



INFORME ANUAL 2020

COMERCIALIZADORA CÍRCULO CCK S.A. DE C.V.



Mensaje del Presidente

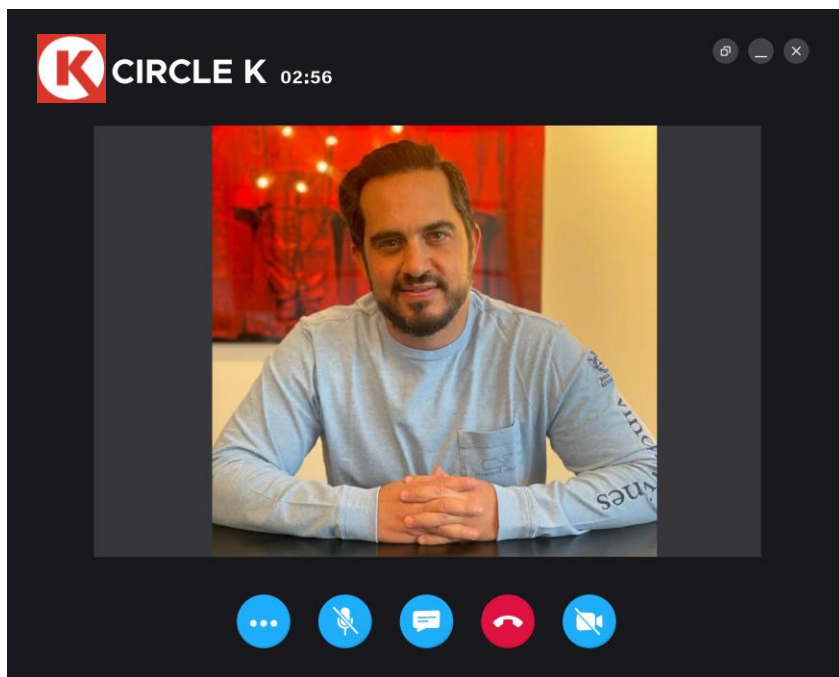
Estimados Consejeros y Accionistas:

Como cada año, es un placer dirigirme a ustedes a efecto de presentar a su consideración el informe anual de actividades y resultados por el año de 2020 y cumplir así las disposiciones legales aplicables.

Los eventos que tuvieron lugar durante 2020 no tienen precedente en la historia reciente de México y del mundo. El coronavirus causante de la enfermedad COVID-19 comenzó a propagarse en China a finales de 2019 y principios de 2020, provocando en un inicio interrupciones en cadenas de suministro a nivel mundial. En marzo 2020, cuando la pandemia comenzó a extenderse en México, hubo compras de pánico que provocaron escasez de ciertos productos.

La respuesta de las autoridades de México para mitigar la propagación de la enfermedad, como en el resto del mundo, consistió en restringir la movilidad de la población, ordenando el cese de las actividades no esenciales durante varios meses. El mensaje “Quédate en casa” fue sustituido en junio por un semáforo epidemiológico que restringe ciertas actividades y limita el aforo en los locales comerciales.

Por considerarse una actividad esencial, la operación de nuestras tiendas no se detuvo en ningún momento. Sin embargo, las medidas de resguardo en casa redujeron el tráfico en nuestras tiendas y nos obligaron a suspender la venta de alimentos preparados en nuestros locales.



Además, algunas autoridades implementaron medidas adicionales en su intento por contener el contagio, como imponer ley seca en algunas localidades y restringir el horario de la tienda o de la venta de bebidas alcohólicas. Cabe recordar que la venta de cerveza representa alrededor de 54% de nuestras ventas.



Mensaje del Presidente

Ante este escenario adverso, CCK se enfocó en primer lugar en proteger a sus colaboradores y clientes, adaptando nuestras tiendas y adquiriendo los insumos necesarios para este fin. En alianza con la aseguradora Marsh, creamos un fondo para brindar atención médica al personal identificado como sospechoso de COVID-19. La atención cubre desde la realización de pruebas de laboratorio hasta la atención en una institución médica en caso de urgencia. Durante el año destinamos \$4 millones de pesos para la detección oportuna de 625 personas. Pese a este esfuerzo, lamentamos profundamente el fallecimiento de algunos colaboradores.

Ante la caída de tráfico y de ingresos derivados de la pandemia y su estrategia de contención, CCK implementó distintas medidas enfocadas en cumplir las necesidades de nuestros clientes. Una de ellas fue fortalecer la distribución al hogar u oficina de nuestros productos.

Si bien ya contábamos con la primera alianza de una aplicación de reparto, durante el año nos integramos a la operación de las principales plataformas para reparto de mercancías a domicilio, como Uber Eats, Cornershop y Rappi. Los ingresos brutos acumulados mediante dichas plataformas fueron de \$44 millones de pesos. Más aun, desarrollamos el omnicanal mediante la plataforma "Contigo CK" misma que a finales de año contaba con 846 tiendas activas a nivel nacional y generó ingresos por \$19 millones de pesos.

Uno de los pilares de nuestra estrategia consiste en preservar nuestro flujo de caja. Ante el impacto de la pandemia, llevamos a cabo varias iniciativas encaminadas a reducir nuestro gasto de operación, incluyendo:

- Reducción de mermas mediante cancelación de programas de comida rápida y bebidas no rentables
- Reducción de mermas mediante cancelación de programas de comida rápida y bebidas no rentables
- Mantenimiento enfocado
- Cero tolerancia en robos de efectivo y diferencias de inventarios
- Ahorro energía eléctrica de tiendas y equipos
- Cancelación de contratos en tiendas no abiertas
- Ajuste de frecuencias en traslado de valores
- Publicidad y promociones controladas

Además, ejecutamos distintas iniciativas para reducir nuestro gasto corporativo:

- Reducción honorarios de terceros
- Cancelación de proyectos no imprescindibles para la operación
- Reducción de nómina
- Negociación del pago de regalías
- Congelamiento de vacantes y no renovación de contratos temporales o en prueba
- Reducción del costo de comisiones



Mensaje del Presidente

Los ahorros obtenidos por estas iniciativas fueron de más de \$120 millones de pesos entre junio y diciembre, alcanzando alrededor de \$35 millones de pesos mensuales en los últimos meses del año. Los gastos de operación disminuyeron de \$2,623 millones de pesos en 2019 a \$2,361 millones en 2020.

Durante el año tomamos también la decisión de cerrar 12 tiendas no rentables, lo cual nos generó un impacto positivo en utilidad de \$8.4 millones de pesos en la segunda mitad de 2020.

Aprovechando la coyuntura de reducción de tasas implementada por Banco de México, en noviembre de 2020 CCK emitió una emisión de corto plazo por un monto de \$75 millones de pesos, con el objeto de sustituir deuda con Actinver y disminuir la tasa de interés en 2.5 puntos porcentuales.

Durante 2020, nuestro modelo de negocio de suministro de combustible Convegas continuó consolidándose principalmente en el norte del país. Los grupos gasolineros tienen mayor certidumbre en el suministro a sus estaciones, acceso a precios más competitivos, así como nuestro apoyo y asesoramiento constante en temas regulatorios, legales, fiscales, entre otros. El año pasado abastecimos a nuestros clientes con más de 160 millones de litros en 18 municipios del estado de Chihuahua, lo que representa más de 600 pipas entregadas de manera mensual. Los ingresos de Convegas representan casi el 24% de los ingresos de la compañía en 2020, comparado con 11% en 2019.

En este contexto, continuamos nuestros esfuerzos de consolidar las marcas (Circle K y Extra), procurando fortalecer nuestra presencia en el país mediante los mejores puntos de rentabilidad y ofrecer la mejor experiencia al consumidor. A pesar del cierre de tiendas no rentables, abrimos nuevas tiendas, lo cual nos permitió pasar de 1,219 tiendas a nivel nacional en 2019 a 1,221 tiendas en 2020.

Fomentamos iniciativas de sustentabilidad en el ADN de la organización involucrando a todos nuestros colaboradores, comisionistas y consumidores. El año pasado se vendieron 366 mil bolsas ecológicas y 581 mil bolsas compostables, contribuyendo a la disminución de plásticos no degradables.



Mensaje del Presidente

En septiembre 2019 a través de sus filiales CCK se suscribió a un contrato de suministro de energía eléctrica por un plazo de 15 años con una subsidiaria de Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V. "Ienova". La energía que consumirán la mayoría de las tiendas será generada por una planta solar ubicada en el Estado de Chihuahua. El proyecto tendrá una capacidad de 150 MW y una inversión aproximada de \$160 millones de dólares. Con este contrato se dejarán de emitir ~68,094 tCO₂e a la atmósfera. El plan original fue que durante el segundo semestre de 2020 el contrato entrará en operación; sin embargo, por la pandemia generada por el virus COVID-19, se contempla que el proyecto comenzará a funcionar a partir del último trimestre de 2021. Seguiremos actuando de forma proactiva para mitigar el cambio climático.

Mediante la sesión de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la sociedad Comercializadora Circulo CCK, que fue celebrada en octubre 2020, se removió y nombró a Elsa Alarcón Gutiérrez como el nuevo Comisario de CCK.

Si bien el 2020 fue un año retador para la compañía, estoy convencido que las iniciativas que tomamos el año pasado nos permitirán emerger más fuertes cuando se supere plenamente la contingencia sanitaria. Continuaremos impulsando nuevos negocios y la apertura de tiendas y estaciones de servicio, con mayor énfasis en rentabilidad y eficiencia. Seguiremos con nuestra misión de ofrecer a nuestros clientes los productos y servicios que necesitan, con la flexibilidad de adaptarnos rápidamente a los cambios en nuestro entorno.



Ing. Carlos Kalach Balas
Presidente del Consejo de Administración y
Director General

Índice

2 | Mensaje del
Presidente

7 | Relevantes
2020

8 | Datos financieros
relevantes

9 | Misión, Visión
y Valores

10 | Historia
Circle K México

13 | Circle K México
hoy

16 | Tiendas

17 | Socios
Estratégicos

18 | Logística

19 | Oferta
diferenciada

24 | Convegas

28 | Responsabilidad
Social

37 | Desempeño
Financiero

42 | Consejo de
Administración

42 | Equipo Directivo

43 | Informe del Comité
de Auditoría

46 | Informe del
Comisario

48 | Informe de los Auditores
Independientes

107 | Información para
grupos de interés



Relevantes 2020



Priorizamos la protección de nuestros colaboradores y clientes adaptando nuestras tiendas a las medidas de protección sanitaria



En alianza con Marsh creamos un fondo para brindar atención médica al personal identificado como sospechoso de COVID-19.



Durante 2020 la estrategia se centró en preservar flujo de caja. Optimizamos el gasto de operación en un 10% respecto al año pasado, mediante algunas iniciativas como: ahorro de energía eléctrica, reducción de mermas, mantenimiento enfocado entre otros. Del mismo modo, ejecutamos distintas iniciativas que redujeron el gasto corporativo.

CONVEGAS

Convegas continuó consolidando su presencia en el norte del país. Registró ventas por \$2,265 millones de pesos



Ampliamos el omnicanal mediante la plataforma propia "Contigo CK". Reportamos ventas por \$19 millones de pesos



Datos financieros relevantes

En 2020 nos adaptamos a la situación sanitaria.

Por un lado, los ingresos de la división de tiendas sumaron \$7,194 millones de pesos. Una disminución de 13% respecto al año pasado. Dicho decremento es reflejo de la situación sanitaria.

Por otro lado, el segmento de venta de combustible mediante la filial Convegas continua consolidándose en el norte del país. Generó ingresos por \$2,265 millones de pesos lo que representó un crecimiento de 55% respecto al año pasado y representa un 24% de las ventas totales.

Durante el año realizamos iniciativas dirigidas a hacer más eficiente el gasto de operación. Algunas de las medidas fueron la reestructura organizacional y operativa, la negociación de arrendamientos, la negociación de regalías, entre otros. El gasto de operación mejoró en 10 puntos porcentuales.

La UAFIDA alcanzó los \$703 millones de pesos.

Durante 2020 no se decretaron dividendos.



Misión , Visión y Valores

Nuestra Razón de Ser...

