

Al 31 de diciembre de 2018	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	120,098	(109,206)	10,892
Deudores diversos	Realizable	12 - meses	66,809	-	66,809
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 - meses	55	-	55

Al 31 de diciembre de 2017	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	86,811	(86,811)	-
Deudores diversos	Realizable	12 - meses	135,440	-	135,440
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 - meses	1,211	-	1,211

(i) Para las cuentas por cobrar comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la IFRS 9 para medir la provisión para pérdidas en la PCE de por vida. La Entidad determina las PCE en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

e. ***Gestión del riesgo de liquidez***

La Administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados de situación financiera presentan capital de trabajo negativo por $(936,891) y $(760,541), respectivamente, sin embargo, la Administración estima que esto no tendrá un efecto adverso en el funcionamiento de la empresa como negocio en marcha, debido a que durante 2019 se ejecutarán diversas acciones orientadas principalmente a la eficiencia en costos operativos, el aprovechamiento del comercio electrónico, se están llevando a cabo estrategias comerciales en productos marca propia, arranque de operación de comercialización de gasolina, entre otros. Adicionalmente, en la Nota 23 se detalla acciones adiciones por parte de la Administración.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de rembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

La tabla de análisis de los vencimientos de los pasivos financieros es como sigue:

	Menos de 1 año	**Más de 1 año y menos de 5 años**
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	$ 1,276,547	$ -
Acreedores diversos	437,799	-
Partes relacionadas	5,027	-
Porción circulante de la deuda a largo plazo	713,388	2,232,595

La tasa promedio ponderada de los créditos bancarios fue de 4.56% para tasa variable.

f. ***Valor razonable de los instrumentos financieros registrados a costo amortizado:***

El valor razonable de los activos financieros es similar a su valor en libros.

El valor razonable de los préstamos bancarios a largo plazo y su porción circulante al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 fue de $1,918,884, $2,023,569 y $1,818,309, respectivamente, el valor razonable de otros pasivos a largo plazo asciende a $226,384, $392,069 y $443,309, respectivamente. La Administración considera que el valor en libros de los demás instrumentos financieros registrados a costo amortizado se aproxima a sus valores razonables.

g. ***Jerarquía de las mediciones de valor razonable:***

Los instrumentos financieros que se valúan posteriormente a su al valor razonable, están agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Valor en libros		Nivel 1
Efectivo y equivalentes de efectivo	$	165,927
Instrumentos financieros con fines de negociación		161,362
Cuentas por cobrar		611,551

Valor en libros		Nivel 1		Nivel 2
Proveedores	$	1,276,547	$	-
Otros pasivos financieros a largo plazo		-		226,384
Deuda a largo plazo		-		1,692,500
Instrumentos financieros derivados		-		30,764

No hubo transferencias entre los niveles durante el ejercicio.

13. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados, es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en tasa de interés. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

La Entidad está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés y opciones de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura. La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana del certificado bursátil.

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son: Dos SWAP por $641,250 con vencimientos el 17 de marzo de 2023 y 21 de enero de 2022 donde la compañía paga tasa fija de 7.44% y 7.85% y recibe tasa TIIE de manera mensual y una opción de tasa por $641,250 MXN con vencimiento el 17 de marzo de 2023 y una tasa strike de 8.75%.

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de los derivados coinciden con los términos del certificado bursátil. La Entidad ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de los instrumentos financieros derivados es idéntico a los componentes de riesgo cubierto.

Las operaciones vigentes al cierre de cada periodo, realizadas con swaps, se resumen a continuación:

Instrumento 2019	Monto nocional	Unidad	Vencimiento		Activo (pasivo)
Swap	641,250	MXN	17-marzo-2023	$	(15,418)
Cap	641,250	MXN	17-marzo-2023		(441)
Swap	641,250	MXN	21-enero-2022		(14,905)
			Total	$	(30,764)

14. Deuda a largo plazo

	2019	2018	2017
I) Emisión de certificados bursátiles			
Principal	$ 1,282,500	$ 1,282,500	$ -
Costos de emisión	(192,973)	(252,322)	-
II) Banco Actinver, S.A.	235,000	150,000	-
III) Pagarés con BBVA Bancomer, S.A.	175,000	199,000	175,000
IV)Crédito Sindicado			
Principal	-	-	1,200,000
Costos de emisión	-	-	(263,405)
V) Anheuser-Busch Mexico Holding, S. de R.L. de C.V.	-	-	168,750
	1,499,527	1,379,178	1,280,345
Menos - Porción circulante de la deuda a corto plazo	(375,000)	(349,000)	(374,950)
Deuda a largo plazo	$ 1,124,527	$ 1,030,178	$ 905,395

a. ***Resumen de acuerdos de préstamos:***

I) El 20 de marzo de 2018, la Entidad entró al programa de certificados bursátiles con carácter de revolvente por un monto total autorizado de hasta de $3 mil millones de pesos. El 23 marzo de 2018 se llevó a cabo la oferta pública primaria por $1,282,500 con una vigencia de 5 años, a partir de la emisión de los certificados bursátiles generan intereses, aplicando TIIE a 28 días adicionando 2.50 puntos porcentuales.

II) Pagarés - crédito quirografario, contratados con Banco Actinver, S.A. con fecha del 27 y 30 de septiembre, 1 de octubre y 4 de diciembre de 2019 por $50,000, $130,000, $20,000 y $35,000, respectivamente que generan intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 2.75 y 3.0 puntos porcentuales con vencimiento el 12 de febrero, 30 de septiembre de 2020 y 4 de diciembre de 2021, respectivamente. En febrero de 2020, el pagaré de $50,000 fue refinanciado quedando como nueva fecha de vencimiento el 19 de febrero 2021 con a una tasa TIIE a 28 días anual más 3.5 puntos.

III) Pagarés - crédito quirografario, contratados con BBVA Bancomer, S.A. con fecha del 6 de diciembre y 9 de diciembre de 2019 por $80,000 y $95,000, respectivamente que generan intereses a una tasa de interés anualizada de 10.55% con vencimiento el 3 y 8 de enero de 2020, respectivamente, los cuales fueron refinanciados para quedar con vencimiento al 29 de julio y 6 de agosto de 2020, respectivamente, a una tasa de interés anualizada de 10.72%.

IV) El 17 de noviembre de 2017, la Entidad firmó un Contrato de Apertura de Crédito Simple por $1,200 millones de Pesos con Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver ("Actinver"), Sabcapital, S.A. de C.V., S.O.F.O.M., E.R. y Banco Monex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero con vigencia al 17 de noviembre 2020, el crédito sindicado generaba intereses a una (TIIE) a 28 días con los siguientes márgenes aplicables: a partir de la firma del contrato de crédito sindicado hasta los doce meses 3.5%, a partir del mes trece hasta el mes veinticuatro 4% y a partir del mes veinticinco hasta la fecha del vencimiento el margen aplicable será del 4.5%.

El contrato establece obligaciones de hacer y no hacer; adicionalmente, requieren que, con base en los estados financieros consolidados de la Entidad, se mantengan determinadas razones financieras. En marzo de 2018, la Entidad realizó la liquidación de la totalidad crédito sindicado, por lo que ha quedado liberada de las obligaciones establecidas en dicho contrato de crédito.

La TIIE al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 fue de 7.55%, 8.59% y 7.66%, respectivamente.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2019, son como sigue:

2021	$ 35,000
2023	1,282,500
	$ 1,317,500

b. ***Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento***

La tabla que se presenta a continuación detalla los cambios en los pasivos de la Entidad que surgen de las actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento

	31 de diciembre de 2018	**Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)**	**Otros cambios(ii)**	**31 de diciembre de 2019**
Préstamos bancarios	$ 1,379,178	$ 61,000	$ 59,349	$ 1,499,527

	31 de diciembre de 2017	**Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)**	**Otros cambios(ii)**	**31 de diciembre de 2018**
Préstamos bancarios	$ 1,280,345	$ 138,375	$ (39,542)	$ 1,379,178

	31 de diciembre de 2016	**Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)**	**Otros cambios (ii)**	**31 de diciembre de 2017**
Préstamos bancarios	$ 1,401,575	$ 31,087	$ (152,317)	$ 1,280,345

i) La entidad ha cumplido en tiempo y forma con las obligaciones contenidas en el título que documentan los certificados bursátiles.

ii) Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado consolidado de flujos de efectivo.

iii) Otros cambios incluyen fluctuación cambiaria y gastos asociados a la emisión del crédito sindicado reconocidos bajo el método del costo amortizado.