MISIÓN

“Satisfacer las Necesidades Inmediatas del *consumidor dinámico*”



SATISFACER:

Cubrir un deseo, impulso o necesidad

NECESIDADES INMEDIATAS:

Requerimiento físico o emocional, en el momento que se genere el impulso o deseo



Consumidor Dinámico:

Cambiante e impulsivo

VISIÓN

- Ambientación de la tienda
- Variedad de productos, servicios.
- Atención y servicio personalizado al cliente

“Obtener la *preferencia del consumidor* en las zonas de influencia en las que participamos”



BRINDAR LA MEJOR EXPERIENCIA DE COMPRA Y SERVICIO



Historia Circle K México

2005: Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. establece contrato

de **franquicia Maestra** con Circle K Corporation, el principal

objetivo es desarrollar la marca en México.



1990: Impulsora K, compañía del Grupo Protexa, se convierte en la franquicia de Circle K en México bajo la marca Círculo K.

2014: Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. adquiere Tiendas Extra, S.A de C.V. para llegar a un número de 1,096 tiendas

- ✓ Nuevo equipo directivo
- ✓ Se establece una **nueva cultura corporativa**.
- ✓ Estrategia alineada en brindar la mejor experiencia de compra tienda.
- ✓ Estandarización de procesos, políticas y operaciones.

2005

2014

1990

2000

2000: Inicio de operaciones Comextra, S.A. de C.V subsidiaria de Grupo Modelo.

- Creación de la marca "Extra".



- Expansión de tiendas a través de M&A, formó alianza con Primher para llegar a 14 tiendas.





Historia Circle K México

2020: Con una presencia de **1,221 tiendas**



- ✓ Ampliamos nuestra alianza para entrega a domicilio
- ✓ Convegamos continúa fortaleciendo su presencia en el norte del país.
- ✓ Incursionamos en la plataforma propia "Contigo CK" para la venta en micromercados.
- ✓ Suministrando +160 millones de litros anuales.

2020



2015: Circle K USA y CCK México celebran acuerdo de **conversión** de 700 tiendas **Extra** a la marca **Circle K**.

2019

2019: Con una presencia de **1,219 tiendas**

- ✓ Fortalecimos nuestra línea de **Comisariato**
- ✓ Firmamos la primer alianza para **entrega a domicilio**
- ✓ Consolidamos nuestros productos **de marca propia**

2015



2018

2018: Circle K es una de las cadenas de conveniencia más importantes de México, con una presencia de **1,192 tiendas**.

- ✓ Primera emisión de Certificados Bursátiles Circle K por \$1,282 MDP.
- ✓ Comienza una nueva estrategia de negocio junto a grupos gasolineros

El negocio de combustibles se posicionó en el mercado teniendo presencia en 15 municipios de Chihuahua.



*Queremos satisfacer las necesidades inmediatas
del consumidor dinámico y brindar la mejor
experiencia de compra*

Somos

CIRCLE K



**DISPONIBLE EN
CONTIGO:CK**

#ConfíaEnK



Circle K México hoy

En **2020** contamos con **1,221** tiendas a nivel nacional de la mano de nuestros **1,207** comisionistas **4,828** personal en plantilla y **1,115** empleados

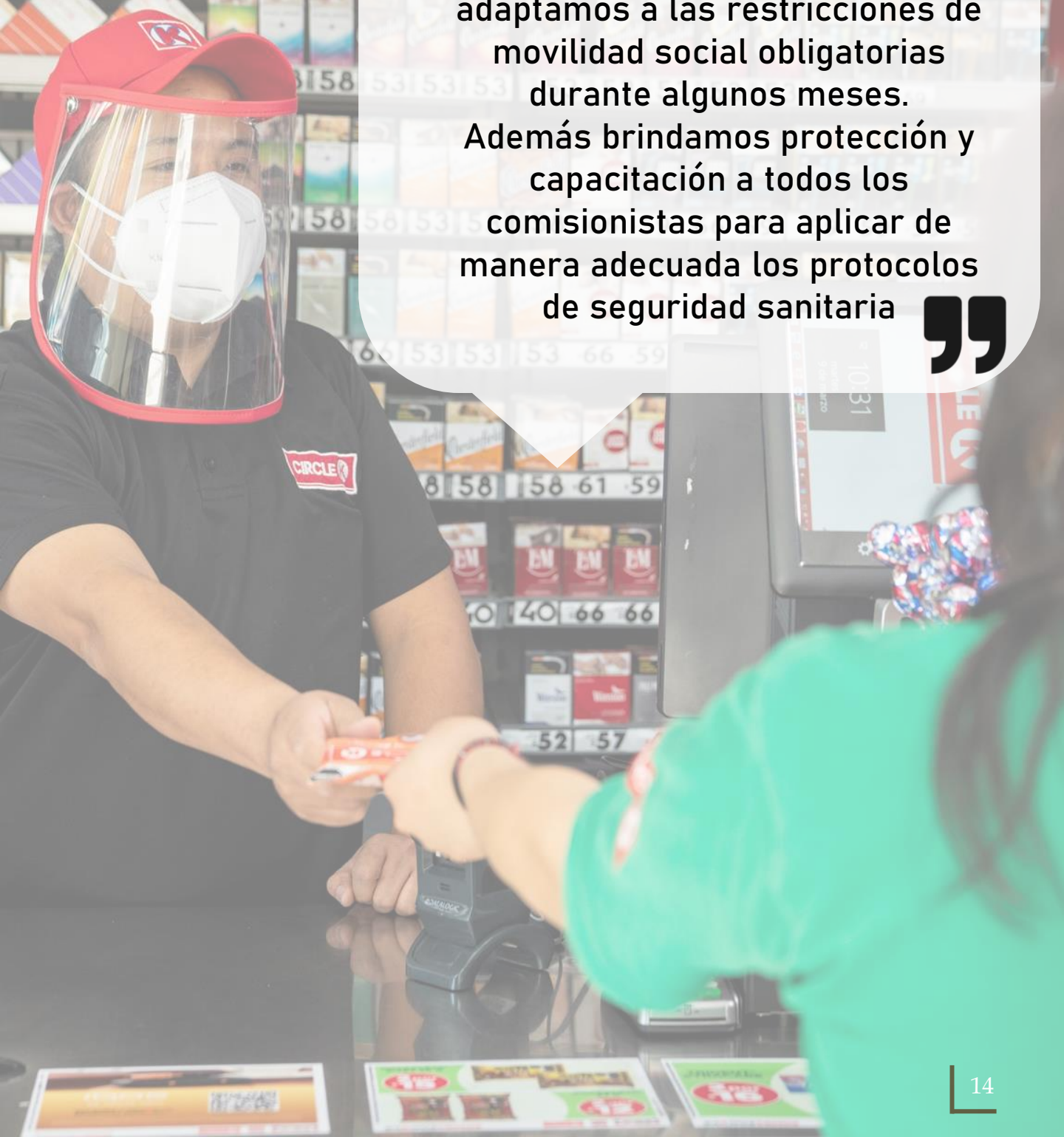


 **CEDIS** | 5

 Operación de suministro de combustibles **Convegas**

ABACO EN LUGAR DE
LO CAMBIA TODO.
SIN HUMO, SIN CENIZA.
IQOS
LO CAMBIA TODO

“ 2020 fue un año lleno de retos y aprendizajes. De la mano con nuestros colaboradores nos adaptamos a las restricciones de movilidad social obligatorias durante algunos meses. Además brindamos protección y capacitación a todos los comisionistas para aplicar de manera adecuada los protocolos de seguridad sanitaria ”





Circle K México hoy

Somos una de las cadenas de conveniencia más importante de México.

“

Constantemente actualizamos el portafolio de productos y servicios para satisfacer la conveniencia del consumidor

”

Formamos parte del conjunto de marcas que conforma Alimentation Couche Tard, una de las cadenas de conveniencia más grandes del mundo y la que tiene presencia en más países.



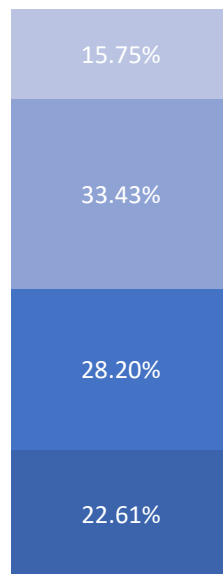
En 2020 generamos \$9,459 MDP en ingresos. Fortalecimos la experiencia de compra del consumidor mediante el desarrollo de nuestro omnicanal y nuevas alianzas con las principales aplicaciones de reparto. Por otro lado, Convegas profundizó su alcance en la región norte, aportando \$2,266 MDP en la facturación.

Los esfuerzos de la Compañía se concentrarán en reubicar las tiendas con baja rentabilidad además de robustecer la presencia de Convegas.



INGRESOS POR REGIÓN

■ Bajío ■ Norte ■ Centro ■ Sur





Tiendas



Self Checkout

Con el objetivo de ofrecer una experiencia de compra diferenciada y potencializar la tienda con tecnología, lanzamos el modelo piloto *Self Checkout*. Este formato de autoservicio es capaz de ofrecer promociones disponibles con base en la selección de productos del consumidor. Además de ser una herramienta que expande la capacidad instalada de la tienda.

A pesar de la contingencia sanitaria, fue posible abrir 12 tiendas Circle K y convertir 9 tiendas Extra a marca Circle K.

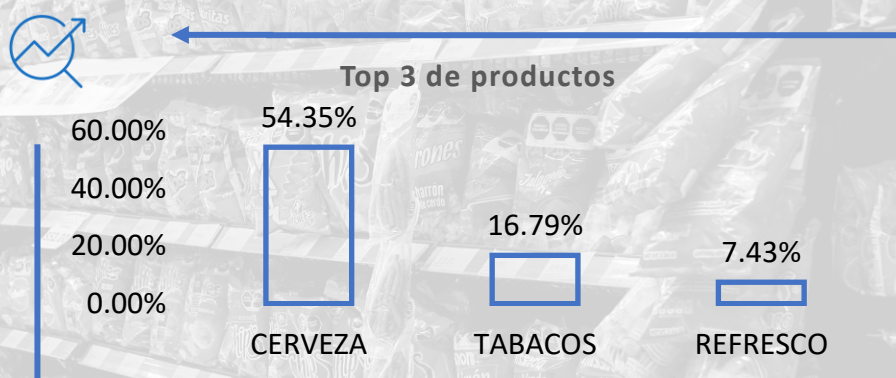
Durante el año realizamos inversiones eficientes en donde el equipo y mobiliario de tiendas no rentables fueron reasignados a tiendas nuevas, reduciendo hasta en un 50% la inversión por tienda nueva. En 2020 destinamos a la apertura y conversiones de tiendas \$15 millones de pesos.

Socios Estratégicos

Nuestros principales proveedores son grupos reconocidos nivel nacional e internacional.

Algunos de los principales socios estratégicos de la compañía son:

Grupo Modelo, Coca Cola, Arca Continental, British American Tobacco, Philip Morris, Grupo Bimbo, Pepsico, Barcel, Peñafiel, Bonafont.



Ampliamos nuestra oferta de productos enfocados a las medidas de prevención de COVID, además de ofrecer productos y promociones que contribuyan a las finanzas del hogar. Más aun nos adaptamos a las nuevas tendencias con promociones que

invitan a mantenerse en casa y atienden las necesidades de reposición de corto plazo.





Logística

Todas las tiendas son suministradas desde alguno de los cuatro centros de distribución (CEDIS) con los que contamos.

La distribución que realizan corresponde al 30% de los productos ofrecidos en tienda. Mientras que los productos perecederos, líquidos y de alta rotación son distribuidos de manera directa de proveedores a tienda debido a su naturaleza.



La capacidad instalada asciende a 18,570 m², una flotilla propia de 75 camiones y 10,267 posiciones de almacenaje.



CDMX distribuye a 619 tiendas



Hermosillo distribuye a 151 tiendas



Torreón distribuye a 244 tiendas



Villahermosa distribuye a 210 tiendas

El sistema de abasto empleado optimiza y gestiona el inventario en tienda procurando una alta rotación de mercancía.

Oferta Diferenciada





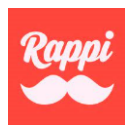
Aplicaciones de reparto

La crisis sanitaria aceleró la venta mediante aplicaciones de reparto.