15. Beneficios a los empleados

a. Plan de beneficios definidos

La Entidad tiene un plan de beneficios definidos, el cual incluye un pago único por ley al término de la relación laboral por concepto de retiro por la cual, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La Entidad maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los planes de la Entidad normalmente exponen a riesgos actuariales como: riesgo de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos cupón cero aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 por un experto miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al		
	2019	**2018**	**2017**
	%	**%**	**%**
Tasa de descuento	7.50	9.25	8.00
Tasa de incremento salarial	4.75	4.75	4.75

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y resultados integrales, dentro de gastos de operación, relacionados con estos planes de beneficios definidos son:

	2019	**2018**	**2017**
Costo neto del periodo	$ 864	$ 851	$ 651
Intereses sobre la obligación	346	288	200
	$ 1,210	$ 1,139	$ 851

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2019	**2018**	**2017**
Pasivo neto por la obligación por beneficios definidos	$ 5,399	$ 3,804	$ 3,655

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2019	2018	2017
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ 3,804	$ 3,655	$ 2,463
Costo laboral del servicio actual	863	851	651
Costo por intereses	346	288	200
Efectos de nuevas mediciones	506	(793)	341
Beneficios pagados	(120)	(197)	-
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	$ 5,399	$ 3,804	$ 3,655

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en $547 (aumento de $655).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 1%, la obligación por beneficio definido aumentará en $570 (disminución de $673).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera. No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

16. Pasivos por arrendamiento

La Entidad al 31 de diciembre de 2019 tiene compromisos por contratos celebrados por arrendamientos operativos, los cuales el pasivo por la obligación relativa a los pagos futuros del arrendamiento asciende a $338,388 y $1,108,068 a corto y a largo plazo respectivamente de acuerdo a su vencimiento:

	Valor presente de los pagos futuros
Menos de un año	$ 338,388
Más de un año	1,108,068
	$ 1,446,456

Análisis de madurez

Menos de 1 año	338,388
Más de 1 año pero menos de 5 años	906,821
Más de 5 años	201,247

La Entidad no enfrenta un riesgo significativo de liquidez con respecto de sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento son monitoreados dentro de las funciones de la tesorería de La Entidad.

La tasa incremental ponderada de endeudamiento del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento reconocidos en el Estado de Situación Financiera en la fecha de aplicación inicial es 8.08%.

17. Capital contable

a. El capital social al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se integra como sigue:

	Número de acciones			Importe		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Capital fijo						
Clase I						
Serie A	50,000	50,000	50,000	$ 50	$ 50	$ 50
Capital variable						
Clase II						
Serie B	749,950,000	749,950,000	749,950,000	749,950	749,950	749,950
Total	750,000,000	750,000,000	750,000,000	$ 750,000	$ 750,000	$ 750,000

b. El capital social está integrado por acciones comunes nominativas con valor nominal de $1.00 M.N. Las acciones de la Serie "A" Clase I representan el capital fijo. La Serie "A" Clase II representa el capital variable. El capital variable es ilimitado.

c. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2019, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de $50,000 a los accionistas proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta.

d. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 23 de mayo de 2018, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de $50,000 a los accionistas provenientes del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta. En julio de 2019, la Entidad realizó pago por $20,000.

e. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

f. Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

g. La utilidad neta de cada entidad está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio sea traspasado a la reserva legal, hasta que ésta sea igual al 20% de su capital social. La reserva legal no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de cada compañía, excepto con la disolución de la Entidad.