CCK ya contaba con alianzas estratégicas y rápidamente ampliamos nuestra sociedad con las principales aplicaciones en el país.

Durante el año acumulamos una venta bruta de **\$44.3 millones de pesos** con más de 250 mil pedidos realizados.

Continuamos fortaleciendo nuestra presencia en este canal de venta.



+12 mil

\$162

Ticket promedio



+233 mil

\$178

Ticket promedio



+2 mil

\$126

Ticket promedio



Cornershop

+1 mil

\$268

Ticket promedio



CONTIGO:CK

Robustecemos la estrategia de enfocar esfuerzos hacia los formatos de proximidad que nuestros clientes están demandando.

Con la finalidad de mantenernos cercanos a la microcomunidad de cada tienda se desarrolló la plataforma web “Contigo CK”.

Con su lanzamiento durante el mes de mayo, la plataforma evolucionó en sus primeros meses de toma de pedidos vía whatsapp a una plataforma con selección de productos, información de promociones y opción de pago mediante tarjeta o efectivo. Diseñada para cubrir un radio de 2.5 km busca procurar la comodidad de la zona en la que opera ofreciendo los mejores precios, calidad y servicio al cliente.

Durante los primeros 8 meses de operación se tuvo un promedio de 4,300 pedidos al mes con ticket promedio de \$566 pesos, acumulando un ingreso bruto de **\$19 millones de pesos.**



Marca Propia

Nuestras marcas atienden diferentes momentos de consumo.



“

Son productos exclusivos de la cadena que garantizan una experiencia diferenciadora de compra

”

Continuamos promoviendo la preferencia de nuestros productos de marca propia mediante ofertas publicitarias.



Ingresos \$10.4

Millones de pesos

Unidades 1,469

Miles



Ingresos \$2.9

Millones de pesos

Unidades 222

Miles



Ingresos \$7.2

Millones de pesos

Unidades 644

Miles



Ingresos \$0.5

Millones de pesos

Unidades 40

Miles

Comisariatos en comida rápida

El comisariato ofrece comida rápida que cumple con los más altos estándares de calidad, asegurando tener un portafolio diferenciado de la competencia y eliminando el costo de producción externa. Lo anterior nos permite ofrecer de forma ágil a nuestros consumidores productos de alta calidad, diferenciados, con los mejores insumos y a los precios más competitivos.

Las líneas de producción se dividen en 5 grandes rubros que cubren alrededor de 30 productos terminados.

Los principales productos son Cuernitos, Sandwiches, Gelatinas y Ensaladas en sus distintas variantes.

Debido a la situación sanitaria que atraviesa el país, el comisariato en tienda se vio obligado a desacelerar su crecimiento y en algunos meses representó un paro por completo de actividades. Sin embargo, durante el año trabajamos en un plan de regreso una vez que las condiciones lo permitan.





CONVE**GAS** 

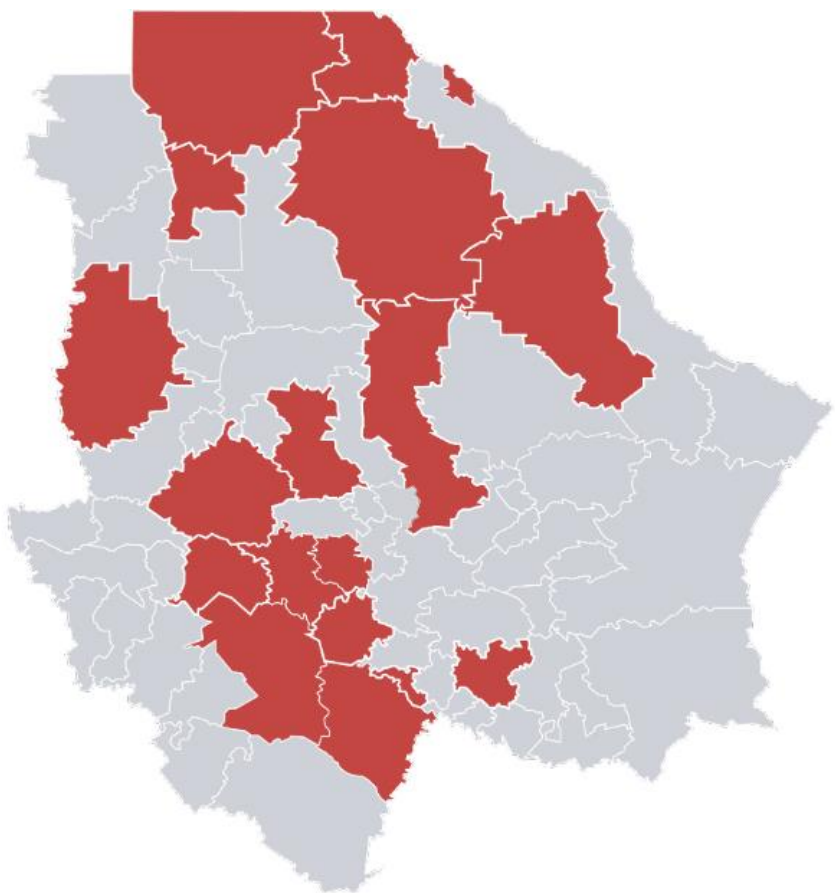


Presencia

18 **municipios**

En el estado de Chihuahua

CONVEGAS



Cd. Juárez
Ascensión
Nuevo Casas
Grandes
Villa Ahumada
Madera
Guerrero
Bocoyna
Chihuahua
Santa Barbara
Cauhtémoc
Nonoava
El Tule
Hidalgo del Parral
Coyame
Balleza
Guachochi
San Francisco de Borja
Carichí

38

Estaciones de
servicio

17



1



20



\$~189
Millones de
pesos
promedio
mensual



+160
millones de
litros
anuales



2) Logística y Suministro

- Planificación óptima al registrar los pedidos.
(Clientes, Transportistas, etc.)
- Apoyo alterno en suministro y reparto con nuestro Distribuidor DPC.
- Control en el Abastecimiento.
- Soporte en la Operación.
- Control y Seguimiento a Incidencias.

3) Back Office

- Publicación de precios.
- Publicación de descuentos.
- Facturación y Cobranza.

1) Prospección y afiliación

- Captación de clientes potenciales.
- Consolidar firmas de contratos.
- Presentar oferta de valor.
- Ser la primera opción en formato de suministro.
- Apoyo en aperturas en tiendas.

4) Servicio Post Venta

- OEM gasolineras.
- Protocolo de servicios.
- Marketing e impulso a venta.
- Boletín informativo.

5) Soporte Legal

- Asesorías y seguimiento.
- Procesos con las diferentes entidades regulatorias.
- Asesoría fiscal y permisos en licencias.

6) Servicios adicionales

- Sinergia con proveedores.
- Apoyo en esquema de financiamiento para nuestros afiliados.
- Implementar iniciativas sector gasolinero ej. materiales de comunicación (limpieza en la ES, COVID, medidas de seguridad entre otras.)



Nuestro modelo ofrece soluciones de combustible a organizaciones en las que representa un producto de primera necesidad y en su caso, principal insumo de venta.

Generamos soluciones a los problemas de nuestros clientes.

2020

Protocolos ante la PANDEMIA

Comunicación a través de carteles

- Medidas de seguridad ante el COVID.
- Medidas de Limpieza y Desinfección Transportistas
- Medidas en Limpieza y Mantenimiento en Dispensarios
- Uso de cubrebocas para los despachadores y personal administrativo.

01

PROTOCOLO
ANTE LA
PANDEMIA



Ante las condiciones ocasionadas por la pandemia de Covid-19 llevamos acabo una serie de protocolos sanitarios para garantizar la seguridad de nuestros clientes y empleados.

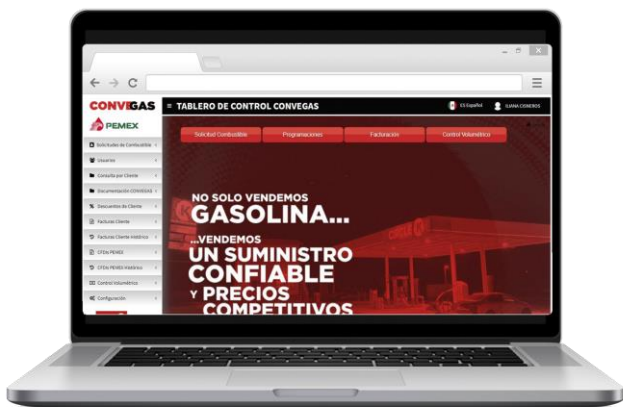
Reforzamos las capacitaciones en las medidas de limpieza, el uso correcto de cubrebocas y gel sanitizante. Este último disponible para clientes.



**NOTICIAS
CONVEGAS**

**Boletín informativo
CONVEGAS**

Compartimos las noticias más actualizadas e información relevante para la toma de decisiones a nuestra red de grupos gasolineros



**Plataforma
CONVEGAS**

**Reforzamos la presencia de marca
en el sector mediante la
participación en la revista ONEXPO.**

Acceso a clientes

Responsabilidad Social





Sustentabilidad

En CCK estamos comprometidos con el impacto que tienen nuestras acciones en el medio ambiente. La responsabilidad social se encuentra en el ADN de nuestros colaboradores y comisionistas.



Durante el año invitamos a nuestros clientes a llevar su propia bolsa de compras. Adicionalmente, todas las tiendas ofrecen la opción de adquirir una bolsa reutilizable o un vaso reutilizable.

+366 mil

Bolsas ecológicas

Además en cumplimiento de las leyes ambientales mexicanas, Circle K ofrece bolsas compostables en todos sus puntos de venta.

+581 mil

Bolsas compostables

En algunas regiones se ofrecen distintos productos ecológicos como hieleras de papel y platos compostables. Adicionalmente, en algunas regiones los productos de servicio que ofrecemos en tienda como lo son agitadores, charolas portavasos, cubierto y tapas para café han sido sustituidos por opciones biodegradables o compostables.

Por otro lado, los equipos electrónicos que usa la compañía, tales como celulares, equipos de cómputo, cables, entre otros, son donados a organizaciones especializadas en un correcto manejo de los residuos electrónicos.

Huella de Carbono

Con las acciones implementadas en años anteriores, reducimos las emisiones del año en 2,757 tCO₂e, equivalente al suministro de energía de 1,046 casas.

Por segundo año consecutivo presentamos el trámite COA (Cédula de Operación Anual) para reportar las emisiones que generamos en energía, refrigerantes y combustible.

Durante el año se realizaron inversiones para el cuidado del agua mediante renovaciones en equipos más eficientes en el uso y aprovechamiento de los recursos.

En septiembre 2019 a través de sus filiales CCK se suscribió a un contrato de suministro de energía eléctrica por un plazo de 15 años con una subsidiaria de "lenova". La energía que consumirán la mayoría de las tiendas será generada por una planta solar ubicada en el Estado de Chihuahua. El proyecto tendrá una capacidad de 150 MW y una inversión aproximada de \$160 millones de dólares. Con este contrato se dejarán de emitir ~68,094 tCO₂e a la atmósfera.

El plan original fue que durante el segundo semestre de 2020 el contrato entrara en operación; sin embargo, por la pandemia generada por el virus COVID 19, se contempla que el proyecto comenzará a funcionar a partir del último trimestre de 2021.



Seguiremos actuando de forma proactiva para mitigar el cambio climático



¿Cómo enfrentamos el 2020?

2020 fue un año inusual, aun así, encontramos la forma en que la distancia nos uniera. Organizamos conferencias en modalidad online-live con especialistas en diversas áreas para aprender a enfrentar los nuevos retos.

UNIVERSIDAD CCK

Presenta:
Ricardo González Escobar

Conferencista, líder de opinión, experto en el ámbito educativo y desarrollo de equipos de alto rendimiento.

Te invitamos a nuestro LIVE

Reinventándonos para el cambio

Favor de confirmar con Ana Guerrero Soriano
ana.guerrero@cck.com.mx

Próximo martes
05 de Mayo 2020
16:30 horas. En nuestra plataforma
www.Universidadcck.com

CIRCLE K, Windows, Extra

UNIVERSIDAD CCK

Presenta:
IXAMAYO HUERTA

Especialista en el área de Recursos Humanos durante 25 años, Psicología transpersonal, especialista en Assessment center, coaching para México, Latinoamérica, EU y Europa. Egresada de Universidad Autónoma de México.