18. Saldos y transacciones entre partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a. Los siguientes saldos se encontraban pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	2019	2018	2017
Partes relacionadas por cobrar:			
Kaltex Servicios, S.A. de C.V.	$ 1,363	$ 9	$ 2
Milano Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	28	28	28
Kaltex Fibers, S.A. de C.V.	-	18	-
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	-	-	1,178
ADCORP TCLA, S.A. de C.V.	-	-	3
	$ 1,391	$ 55	$ 1,211
Partes relacionadas por pagar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.	$ 4,414	$ 3,045	$ 572
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	464	61	-
Kaltex Comercial, S.A. de C.V.	81	81	81
Kaltex Logistics, S.A. de C.V.	62	486	-
AEREOTCLA, S.A. de C.V.	-	400	-
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	6	323	-
	$ 5,027	$ 4,396	$ 653

b. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2019	2018	2017
Ingresos:			
Ingresos por tiempo aire	$ 10,780	$ 16,428	$ 23,155
Ingresos por servicios	$ -	$ -	$ 27
Gastos -			
Arrendamiento	$ 106	$ 7,890	$ 2,238

19. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2019	2018	2017
Acreedores diversos	$ 281,770	$ 275,721	$ 274,159
Acreedores combustibles	112,202	-	-
Provisiones	116,003	105,572	87,914
Dividendos por pagar	30,000	-	-
Otras cuentas por pagar	150,733	92,069	24,553
Total	$ 690,708	$ 473,362	$ 386,626

20. Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2019, 2018 y 2017 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se integran como sigue:

	2019	2018	2017
ISR gasto (beneficio):			
Causado	$ 44,784	$ 36,504	$ 29,132
Diferido	3,005	(31,017)	62,945
	$ 47,789	$ 5,487	$ 92,077

b. ***Impuesto diferido reconocido en otras partidas del resultado integral:***

	2019	2018	2017
Resultados integrales	$ 14,485	$ (4,979)	$ (101)

c. ***Impuestos diferidos en el estado consolidado de posición financiera:***

	2019	2018	2017
Impuesto diferido activo	$ 392,579	$ 433,999	$ 386,717
Impuesto diferido pasivo	(156,428)	(209,328)	(188,084)
	$ 236,151	$ 224,671	$ 198,633

d. ***Los principales conceptos que originan el saldo de los impuestos a la utilidad diferidos son:***

	31 de diciembre de 2018	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2019
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	$ 244,079	$ (14,846)	$ -	$ 229,233
Cobros anticipados	2,973	(475)	-	2,498
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	45,089	2,871	-	47,960
Estimaciones	32,803	9,162	-	41,965
Activos intangibles	(133,328)	14,884	-	(118,444)
Pagos anticipados	(18,955)	3,019	-	(15,936)
Arrendamientos - Neto	2,102	17,272	-	19,374
Instrumentos financieros derivados	(5,286)	-	14,515	9,229
Beneficios a empleados	587	116	(30)	673
Beneficio de pérdidas fiscales	333,960	(49,804)	-	284,156
Reserva de recuperación de pérdidas fiscales	(203,656)	(3,009)	-	(206,665)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	(75,697)	17,805	-	(57,892)
Total del ISR diferido activo	$ 224,671	$ (3,005)	$ 14,485	$ 236,151

	31 de diciembre de 2017	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2018
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	$ 202,321	$ 41,758	$ -	$ 244,079
Cobros anticipados	5,581	(2,608)	-	2,973
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	44,149	940	-	45,089
Estimaciones	26,084	6,719	-	32,803
Activos intangibles	(119,473)	(13,855)	-	(133,328)
Pagos anticipados	(10,782)	(8,173)	-	(18,955)
Arrendamientos - Neto	(19,877)	21,979	-	2,102
Instrumentos financieros derivados	-	-	(5,286)	(5,286)
Beneficios a empleados	414	(134)	307	587
Beneficio de pérdidas fiscales	308,097	25,863	-	333,960
Reserva de recuperación de pérdidas fiscales	(159,059)	(44,597)	-	(203,656)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	(78,822)	3,125	-	(75,697)
Total del ISR diferido activo	$ 198,633	$ 31,017	$ (4,979)	$ 224,671