TE INVITAMOS A NUESTRO LIVE

LAS COMPETENCIAS LABORALES QUE IMPLICAN LOS TIEMPOS DE CAMBIO

Favor de confirmar Ana Guerrero Soriano
ana.guerrero@cck.com.mx

Próximo:
Viernes 26 de Junio
16:30 horas
ZOOM
Meeting: 858 377 1024
ID: 398938

CIRCLE K, CCK, Extra

UNIVERSIDAD CCK

Presenta:
HERZEL GARCIA MARQUEZ

Lic. en Psicología egresada de UAM, Maestría en Educación superior por la Universidad la Salle. Doctorado por la universidad Anahuac. Psicóloga clínica especializada en atención a niños y adolescentes.

TE INVITAMOS A NUESTRO LIVE

LAS IMPLICACIONES Y RETOS PARA PADRES EN ESTE REGRESO A CLASES

Favor de confirmar Ana Guerrero Soriano
ana.guerrero@cck.com.mx

Próximo:
Viernes 21 de Agosto
16:00 horas
ZOOM
Meeting: 971 880 827 75
ID: 2775

CIRCLE K, CCK, Extra

Algunos de los temas a tratar fueron:

- Conquistando la nueva normalidad.
- Reinventándonos para el cambio.
- Las implicaciones y retos para padres en este regreso a clases.
- Las competencias laborales que implican los tiempos de cambio.

UNIVERSIDAD CCK

Presenta:
RAFAEL LÓPEZ SÁNCHEZ

Especialista en ámbitos de la psique, medico Cirujano y psiquiatra, consultor y comunicador en semiología, certificado por el consejo mexicano de Psiquiatría, miembro del colegio Medico la SALLE

TE INVITAMOS A NUESTRO LIVE

CONQUISTANDO LA NUEVA NORMALIDAD

Favor de confirmar Ana Guerrero Soriano
Ana.guerrero@cck.com.mx

Próximo:
Miércoles 10 de Junio
16:30 horas
ZOOM
Meeting: 858 377 1024
ID: 398938

Activar Windows
Ve a Configuración para activar Windows.

CIRCLE K, CCK, Extra

6 Talleres con Especialistas

50 a 160 asistentes en cada ponencia



Sociedad

Reconocemos que el talento humano es la pieza clave para el éxito de CCK y buscamos en todo momento que sea el mejor lugar para trabajar.



Comprometidos en promover un estilo de vida saludable, formamos parte de la “Alianza por un consumo responsable” en donde se promueven tres pilares relacionados con el consumo responsable de alcohol:

✓ No consumo de alcohol a menores

✓ No tomar y manejar

✓ No consumo excesivo

Siendo las tiendas responsables por la campaña a nivel nacional “Hoy no vendo alcohol a menores”

Desplegamos material publicitario y capacitando a nuestros comisionistas sobre la venta de no alcohol a menores.

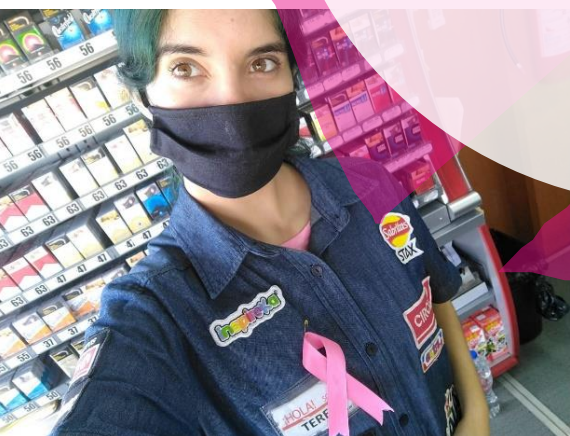


Día mundial del Cáncer de mama

Unidas luchamos



Durante el mes de octubre en alianza con Fundación Cima realizamos pláticas y talleres de sensibilización a empleadas y comisionistas. Además en conmemoración al día lanzamos el agua Marca Propia edición especial tapa rosa.



Donaciones

En coordinación con Un Kilo de Ayuda apoyamos a la campaña 1Kadena de ayuda a través del redondeo en tiendas. La campaña se llevó acabo de septiembre a diciembre, recaudando un total de \$718,650.12 pesos.

Mediciones trimestrales situación nutricional	
Tratamiento (multivitaminas y hierro)	
Estrategia de crianza sensible	\$ 170.83
Comunicación comunitaria	
Sistemas de información	
Paquete de alimentos	\$ 155.02
Protección COVID	\$ 25.00
COSTO MENSUAL POR NIÑO	\$ 350.85
Recaudación Circle K "Campaña 1Kadena de Ayuda sep a dic 2020"	\$ 718,650.12
Entrega de paquetes de alimento	2048



Donación de juguetes

Durante el mes de diciembre, se realizó de manera interna la recaudación en dinero o especie de juguetes, los cuales fueron donados a los trabajadores de los 4 CEDIS.

Despensas en Tabasco

En el mes de noviembre el estado de Tabasco sufrió inundaciones severas. Como parte de las aportaciones que realizamos, donamos 75 despensas a municipios y apoyamos a comisionistas y empleados que sufrieron daños en sus casa.





Desarrollo Humano

Uno de nuestros proyectos más ambiciosos y fundamentales es la Universidad CCK.

Para CCK es de suma importancia mantener la competitividad, sentido humano, responsabilidad y productividad de todos nuestros colaboradores.

La universidad ofrece de manera eficiente y continua el curso de inducción, las políticas y capacitación propias del puesto para colaboradores administrativos y aquellos que se encuentra en CEDIS y Comisariato. Además se añadieron cursos relacionados a las medidas de seguridad sanitaria.



La plataforma tuvo un alcance de **1,131 colaboradores** a nivel nacional con certificaciones en cursos anticorrupción y capacitaciones propias del puesto.



Android
y Apple

Para motivar y mantener una comunicación abierta con los comisionistas.

App CKTeam



Desempeño Financiero

Gracias por comprar en **CIRCLE K** CDMX





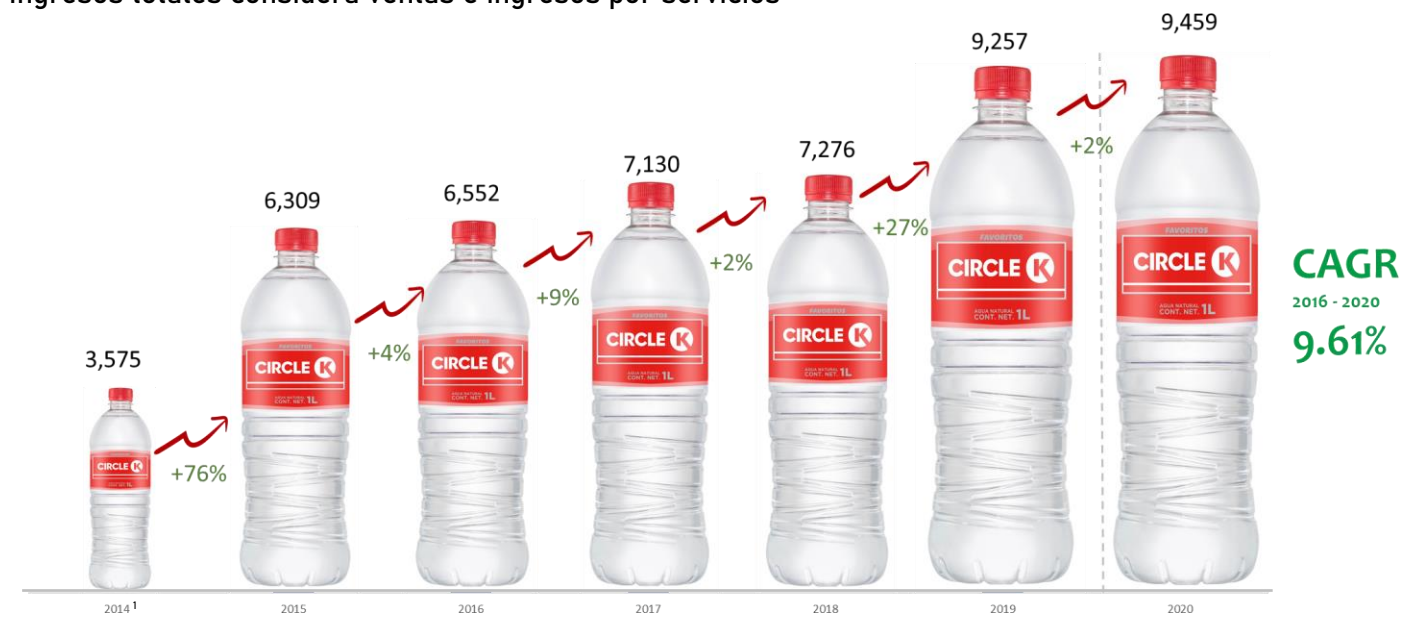
Ventas (millones de pesos)

Ventas considera ingresos de mercancías y venta de combustibles



Ingresos totales (millones de pesos)

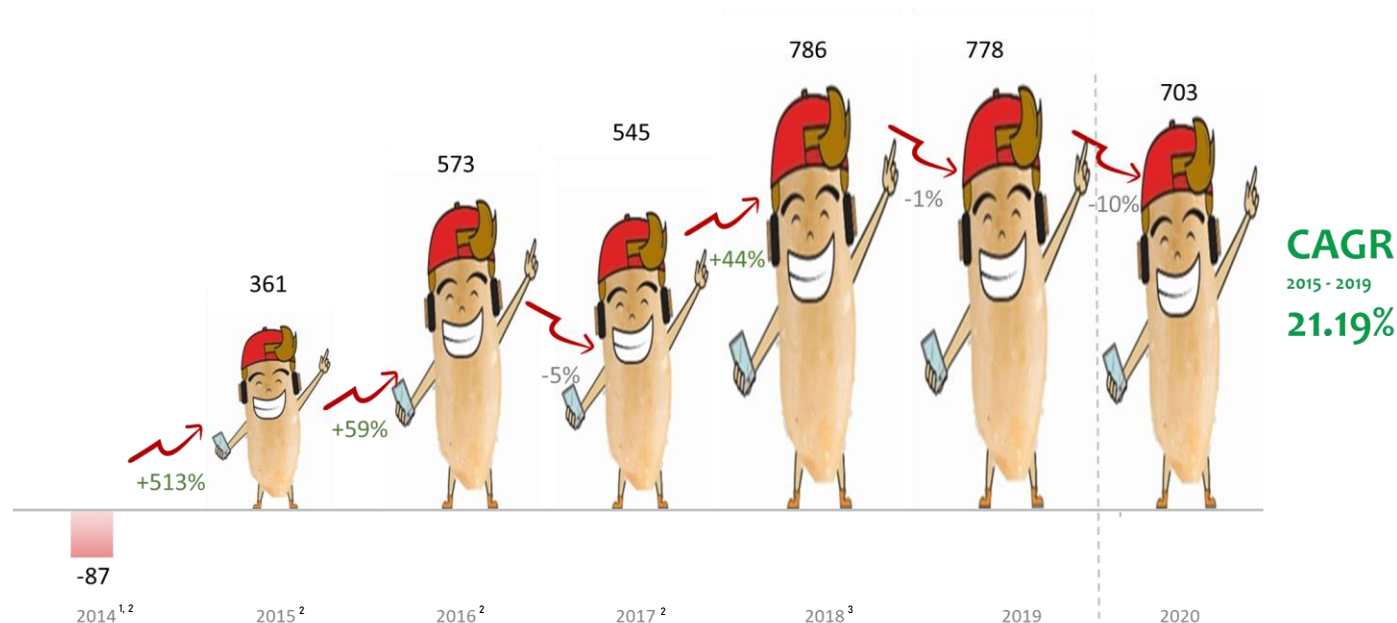
Ingresos totales considera ventas e ingresos por servicios



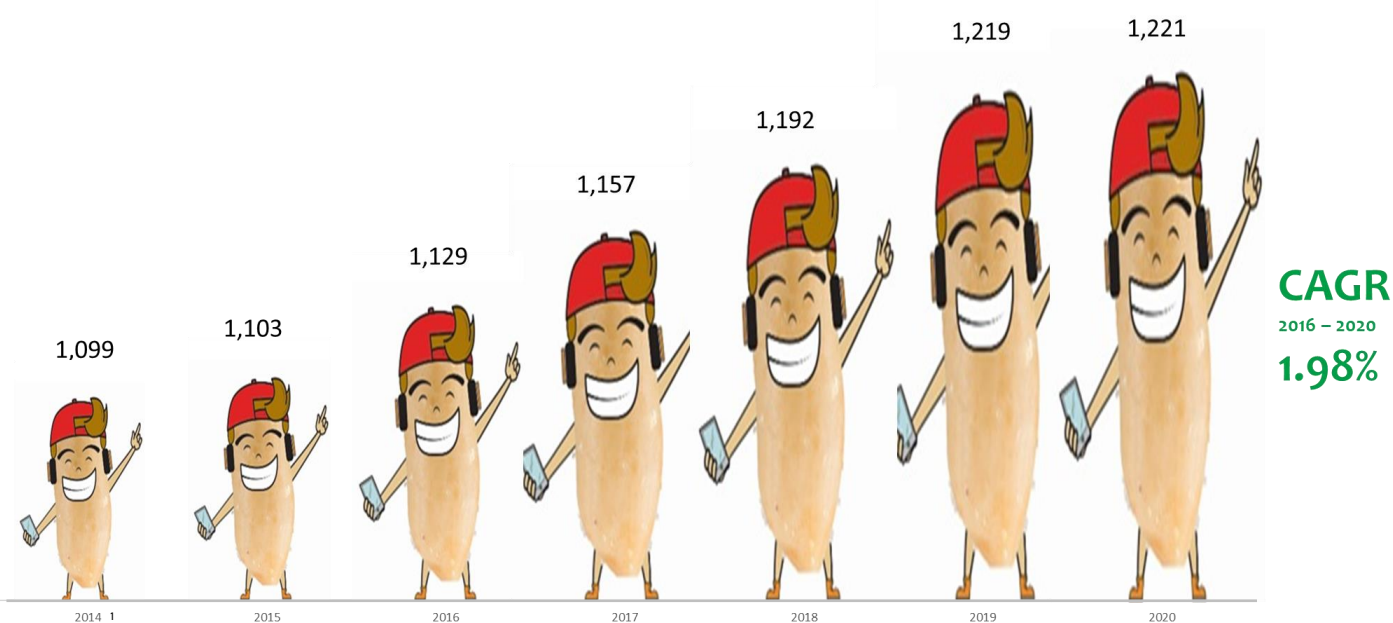
¹ Solo incluye 6 meses de operación de tiendas EXTRA.



EBITDA (millones de pesos)



Crecimiento en número de tiendas



¹ Solo incluye 6 meses de operación de tiendas EXTRA. ² Utilidad de operación ajustada definida como EBITDA más Otras partidas de la operación. (2014: derivado de la compra de tiendas extra se realiza el ajuste i) por ganancia en adquisición de negocios y, ii) gastos de reestructura; 2016: derivado de la reclamación a Grupo Modelo se realiza el ajuste de la cuenta ganancia en compensación de saldos; 2017: efecto por el cierre de tiendas y movimientos de activo). ³ Adopción anticipada de IFRS16.



Estados consolidados de Resultados Integrales

Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias

En miles de pesos

	2018	2019	Variación 2018-2019	% CRECIM	2020	Variación 2019-2020	% CRECIM
Ventas	\$ 7,127,862	\$ 9,002,676	\$ 1,874,814	26.3%	\$ 9,328,116	\$ 325,440	3.6%
Ingresos por servicios	148,316	254,683	\$ 106,367	71.7%	130,389	-\$124,294	-48.8%
Ingresos	7,276,178	9,257,359	1,981,181	27.2%	9,458,505	201,146	2.2%
Costo de venta	4,665,994	6,440,687	\$ 1,774,693	38.0%	7,027,149	\$ 586,462	9.1%
Gastos de operación	2,480,628	2,623,310	\$ 142,682	5.8%	2,361,434	-\$261,876	-10.0%
Costos y Gastos	7,146,622	9,063,997	1,917,375	26.8%	9,388,583	324,586	3.6%
Utilidad de operación	129,556	193,362	63,806	49.2%	69,922	(123,440)	-63.8%
Gasto por intereses	346,935	368,481	\$ 21,546	6.2%	355,612	-\$ 12,869	-3.5%
Ingreso por intereses	(12,489)	(8,496)	\$ 3,993	32.0%	(426)	\$ 8,070	95.0%
Ganancia (Pérdida) cambiaria neta	(9,157)	(3,121)	\$ 6,036	65.9%	7,630	\$ 10,751	344.5%
Valuación de Instrumentos financieros (neta)	(3,563)	9,121	\$ 12,684	356.0%	(3,145)	-\$ 12,266	134.5%
Total resultado de financiamiento	321,726	365,985	44,259	13.8%	359,671	(6,314)	1.7%
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	(192,170)	(172,623)	\$ 19,547	10.2%	(289,749)	-\$117,126	67.9%
Impuesto a la utilidad (beneficio)	5,487	47,789	\$ 42,302		(169,017)	-\$216,806	
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	(197,657)	(220,412)	(22,755)	-11.5%	(120,732)	99,680	45.2%
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la utilidad							
Valuación de instrumentos financieros derivados	12,333	(33,868)	-\$ 46,201	-374.6%	(23,724)	\$ 10,144	-30.0%
Resultados actuariales	899	(537)	-\$ 1,436	-159.7%	(47)	\$ 490	-91.2%
Superávit por reevaluación					185,866	\$ 185,866	
Utilidad (Pérdida) integral neta consolidada	(184,425)	(254,817)	(70,392)	-38.2%	41,363	296,180	116.2%

Estados consolidados de Situación financiera

Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias

En miles de pesos

	Al 31 de diciembre de 2018	Al 31 de diciembre de 2019	Al 31 de diciembre de 2020
Activo			
Activo Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 172,917	\$ 165,927	\$ 187,928
Instrumentos financieros con fines de negociación	170,412	161,362	140,276
Cuentas por cobrar (neto)	332,904	611,551	486,917
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	55	1,391	38
Inventario de mercancías (neto)	522,227	551,180	405,591
Pagos anticipados	205,858	224,034	182,737
Activos mantenidos para su venta	33,696	33,334	41,304
Total de Activo Circulante	1,438,069	1,748,779	1,444,791
Activo Largo Plazo			
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo (neto)	1,288,924	1,281,810	1,421,906
Activos intangibles (neto)	613,336	616,682	633,765
Impuestos a la utilidad diferidos	433,999	392,579	586,222
Otros activos de Largo Plazo	33,108		
Activo por derecho de uso	1,447,816	1,470,293	1,185,758
Total de Activos Largo Plazo	3,817,183	3,761,364	3,827,651
TOTAL DE ACTIVO	\$ 5,255,252	\$ 5,510,143	\$ 5,272,442
Pasivo			
Pasivo Circulante			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	\$ 953,253	\$ 1,276,547	\$ 952,801
Porción circulante de la deuda a Largo Plazo	349,000	375,000	557,199
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	473,362	690,708	681,532
Cuentas por pagar a partes relacionadas	4,396	5,027	5,605
Porción circulante de pasivo por arrendamientos	418,599	338,388	425,671
Total de Pasivo Circulante	2,198,610	2,685,670	2,622,808
Pasivo No Circulante			
Deuda a Largo Plazo	1,030,178	1,124,527	1,073,976
Provisiones	41,040	39,786	34,456
Impuestos a la utilidad diferidos	209,328	156,428	201,781
Beneficios a los empleados	3,804	5,399	6,145
Otros pasivos financieros a LP	2,160	2,160	2,160
Pasivo por arrendamientos	1,075,929	1,108,068	835,880
Instrumentos financieros derivados	15,489	30,764	64,656
TOTAL DE PASIVO	4,576,538	5,152,802	4,841,862
Capital Contable			
Capital social	750,000	750,000	750,000
Resultados acumulados	(107,351)	(380,163)	(473,589)
Resultados actuariales	412	(125)	(172)
Valuación de instrumentos financieros derivados	12,333	(21,535)	(45,259)
Superávit por reevaluación			185,866
Capital contable atribuible a la participación controladora	655,394	348,177	416,846
Participación no controladora	23,320	9,164	13,734
TOTAL DE CAPITAL	678,714	357,341	430,580
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 5,255,252	\$ 5,510,143	\$ 5,272,442



Consejo de Administración

Rafael M. Kalach Mizrahi

Presidente Honorario Vitalicio

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Carlos Kalach Balas

Presidente del Consejo de Administración

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

José Kalach Atri

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Moisés Adolfo Kalach Mussali

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

David Kalach Mizrahi

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Jaime Cuauhtémoc Morales Vázquez

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Ernesto Alcalde Rodríguez

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Moisés Kalach Balas

Consejero

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Catherine Austin

Consejero Independiente

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Juan José Suárez Coppel

Consejero Independiente

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Elsa Alarcón Gutiérrez

Comisario

Nombramiento en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 21 de octubre de 2020

Rafael Robles Miaja

Secretario No miembro

Ratificado en la Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2020

Equipo Directivo

Carlos Kalach Balas

Director General y Presidente del Consejo de Administración

Ricardo Jesús Villalobos Martínez

Director de Auditoría Interna

Marisela Orihuela

Directora de Tecnología y Estrategia Digital

Mario González

Director de Tiendas Extra

José Eutimio Rocha Limón

Director de Administración y Finanzas

Amor Ramírez Olvera

Director Jurídico



Informe del Comité de Auditoría

Al Consejo de Administración de Comercializadora Circulo CCK, S.A. de C.V. (la “Sociedad”)

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, presento a ustedes el informe correspondiente a las actividades llevadas a cabo por dicho Comité, referente al primer trimestre 2021, de acuerdo a los estatutos de la sociedad y a las disposiciones legales vigentes:

Se revisaron los informes correspondientes al auditor externo y a los resultados de auditoría interna, correspondientes a dicho trimestre.

Durante el trimestre la función de auditoría interna reportó las siguientes observaciones relevantes:

Administración de Autos:

- a) Diferencias de automóviles registrados en SAP vs los autos físicos
- b) Falta de documentación en los expedientes de los vehículos: Cartas responsivas, Tarjetas de circulación, Licencias
- c) No se están llevando a cabo las revisiones físicas de los automóviles
- d) Los usuarios no pagan las multas de los autos asignados
- e) Áreas de oportunidad en los cobros de deducibles a los empleados
- f) Establecimiento de controles en las tarjetas comodín de combustible

Gastos de Viaje:

- a) Reembolsos tardíos de los anticipos después de realizar el viaje
- b) Existen reembolsos de Fondo Fijo por conceptos que no considera la Política
- c) Falta de documentación en la asignación de Fondos Fijos: Pagarés, Carta Responsiva e INE
- d) Faltantes en los arqueos físicos

Liquidez de la Compañía:

- a) Contratos sin firma por parte del Banco (Actinver)
- b) Falta de documentación soporte de factoraje financiero: Comprobantes de pago e integración de facturas
- c) Falta de formalización de la Política de “Solicitud de Crédito con Instituciones Financieras”

Derivado de la Declaratoria de Emergencia Sanitaria (COVID-19), el área de Auditoría Interna ha continuado monitoreando de forma continua, los riesgos e impactos que ha sufrido la Compañía para poder mitigarlos de forma oportuna, en conjunto con la Administración.

Derivado de la Contingencia Sanitaria, la Administración ha realizado esfuerzos importantes para la reducción de gastos dentro de la Organización.

El auditor externo concluyó con la Auditoría de Estados Financieros para el ejercicio fiscal 2020, las observaciones y sugerencias reportadas por el auditor externo de riesgo ALTO:

- a) Es importante realizar los cambios de forma adecuada y oportuna (determinación del periodo de arrendamiento, pagos contractuales, tasas de descuento) en la herramienta de cálculo de los derechos de uso por arrendamiento de locales comerciales.