	31 de diciembre de 2016	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2017
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	$ 266,608	$ (64,287)	$ -	$ 202,321
Cobros anticipados	5,736	(155)	-	5,581
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	65,298	(21,149)	-	44,149
Estimaciones	24,724	1,360	-	26,084
Activos intangibles	(202,363)	82,890	-	(119,473)
Pagos anticipados	(13,811)	3,029	-	(10,782)
Arrendamientos - Neto	(2,363)	(17,514)	-	(19,877)
Beneficios a empleados	191	324	(101)	414
Valuación de pérdidas fiscales, neto	372,519	(64,422)	-	308,097
Reserva de pérdidas fiscales	(254,860)	95,801	-	(159,059)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	-	(78,822)	-	(78,822)
Total del ISR diferido activo	$ 261,679	$ (62,945)	$ (101)	$ 198,633

e. ***Pérdidas fiscales amortizables***

Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR que se indexarán hasta el año en que se apliquen o se recuperen, por un monto actualizado de:

Año de Vencimiento	Pérdidas Amortizables
2020	$ 53,860
2021	48,571
2022	13,920
2023	198,124
2024	143,742
2025	114,486
2026	19,090
2027	152,721
2028	73,651
2029	129,020
Total	$ 947,185

En la determinación del ISR diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar, por $947,185, $1,132,476 y $1,004,034, respectivamente. En la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se excluyen los efectos de activo por impuesto diferido de pérdidas fiscales por amortizar por $688,882, $698,130 y $507,240, respectivamente debido a que la Administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

f. ***Conciliación de la tasa legal del ISR:***

La conciliación de la tasa legal del impuesto sobre la renta y la tasa efectiva de la utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2019	2018	2017
Tasa legal	$ (105,334)	$ (59,297)	$ 53,055
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Gastos no deducibles	30,369	11,531	25,504
Ingresos no acumulables	(668)	(751)	(975)
Efectos de inflación	62,037	30,146	39,611
Beneficio de pérdidas fiscales	61,000	24,027	(25,118)
Otros	385	(169)	-
Tasa efectiva	$ 47,789	$ 5,487	$ 92,077

21. Costo de ventas, gastos de operación y gastos por intereses

a. El costo de ventas por naturaleza se integra como sigue:

	2019	2018	2017
Mercancía e insumos en tiendas de conveniencia	$ 5,356,791	$ 4,576,760	$ 4,344,667
Combustibles	1,009,202	-	-
Merma y fletes de tiendas de conveniencia	74,694	89,234	88,713
Total de costo de ventas	$ 6,440,687	$ 4,665,994	$ 4,433,380

b. Los gastos de operación se integran como sigue:

	2019	2018	2017
Comisiones sobre ventas	$ 604,033	$ 570,712	$ 585,944
Depreciación y amortización	585,109	656,660	288,997
Sueldos y beneficios	356,128	346,028	344,116
Energía eléctrica y agua	301,815	259,716	242,758
TI & comunicaciones	117,702	107,108	94,189
Permisos y licencias	82,931	72,392	61,816
Honorarios	81,402	74,791	65,469
Mantenimiento	81,221	49,903	67,831
Regalías	67,215	59,147	53,943
Traslado de valores	58,133	57,575	54,362
Publicidad & marketing	49,362	30,652	21,805
Comisiones financieras	45,904	36,434	33,898
Estimación de cuentas incobrables	31,237	40,205	53,822
Arrendamiento	10,167	1,123	376,610
Otros gastos de operación	150,950	118,182	134,467
Total de gastos de operación	$ 2,623,309	$ 2,480,628	$ 2,480,027

c. Los gastos por intereses se integran como sigue:

	2019	2018	2017
Intereses a cargo por financiamiento	$ 239,138	$ 178,774	$ 84,717
Intereses por contratos de arrendamiento	124,196	166,493	8,839
Otros intereses a cargo	5,147	1,668	2,132
	$ 368,481	$ 346,935	$ 95,688

22. Compromisos y contingencias legales

La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo registrado por éste concepto al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es de $39,786, $41,040 y $35,690, respectivamente, el cual ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la Administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

23. Hechos posteriores al cierre

La aparición del coronavirus (COVID-19) en China en enero 2020 y su expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote viral haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud.

En México la Subsecretaria de Prevención y Promoción de la Salud indicó mediante sus registros, que a partir del 27 de febrero de 2020 el virus del COVID-19 llegó a México.

El gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para prevenir y controlar los contagios en el país, entre las cuales destacan la anticipación del período vacacional estudiantil, despliegue de la Jornada Nacional de Sana Distancia y el Plan DN-III-E, así como, el diseño de tres fases epidemiológicas que se van aplicando según el grado de transmisión de la enfermedad. El 24 de marzo se decretó la fase 2 que comprende primordialmente la suspensión de ciertas actividades económicas no determinadas como esenciales, la restricción de congregaciones masivas y la recomendación de resguardo domiciliario a la población en general.

El 21 de abril dio comienzo la fase 3, mediante la cual se extienden las actividades de prevención y control realizadas en las anteriores fases. Por lo anterior, la Entidad a partir de marzo 2020 está realizando proyecciones para medir las consecuencias en su operación y el impacto económico en su presupuesto considerando la información disponible sobre la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así mismo, informa a los diferentes órganos internos de gobierno las posibles afectaciones y los planes de recuperación.

Las principales premisas que la Entidad ha considerado para elaborar sus proyecciones, contemplando que desarrolla actividades económicas denominadas como esenciales (situación por la cual no va a detener su operación) son:

- Afectación a nivel tienda. Se han cerrado temporalmente 11 tiendas ubicadas principalmente cerca de oficinas corporativas que suspendieron su actividad, en 16 tiendas se despacha exclusivamente por ventanilla y 101 tiendas cuentan con restricción de horario para la venta de mercancías en general.
- Municipios o localidades con restricciones para la venta de alcohol. Se cuenta con 347 tiendas ubicadas en sitios en donde existe una limitante para la venta de bebidas alcohólicas en cuestión del horario o por la implementación de la Ley Seca.
- Suspensión de actividades por parte de proveedores estratégicos.
- Medidas implementadas por el Gobierno de la Ciudad de México para controlar la emergencia sanitaria.
- Cumplimiento del presupuesto de ventas a partir del mes de marzo 2020.
- Avance del plan emergente de ahorros.

En el mes de abril 2020 el rubro de ventas muestre una afectación del 13%, mayo del 13% y se estima que en el mes de junio será del 7%, por esta situación la Entidad trabaja constantemente en un plan emergente que consiste en:

- Abasto. Realizar compras de protección a proveedores estratégicos (alta rotación) para garantizar el suministro de productos de la canasta básica, farmacia y cerveza.
- Ventas. Se está utilizando la plataforma de Uber Eats para reparto y se trabaja en integrar otras opciones por ejemplo Rappi. Se utiliza la aplicación de Whatsapp para la entrega a domicilio.
- Continuidad de la operación. Los servicios periféricos de la tienda no han tenido afectación alguna, los proveedores continúan operando, ya que, al igual que la Entidad pertenecen al sector de actividades esenciales decretadas por el Consejo General de Salud. No se estima que la Entidad sufra una pérdida de activos que pueda considerarse como relevante y que deba incluirse de forma puntual en las presentes notas.
- Finanzas. Considerando la proyección de las ventas en el periodo de pandemia, se han desarrollado distintos escenarios que pueden ocurrir y se han definido estrategias que la Entidad principalmente orientadas al ahorro de costos y gastos operativos.
- Apalancamiento. Como se puede observar en los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018, y 2017, la Entidad presenta un capital de trabajo negativo de $936,891, $760,541 y $267,922. Las medidas que la Administración está tomando para revertir ésta situación son: i) se está llevando a cabo renegociaciones con proveedores y con propietarios de locales comerciales que actualmente se están arrendando, y renegociaciones con arrendadores de equipos para tiendas, en donde se espera obtener flujo aproximado de $125,000, por lo que con las condiciones pactadas, se estima poder cubrir éstas obligaciones dentro del corto plazo; ii) se han llevado a cabo acciones para acelerar el proceso de recuperación de sus cuentas por cobrar, principalmente impuestos a favor, en donde se espera obtener un flujo aproximado de $180,000; iii) actualmente, la Entidad cuenta con línea de crédito no dispuesta por $1,717,500. La Entidad considera que con éstas acciones podrá hacer frente a ésta situación.