- b) Es importante realizar los avalúos de propiedades de forma periódica e incluir en la política dicha periodicidad.
- c) Se considera importante continuar con el monitoreo de la liquidez de la Entidad.
- d) Es importante que el área comercial lleve a cabo la revisión de forma oportuna de las negociaciones realizadas con proveedores, con la finalidad de reconocer en los estados financieros los efectos al cierre del ejercicio.

Las siguientes observaciones se consideran de impacto MEDIO:

- a) Es necesario que la actualización de roles y perfiles se realice a un nivel más detallado, al respecto es necesario mencionar que el control se encuentra en proceso de madurez.
- b) Es importante monitorear trimestralmente el cumplimiento de proyecciones financieras/fiscales, con el fin de evaluar durante el año la recuperabilidad del activo por ISR diferido.

Respecto al control interno, se está reforzando a través del Gobierno Corporativo el diseño e implementación de Políticas y Procedimientos. En relación a los reportes recibidos en la línea de denuncias, no se recibió ninguna denuncia de Riesgo Alto. En opinión de este Comité, la Sociedad continúa mostrando avances importantes en sus sistemas de Gobierno Corporativo y de Control Interno.

Este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de incumplimientos significativos a los lineamientos, políticas de operación y registro contable de la Sociedad y Subsidiarias.

El Comité se ha reunido con el representante del despacho de auditores externos (Deloitte Touche Tohmatsu Limited o Deloitte) y ha evaluado el desempeño tanto de la persona moral como del auditor encargado de está, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los Estados Financieros de la Sociedad y la conformidad de estos con las normas internacionales de información financiera, considerando que a la fecha es satisfactoria.

Durante el trimestre existieron honorarios adicionales proporcionados por Deloitte correspondientes a “Asesoría en el llenado de la declaración anual informativa local de Partes Relacionadas” de 3 Compañías por MXN \$30,000 más IVA por cada Compañía, así como “Elaboración del estudio de Precios de Transferencia a nivel Comercializadora CCK S. A. de C. V.” por MXN \$214,900 más IVA, los cuales fueron autorizados por el Presidente del Comité de Auditoría.

Este Comité considera que las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados, suficientes y han sido aplicados consistentemente en la información presentada tanto por el Director General como por el Consejo de Administración, reflejando en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Sobre el funcionamiento de auditoría interna, el área ha mantenido su independencia, cumplió razonablemente con su programa de trabajo de acuerdo a las mejores prácticas, y vigilo la implementación de acciones para corregir las observaciones y áreas de oportunidad detectadas. El área permanece en un proceso de mejora continua, adoptando con mayor rigidez las mejores prácticas en el proceso de auditoría y evaluación de riesgos.

Durante el primer trimestre de 2021, no se presentaron cambios en las políticas contables.



No se recibieron observaciones relevantes durante el ejercicio de accionistas, consejeros, directivos, empleados o algún tercero, respecto de la contabilidad, controles internos o auditoría interna, o denuncias sobre hechos irregulares. Con base a las mejores prácticas se cuenta con el sistema de denuncias anónimas y el Comité da seguimiento a su debida atención.

Respecto al seguimiento de los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y Consejo de Administración, dichos órganos no solicitaron al Comité dar seguimiento a algún acuerdo.

C.P. Ernesto Pedro Alcalde Rodríguez

Presidente del Comité de Auditoría.



Informe del Comisario

Elsa Alarcón Gutiérrez
Contador Público Certificado

Informe del Comisario
Ciudad de México, México a 28 de abril de 2021
A la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de
Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y los Estatutos de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Asistí a las Juntas de Consejo de Administración a las que fui convocado y obtuve de los Directores y Administradores, toda la información sobre las operaciones, documentación y demás evidencia comprobatoria que consideré necesario examinar.

La Administración de la Sociedad es la responsable de la preparación de los estados financieros y sus notas correspondientes, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

He revisado el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y sus correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, los cuales se someten a la consideración de esta H. Asamblea para su información y aprobación. Para rendir este informe, también me he apoyado en el informe de los auditores independientes que sobre dichos estados financieros fue emitido en esta misma fecha.

La pandemia COVID-19 surgida en 2020 tuvo un impacto en las operaciones de la Sociedad afectando la continua operación de las tiendas, debido a las restricciones por parte del gobierno. Lo anterior tuvo afectaciones en los resultados de operación y en la generación de efectivo del año, principalmente. La opinión del auditor no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Durante 2019 la Entidad inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible Pemex, Circle K y/o Bandera Blanca, el banderamiento de las estaciones de servicio con imagen Circle K y la opción de apertura tienda de conveniencia. Derivado de lo anterior, la información financiera de 2020 es reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial, por lo tanto, la Entidad presenta la información sobre los segmentos operativos como lo requiere la NIIF 8 Segmentos de operación.





Informe del Comisario

Los estados financieros de la Sociedad han sido preparados para cumplir con las disposiciones legales que requieren la presentación de los estados financieros separados de la Sociedad como entidad jurídica. Por lo tanto, la inversión en acciones de las entidades subsidiarias se presenta valuada bajo el método de participación. La administración de la Sociedad ha optado por no emitir los estados financieros separados, sin embargo, la información financiera la tiene disponible.

En mi opinión, los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Sociedad y considerados por los Administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta H. Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el año anterior; por lo tanto, dicha información financiera refleja en forma veraz, suficiente y razonable, la situación financiera de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C.V. al 31 de diciembre de 2020, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo correspondientes por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financieras.

C.P.C. Elsa Alarcón Gutiérrez
Comisario



Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad", "CCK" o el "Grupo"), los cuales comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 y los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacional de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafos de énfasis

Como se menciona en la Nota 1c) a los estados financieros consolidados, la pandemia COVID-19 surgida en 2020 tuvo un impacto en las operaciones de la Entidad afectando la continua operación de las tiendas, debido a las restricciones por parte del gobierno. Lo anterior tuvo afectaciones en los resultados de operación y en la generación de efectivo del año, principalmente. Los pasivos a corto plazo exceden a los activos circulantes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 en \$1,178,017, \$936,891 y \$760,541, respectivamente. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



Como se menciona en la Nota 1b) iii), durante 2019 la Entidad inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible Pemex, Circle K y/o Bandera Blanca, el banderamiento de las estaciones de servicio con imagen Circle K y la opción de apertura tienda de conveniencia. Derivado de lo anterior, la información financiera de 2020 es reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial, por lo tanto, en la nota 24 se presenta la información sobre los segmentos operativos como lo requiere la NIIF 8 Segmentos de operación.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Las cuestiones clave de auditoría fueron seleccionadas de aquellas comunicadas al Comité de Auditoría de CCK, pero no pretenden representar todos los asuntos discutidos con ellos. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos importantes que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deterioro de activos de larga duración

La Entidad revisa anualmente el valor en libros de las propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, activos intangibles y activos por derechos de uso. El análisis de deterioro fue significativo para nuestra auditoría debido a que en la determinación del valor de recuperación se involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración para determinar los supuestos y premisas relacionadas, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, volumen de crecimiento proyectado.

Evaluamos la razonabilidad del volumen de crecimiento proyectado y la tasa de descuento, para lo cual nos apoyamos de nuestros expertos en la materia. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros auditados

La Administración es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que CCK está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y nosotros no expresamos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y del Consejo de Administración de CCK en relación con los estados financieros consolidados adjuntos

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de CCK para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Consejo de Administración de CCK en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Consejo de Administración de CCK una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos los que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Elsa Alarcón Gutiérrez
Ciudad de México, México

19 de abril de 2021

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

Activo	Nota	2020	2019	2018
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 187,928	\$ 165,927	\$ 172,917
Instrumentos financieros con fines de negociación	6	140,276	161,362	170,412
Cuentas por cobrar – Neto	7	486,917	611,551	332,904
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	18	38	1,391	55
Inventario de mercancías – Neto	8	405,591	551,180	522,227
Pagos anticipados		182,737	224,034	205,858
Activos mantenidos para su venta		<u>41,304</u>	<u>33,334</u>	<u>33,696</u>
Total de activo circulante		1,444,791	1,748,779	1,438,069
Activo a largo plazo:				
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo – Neto	9	1,421,906	1,281,810	1,288,924
Activos intangibles – Neto	10	633,765	616,682	613,336
Activo por derecho de uso	11	1,185,758	1,470,293	1,447,816
Impuestos a la utilidad diferidos	20	586,222	392,579	433,999
Instrumentos financieros derivados	13	-	-	33,108
Total de activo a largo plazo		<u>3,827,651</u>	<u>3,761,364</u>	<u>3,817,183</u>
Total de activos		<u>\$ 5,272,442</u>	<u>\$ 5,510,143</u>	<u>\$ 5,255,252</u>
Pasivo				
Pasivo circulante:				
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		\$ 952,801	\$ 1,276,547	\$ 953,253
Porción circulante de la deuda a largo plazo	14	557,199	375,000	349,000
Porción circulante de pasivo por arrendamientos	16	425,671	338,388	418,599
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	19	681,532	690,708	473,362
Cuentas por pagar a partes relacionadas	18	<u>5,605</u>	<u>5,027</u>	<u>4,396</u>
Total del pasivo circulante		2,622,808	2,685,670	2,198,610
Deuda a largo plazo	14	1,073,976	1,124,527	1,030,178
Provisiones	22	34,456	39,786	41,040
Impuestos a la utilidad diferidos	20	201,781	156,428	209,328
Beneficios a los empleados	15	6,145	5,399	3,804
Pasivo por arrendamientos	16	835,880	1,108,068	1,075,929
Otros pasivos financieros a largo plazo		2,160	2,160	2,160
Instrumentos financieros derivados	13	<u>64,656</u>	<u>30,764</u>	<u>15,489</u>
Total del pasivo		4,841,862	5,152,802	4,576,538
Capital contable:				
Capital social	17	750,000	750,000	750,000
Resultados acumulados		(473,589)	(380,163)	(107,351)
Resultados actuariales	15	(172)	(125)	412
Valuación de instrumentos financieros derivados		(45,259)	(21,535)	12,333
Superávit por reevaluación		<u>185,866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora		416,846	348,177	655,394
Participación no controladora		<u>13,734</u>	<u>9,164</u>	<u>23,320</u>
Total de capital contable		<u>430,580</u>	<u>357,341</u>	<u>678,714</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$ 5,272,442</u>	<u>\$ 5,510,143</u>	<u>\$ 5,255,252</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Nota	2020	2019	2018
Ventas		\$ 9,328,116	\$ 9,002,676	\$ 7,127,862
Ingresos por servicios		<u>130,389</u>	<u>254,683</u>	<u>148,316</u>
Ingresos		9,458,505	9,257,359	7,276,178
Costo de ventas	21	7,027,149	6,440,687	4,665,994
Gastos de operación	21	<u>2,361,434</u>	<u>2,623,310</u>	<u>2,480,628</u>
Costos y gastos		<u>9,388,583</u>	<u>9,063,997</u>	<u>7,146,622</u>
Utilidad de operación		69,922	193,362	129,556
Gasto por intereses	21	355,612	368,481	346,935
Ingreso por intereses		(426)	(8,496)	(12,489)
Ganancia cambiaria – Neta		7,630	(3,121)	(9,157)
Valuación de instrumentos financieros - Neta		<u>(3,145)</u>	<u>9,121</u>	<u>(3,563)</u>
		359,671	365,985	321,726
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(289,749)	(172,623)	(192,170)
Impuestos a la utilidad	20	<u>(169,017)</u>	<u>47,789</u>	<u>5,487</u>
Pérdida neta consolidada del año		<u>\$ (120,732)</u>	<u>\$ (220,412)</u>	<u>\$ (197,657)</u>
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la utilidad				
Valuación de instrumentos financieros derivados		(23,724)	(33,868)	12,333
Resultados actuariales	15	(47)	(537)	899
Superávit por reevaluación	9	<u>185,866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utilidad (pérdida) integral consolidada del año		<u>\$ 41,363</u>	<u>\$ (254,817)</u>	<u>\$ (184,425)</u>
(Pérdida) utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ (123,426)	\$ (224,588)	\$ (201,311)
Participación no controladora		<u>2,694</u>	<u>4,176</u>	<u>3,654</u>
		<u>\$ (120,732)</u>	<u>\$ (220,412)</u>	<u>\$ (197,657)</u>
Utilidad (pérdida) integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 41,363	\$ (254,817)	\$ (184,425)
Participación no controladora		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 41,363</u>	<u>\$ (254,817)</u>	<u>\$ (184,425)</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Resultados acumulados	Resultados actuariales	Valuación de instrumentos financieros derivados	Superávit por reevaluación	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2018	750,000,000	\$750,000	\$ (107,351)	\$ 412	\$ 12,333	\$	\$ 655,394	\$ 23,320	\$ 678,714
Pérdida neta consolidada del año	-	-	(224,588)	-	-	-	(224,588)	4,176	(220,412)
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	(537)	(33,868)	-	(34,405)	-	(34,405)
Resultado integral del año	-	-	(224,588)	(537)	(33,868)	-	(258,993)	4,176	(254,817)
Incremento de capital en participación no controlada	-	-	-	-	-	-	-	1,884	1,884
Disminución de capital atribuible a la participación no controladora	-	-	1,776	-	-	-	1,776	(17,451)	(15,675)
Decreto de dividendos	-	-	(50,000)	-	-	-	(50,000)	(2,765)	(52,765)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	750,000,000	750,000	(380,163)	(125)	(21,535)	-	348,177	9,164	357,341
Pérdida neta consolidada del año	-	-	(123,426)	-	-	-	(123,426)	2,694	(120,732)
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	(47)	(23,724)	185,866	162,095	-	162,095
Resultado integral del año	-	-	(123,426)	(47)	(23,724)	185,866	38,669	2,694	41,363
Incremento de capital en participación no controlada	-	-	-	-	-	-	-	1,876	1,876
Disminución de capital atribuible a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suspensión de decreto de dividendos	-	-	30,000	-	-	-	30,000	-	30,000
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>750,000,000</u>	<u>\$750,000</u>	<u>\$ (473,589)</u>	<u>\$ (172)</u>	<u>\$ (45,259)</u>	<u>\$ 185,866</u>	<u>\$ 416,846</u>	<u>\$ 13,734</u>	<u>\$ 430,580</u>

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	2020	2019	2018
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
(Pérdida) utilidad neta consolidada	\$ (120,732)	\$ (220,412)	\$ (197,657)
Ajustes:			
Impuestos a la utilidad (beneficio)	(169,017)	47,789	5,487
Depreciación y amortización	632,873	585,109	656,660
Baja de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	497	31,040	22,702
Reversión de deterioro	-	(31,612)	-
Valuación de instrumentos financieros	(3,145)	9,191	(3,563)
Costo neto del periodo	1,105	1,208	651
Ingreso por intereses	(426)	(8,496)	(12,489)
Gasto por intereses	355,612	368,481	346,935
Fluctuación cambiaria no realizada	10,687	(889)	6,248
	<u>707,454</u>	<u>781,339</u>	<u>824,974</u>
Movimientos en capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	124,634	(278,647)	(27,090)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	1,353	(1,336)	1,156
Inventario de mercancías	145,589	(28,953)	50,969
Pagos anticipados	41,297	(18,176)	(53,291)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	(323,746)	323,294	61,151
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	26,846	131,622	123,934
Cuentas por pagar a partes relacionadas	578	631	3,743
Impuestos a la utilidad	-	-	(36,504)
Beneficios a los empleados	(413)	(120)	(199)
Contingencias legales	<u>(5,330)</u>	<u>(1,254)</u>	<u>5,350</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	718,262	908,400	954,193
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	(58,098)	(163,055)	(295,388)
Instrumentos financieros con fines de negociación	24,231	(71)	3,563
Adquisición de otros activos	(25,679)	(13,633)	(31,982)
Intereses cobrados	<u>426</u>	<u>8,496</u>	<u>12,489</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(59,120)	(168,263)	(311,318)

(Continúa)

	2020	2019	2018
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Pago de deuda a largo plazo	(635,000)	(44,000)	(1,543,750)
Obtención de deuda a largo plazo	785,000	105,000	1,631,500
Pagos de otros pasivos por arrendamiento	(582,547)	(598,319)	(547,419)
Pago de dividendos	(2,074)	(20,691)	(50,000)
Reembolso de capital de participación no controladora	(11,756)	(3,919)	-
Incremento de capital de participación no controladora	1,876	-	16,478
Intereses pagados	<u>(191,399)</u>	<u>(185,081)</u>	<u>(183,889)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(635,900)</u>	<u>(747,010)</u>	<u>(677,080)</u>
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	23,242	(6,873)	(34,205)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	165,927	172,917	207,683
Efectos por cambios en el valor del efectivo	<u>(1,241)</u>	<u>(117)</u>	<u>(561)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 187,928</u>	<u>\$ 165,927</u>	<u>\$ 172,917</u>
			(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos)

1. Información general, actividades, eventos importantes e incertidumbre material relacionada con la empresa en funcionamiento

a) Información general y actividades - Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias (“la Entidad”, “CCK” o el “Grupo”) es una sociedad anónima constituida en México. Sus accionistas son Grupo MCM, S.A. de C.V., Grupo Tribeca, S.A de C.V. y Grupo Laboris, S.A de C.V. La dirección de su sede social y domicilio principal es Antonio Dovalí Jaime 70 Torre D piso 14 Colonia Zedec Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México.

La Entidad se dedica a la operación y administración de toda clase de sociedades mercantiles, incluyendo empresas tenedoras de acciones, participando en el patrimonio y capital social, así como promover, desarrollar, impulsar y participar en todo tipo de negocios y tiendas de toda clase, abiertas al público en general. Asimismo, a través de sus Entidades subsidiarias se dedica a la operación, adquisición y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo las marcas “Circulo K” “Circle K” y “Tiendas Extra”, así como la compra-venta y distribución de toda clase de abarrotes, vinos y licores, cerveza, alimentos, tiempo aire y equipos telefónicos, libros y revistas.

b) Eventos importantes

i) Acuerdo de conversión de tiendas

Como parte del acuerdo firmado con Circle K Stores, Inc. “Circle K USA” en el 2015, la Entidad tiene el compromiso de convertir cierto número de tiendas de la marca “Extra” a la marca “Circle K”. En 2020 y 2019, se convirtieron 9 y 31 tiendas respectivamente. Al cierre de 2020 se han convertido un total de 437 tiendas.

De las 421 Tiendas Extra que se encuentran pendiente por convertir a la marca Circle K, sólo 250 Tiendas deberán ser transformadas bajo el formato de Circle K Estándar (al menos 100 Tiendas) y/o Circle K Lite (no más de 150 Tiendas). Las 180 Tiendas Extra restantes, deberán ser transformadas a: (i) Tiendas Fiesta Market, y/o (ii) Cerradas o vendidas. Esta obligación debe ser cumplida al 31 de diciembre del 2023.

Las Tiendas Fiesta Market son aquellas que se enfocarán a la venta de cerveza y productos para fiesta, con poco o casi nula actividad promocional y sin venta de categoría de comida rápida. Este tipo de tiendas no pagan regalías.

La Tiendas Circle K Lite son tiendas que tienen menos equipo y oferta de alimentos como una tienda estándar pero que deben vender café y productos de parrilla (*roller grill*).

ii) Comercialización de combustible

Durante 2019, CCK inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS integra el suministro de combustible marca Pemex, CK, y/o Bandera Blanca, así mismo, ofrece abanderar la estación de servicio con la marca Circle K y la opción de apertura de tienda de conveniencia Circle K. Actualmente, la Entidad ofrece suministro de combustible a 4 grupos gasolineros en 40 estaciones de servicio, ubicadas en el norte del país. Las estaciones de servicio con bandera Circle K son 19 y el resto son franquicia PEMEX.

iii) *Planes de expansión*

Durante 2020 la Entidad abrió 12 nuevas tiendas como parte de los planes de expansión; en cuanto a suministro de gasolina al cierre de 2020 se atendieron 40 estaciones de servicio mayoritariamente en el estado de Chihuahua operando 19 de ellas bajo la marca Circle K, las restantes operando bajo la franquicia Pemex.

c) *Negocio en marcha*

La pandemia COVID-19 surgida en 2020 tuvo un impacto en las operaciones de la Entidad afectando la continua operación de las tiendas, debido a las restricciones por parte del gobierno, siendo las más importantes: a) Ley seca en 157 tiendas, b) restricción de horario de venta de alcohol en 453 tiendas y c) restricción de horario para venta en general en 248 tiendas, en consecuencia, el monto de ingresos por la venta en tiendas se vio afectado. Lo anterior tuvo afectaciones en los resultados de operación y en la generación de efectivo del año, principalmente. La deuda neta representa el 422% con relación a los recursos que la Entidad dispone para cubrir el total de sus obligaciones al 31 de diciembre de 2020 y los intereses que se generan por la deuda no pueden ser cubiertos en su totalidad con las utilidades operativas. Los pasivos a corto plazo exceden a los activos circulantes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 en \$1,178,017, \$936,891 y \$760,541, respectivamente. Como se menciona en la Nota 24, a los estados financieros adjuntos, con fecha 13 de abril de 2021, la Entidad obtuvo autorización por parte de Actinver para refinanciar a tres años el crédito que tiene contratado y cuyo pago vencía en febrero 2021. Adicionalmente, la Entidad planea emitir certificados bursátiles en el primer semestre de 2021 hasta por \$120,000 como parte del programa vigente que tiene autorizado en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La Entidad estima que las posibilidades de emitir los certificados bursátiles mencionados antes de los próximos doce meses a partir de la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados son muy altas. La Entidad ha emprendido una serie de acciones internas para asegurar la viabilidad de sus operaciones y el éxito de las mismas dependerá de la duración de la pandemia, las medidas gubernamentales respecto de la misma (incluyendo la vacunación de ciudadanos y con ello el incremento del aforo en las tiendas por la movilidad de gente) y de la habilidad de la Administración para generar ingresos y liquidez, así como de una satisfactoria refinanciación de la deuda financiera.

2. **Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas**

a. ***Aplicación de Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso***

En el año en curso, la Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, *Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19* que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

La Entidad no ha utilizado este expediente práctico, si no que optó por considerar las concesiones de rentas relacionadas a COVID-19 como una modificación a los contratos de arrendamiento.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el presente año, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en *Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS* por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo *Marco Conceptual*. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del *Marco Conceptual* que se refieren al *Marco Conceptual* revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del *Marco Conceptual* hacen referencia (el *Marco Conceptual* del IASC adoptado por el IASB en 2001, el *Marco Conceptual* del IASB de 2010, o el nuevo y revisado *Marco Conceptual* de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el *Marco Conceptual revisado*.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio

La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.

Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.

<i>Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8</i> <i>Definición de materialidad</i>	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición. El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’. La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el <i>Marco Conceptual</i> para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.
--	--

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Modificaciones a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	<i>Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados</i>
Modificaciones a IAS 37	<i>Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato</i>
Mejoras anuales a IFRS	<i>Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas</i>
ciclo del 2018 - 2020	<i>Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos</i>

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo a la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a cuatro normas.

IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera

La modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que sería lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

3. Principales políticas contables

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. ***Bases de preparación***

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos activos, pasivos e instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

i. ***Costo histórico***

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. ***Valor razonable***

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente; y
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. ***Información por segmento***

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración de CCK, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

d. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades en las cuales tiene control.