24. Información por segmentos

La información reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial. Ningún segmento operativo ha sido agregado en los segmentos reportables de la Entidad.

Los segmentos a informar de la Entidad de acuerdo a la IFRS 8 Segmentos de Operación, son los siguientes:

i) Tiendas de conveniencia: Venta de abarrotes, vinos, licores, cerveza, alimentos, tiempo aire, equipos telefónicos, libros, revistas, entre otros, para el público en general.

ii) Combustible: Suministro de combustible marca PEMEX, CK y/o bandera blanca.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación:

a. ***Ingresos y utilidad (pérdida) de operación***

Segmento	Ingresos 2019	Ingresos 2018	Utilidad (pérdida de operación) 2019	Utilidad (pérdida de operación) 2018
Tiendas de conveniencia	$ 8,243,653	$ 7,276,178	$ 221,518	$ 129,556
Combustible	1,013,706	-	(28,156)	-
	$ 9,257,359	$ 7,276,178	$ 193,362	$ 129,556

Los ingresos que se informan en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados con el público en general y con clientes externos. No se registraron ventas entre segmentos en el año, ni en el anterior.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la nota 3.

b. ***Activos y pasivos por segmento***

Segmento	Activos 2019	Activos 2018	Pasivos 2019	Pasivos 2018
Tiendas de conveniencia	$ 5,376,627	$ 5,255,252	$ 4,988,882	$ 4,576,538
Combustible	133,516	-	163,920	-
	$ 5,510,143	$ 5,255,252	$ 5,152,802	$ 4,576,538

c. ***Gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad***

En 2019 y 2018, los gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad corresponden al segmento de tiendas de conveniencia. El segmento de combustible ha generado pérdidas fiscales por las cuales no se han reconocido los beneficios en el impuesto a la utilidad diferido.

d. ***Otra información por segmento***

Segmento	Depreciación y amortización 2019	Depreciación y amortización 2018	Adiciones a propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo 2019	Adiciones a propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo 2018
Tiendas de conveniencia	$ 585,109	$ 656,660	$ 275,531	$ 493,034
Combustible	-	-	-	-
	$ 585,109	$ 656,660	$ 275,531	$ 493,034

e. ***Información geográfica***

La Entidad opera únicamente en México, por lo que se considera como único segmento geográfico.

f. ***Información sobre principales clientes***

No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2019 y 2018.

25. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2019 fueron aprobados por José Eutimio Rocha, Director de Finanzas y Carlos Kalach Bialas, Presidente del Consejo de Administración el 22 de junio de 2020, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * * *

Información para grupos de interés

Certificados Bursátiles: Bolsa Mexicana de Valores (BMV)

Clave de pizarra en la BMV: CIRCLEK18

Oficinas Corporativas:

Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.
Antonio Dovalí Jaime No.70, torre D, Piso 14
Colonia Zedec Santa Fe, Cuidad de México,
Código Postal 01210

Contacto relación con inversionista: relsinversionistas@cck.com.mx

Este Reporte Anual de Comercializadora Círculo CCK SA. De CV. Puede contener declaraciones sobre expectativas con respecto al futuro desempeño de CCK y de sus subsidiarias, las cuales deben ser consideradas como estimaciones de buena fe. Estas declaraciones sobre expectativas reflejan opiniones de la administración basadas en información disponible. Los resultados reales están sujetos a eventos futuros e inciertos, los cuales podrían tener un impacto material sobre el desempeño real de la Compañía y de sus subsidiarias.

CONVEGAS

CIRCLE K

extra

TL CCK

Fiesta MARKET

INFORME ANUAL **2019**