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

Las principales subsidiarias de la Entidad son:

Entidades	Participación			Actividad
	2020	2019	2018	
Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V. y Subsidiarias (“CODIMO”)	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones
Tiendas Extra S.A. de C.V.(subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo las marcas “Tiendas Extra” “Circulo K” y “Circle K”.
Inmobiliaria Exmod, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Extraser, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal
Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Venta de tiempo aire y arrendamientos a Tiendas Extra, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Telecomunicaciones CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Distribuidor autorizado de venta de tiempo aire.
Operadora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal.
Alimentos CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Comercializa, prepara y produce todo tipo de alimentos.
EK Conveniencia, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Administración de comisionistas.
Soluciones Financieras CCK, S.A. de C.V. SOFOM ENR	99.99%	99.99%	99.99%	Servicios financieros actualmente sin operación
Convegas, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones, así como la comercialización de combustible.
Convegas del Valle de México, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca “Circle K”. Actualmente sin operación.
Convegas de San Luis Potosí, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	99.99%	99.99%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca “Circle K”.
Convegas de Centro-Norte, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca “Circle K”, así como la comercialización de combustible.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

La utilidad y cada componente de los resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

e. *Efectivo y equivalentes de efectivo*

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. El efectivo en tránsito es el saldo de efectivo que se queda en las tómbolas donde resguarda el efectivo en los puntos de venta (tiendas de conveniencia) y/o los saldos que el servicio de custodia tiene en salvaguarda, se transfieren al efectivo en el momento que el servicio de custodia deposita estos saldos dentro de los 5 días hábiles posteriores al cierre.

f. *Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. **Activos financieros**

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados:

- A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:
- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las PCE, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la PCE de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE a 12 meses.

La PCE de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(ii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- 1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- 2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- 3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(iii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iv) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(v) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(vi) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

Pasivos financieros y capital

- i. *Clasificación como deuda o capital* - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.
- ii. *Instrumentos de capital* - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

h. Inventarios y costo de venta

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

i. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

Los terrenos, edificios y construcciones para fines de suministro y administración se presentan en el estado de posición financiera consolidado a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha del valor de revaluación, menos cualquier depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se efectúan con suficiente frecuencia, de tal manera que el valor en libros no difiera en forma importante de lo que se habría calculado utilizando los valores razonables al final del periodo de reporte.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en los otros resultados integrales y acumulados en capital, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo activo previamente reconocido en resultados, en cuyo caso el aumento se acredita a resultados en la medida en que reduce el gasto por la disminución efectuada previamente. Una disminución del valor en libros que se originó de la revaluación de dichos terrenos y edificios, se registra en resultados en la medida que excede el saldo, si existe alguno, de la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de ese activo.

La depreciación de los edificios revaluados es reconocida en resultados. En caso de venta o retiro posterior de las propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación de propiedades restante es transferido directamente a las utilidades acumuladas.

El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado, con posterioridad a su reconocimiento como activos, se contabilizará a su valor revaluado, que es su valor razonable, en el momento de la revaluación, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido. Las revaluaciones se efectúan con frecuencia, dependiendo de los cambios que experimenten los valores razonables con el valor en libros.

El mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisa al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva

Un elemento de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y sus componentes	35 años
Equipo de tienda	De 5 a 10 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados y otros	De 5 a 10 años

j. **Activos intangibles**

1. *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles con vida útil infinita adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

k. **Activos mantenidos para su venta**

Se valúan a su valor razonable menos costo de ventas o valor en libros, el menor. Los activos clasificados como conservados para su venta se presentan en un rubro separado y no se deprecian.

Los grupos de activos conservados para su venta se clasifican como conservados para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos conservados para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 los activos disponibles para su venta corresponden principalmente a terrenos.

1. ***Deterioro de activos tangibles e intangibles***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

m. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

- ***La Entidad como arrendador***

El ingreso por rentas bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

- ***La Entidad como arrendatario***

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de ‘Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo’.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Otros gastos de operación” en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

n. ***Transacciones en monedas extranjeras***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

o. ***Beneficios a empleados - beneficios por terminación, retiro y Participación de los Trabajadores en las Utilidades (“PTU”)***

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, se reflejan de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediones reconocidas en resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados integrales. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados integrales en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediaciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y prima vacacional en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados integrales del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado de consolidado de resultados integrales.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

p. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

El impuesto a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados integrales, ya sea en los resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

q. *Pasivos financieros*

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

r. *Instrumentos financieros derivados*

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 13.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar en los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

s. ***Contabilidad de coberturas***

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro "otros gastos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

t. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

u. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

i. ***Ingresos por venta al público en general***

Los ingresos por venta de abarrotes, vinos y licores, cerveza, alimentos, libros, revistas, tiempo aire y corresponsalías al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes es transferido al cliente mediante la entrega, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

ii. ***Venta de combustible***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

v. ***Resultado integral***

Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son aportaciones, reducciones y distribuciones de capital, se integra por la pérdida neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período. Las otras partidas de la utilidad o pérdida integral están representadas por el efecto de resultados actuariales del ejercicio.

w. ***Clasificación de gastos***

Se encuentran clasificados conforme a su función, debido a que es la práctica del sector al que pertenece la Entidad.

x. ***Utilidad de operación***

Se determina partiendo de la utilidad antes de impuestos a la utilidad y eliminando costos e ingresos financieros. Aun cuando IFRS no lo requiere, se incluye este renglón en los estados consolidados de resultados integrales adjuntos ya que la Entidad considera que es un dato relevante para los usuarios de su información financiera.

4. Juicios contables críticos y fuentes de incertidumbre en las estimaciones

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la administración haga juicios, estimados y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y las cantidades reportadas de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados de estas estimaciones y supuestos podrían ser diferentes a los montos estimados.

Las estimaciones y supuestos son revisados continuamente y los efectos de los cambios, si los hay, son reconocidos en el período del cambio y períodos futuros, si éstos son afectados.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

- ***Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.***

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.

- ***Evaluación del modelo de negocio***

La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de Activos financieros en la Nota 3). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. Como parte del monitoreo de los activos financieros, la Entidad evalúa si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado, y si no es apropiado, si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

- ***Incremento significativo en el riesgo crediticio***

Como se explica en la Nota 7, la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- ***Provisiones por litigios***

La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

b. ***Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

A continuación, se discuten los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

i. ***Cálculo de la pérdida de insolvencia***

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

ii. ***Propiedades y equipo***

La Entidad ha determinado las vidas útiles y el valor residual de sus activos sobre la base de su experiencia en la industria y con la participación de sus especialistas internos.

iii. ***Evaluación de deterioro***

La Entidad evalúa el deterioro de sus activos de larga duración al menos anualmente. Para calcular la pérdida por deterioro de los activos de larga duración en uso, es necesario determinar el valor de recuperación de los activos. El valor de recuperación es definido como el mayor entre el precio neto de venta de un activo (o unidad generadora de efectivo) y el valor en uso del activo (o unidad generadora de efectivo). La determinación de los supuestos subyacentes relacionados con la recuperación de los activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil y otros activos intangibles, es subjetivo y requiere juicio profesional. Cualquier cambio en los supuestos clave acerca del negocio y planes de la Entidad, o cambios en las condiciones del mercado, pueden resultar en una pérdida por deterioro.

iv. ***Estimación de obsolescencia de inventarios***

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

v. ***Tasa de descuento de obligaciones laborales***

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

vi. ***Impuestos diferidos***

Conforme a IFRS, la Entidad está obligada a reconocer los efectos de impuestos de las diferencias entre las bases contables y fiscales de los activos y pasivos; solo reconoce el importe que la Entidad considera recuperable de acuerdo a las proyecciones y estimaciones a la fecha de evaluación. Dichas estimaciones están basadas en el conocimiento del negocio por parte de la Administración, así como también a través de la elaboración de proyecciones de utilidades futuras.

vii. ***Mediciones de valor razonable y procesos de valuación***

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad se miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados. El Director de Finanzas de la Entidad, supervisa la determinación de las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del nivel 1 no están disponibles, la Entidad contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La Administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación y los datos de entrada apropiados para el modelo.

viii. ***Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento***

La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

5. **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos del mercado monetario, netos de sobregiros bancarios pendientes. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2020	2019	2018
Efectivo en tránsito	\$ 62,415	\$ 103,856	\$ 107,200
Efectivo y bancos	125,511	62,068	62,618
Inversiones temporales	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>3,099</u>
Total	<u>\$ 187,928</u>	<u>\$ 165,927</u>	<u>\$ 172,917</u>

6. Instrumentos financieros con fines de negociación

	2020	2019	2018
Activos financieros con fines de negociación listados en bolsas de valores, medidos a valor de mercado	\$ 140,276	\$ 161,362	\$ 170,412

7. Cuentas por cobrar

a. Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Cuentas por cobrar a comisionistas	\$ 212,139	\$ 159,924	\$ 120,098
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	135,962	158,587	66,809
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	<u>(172,761)</u>	<u>(139,884)</u>	<u>(109,206)</u>
	175,340	178,627	77,701
Impuestos por recuperar principalmente Impuesto al Valor Agregado (IVA)	<u>311,577</u>	<u>432,924</u>	<u>255,203</u>
Total	\$ 486,917	\$ 611,551	\$ 332,904

Cuentas por cobrar a comisionistas

No existe un plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes por el giro de negocio de la Entidad. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por los saldos de los comisionistas y deudores diversos que han causado baja, el importe adeudado se considera incobrable y se registró un 82%, 87% y 90% al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Las cuentas por cobrar a comisionistas incluyen los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa.

Análisis de antigüedad

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos						
31 de diciembre de 2020	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	82%	82%	82%	82%	82%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,180	2,286	2,331	2,331	202,731	211,859
Vida de PCE	(1,778)	(1,864)	(1,901)	(1,901)	(165,317)	<u>(172,761)</u>
						<u>39,098</u>
Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos						
31 de diciembre de 2019	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	87%	87%	87%	87%	87%	
Valor en libros bruto estimado en default	6,953	6,989	3,781	8,607	133,594	159,924
Vida de PCE	(6,082)	(6,113)	(3,307)	(7,528)	(116,854)	<u>(139,884)</u>
						<u>20,040</u>

	Cuentas por cobrar a comisionistas- días vencidos					Total
	1 de enero de 2019	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120
Tasa de PCE	90%	90%	90%	90%	91%	
Valor en libros bruto estimado en default	4,913	4,746	2,567	5,844	102,028	120,098
Vida de PCE	(4,421)	(4,271)	(2,311)	(5,260)	(92,943)	(109,206)
						<u>10,892</u>

La siguiente tabla muestra el movimiento de la PCE a lo largo de su vida y ha sido reconocida en clientes de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

	Total
Saldo al 31 de diciembre 2018	\$ (109,206)
Aplicaciones	559
Incremento a resultados por deterioro	<u>(31,237)</u>
Saldo al 31 de diciembre 2019	(139,884)
Aplicaciones	444
Incremento a resultados por deterioro	<u>(33,321)</u>
Saldo al 31 de diciembre 2020	<u>\$ (172,761)</u>

Cartera vencida, no reservada - La principal cuenta por cobrar vencida no reservada, está relacionada con el saldo pendiente de los comisionistas activos, el cual se consideran recuperables y por lo tanto no se incluyen en la estimación.

8. Inventario de mercancías

	2020	2019	2018
Inventarios de mercancía en tienda o centros de distribución (CEDIS)	\$ <u>405,591</u>	\$ <u>551,180</u>	\$ <u>522,227</u>
	<u>\$ 405,591</u>	<u>\$ 551,180</u>	<u>\$ 522,227</u>

El inventario reconocido en el costo de ventas por consumo de inventarios durante el periodo con respecto a las operaciones continuas fue de \$7,027,149, \$6,440,687 y \$4,665,994 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

a) La distribución por tipo de mercancía es como sigue:

	2020	2019	2018
Mercancías	\$ 241,031	\$ 320,610	\$ 342,665
Cerveza	155,633	219,338	161,440
Tiempo Aire	5,364	1,601	5,473
Equipos telefónicos	3,546	1,484	2,139
Accesorios	<u>17</u>	<u>8,147</u>	<u>10,510</u>
Total	<u>\$ 405,591</u>	<u>\$ 551,180</u>	<u>\$ 522,227</u>

9. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

- a. La conciliación de saldos iniciales y finales del valor en libros al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es la siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados como mantenidos para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:							
Terreno	\$ 263,432	\$ -	\$ -	\$ 27,511	\$ 88,231	\$ (1,520)	\$ 377,654
Edificio y construcciones	182,566	-	-	19,966	177,291	(4,947)	374,876
Equipo de tienda	842,222	-	(1,245)	88,490	-	-	929,467
Mobiliario y equipo de oficina	1,852	-	-	220	-	-	2,072
Equipo de transporte	41,333	-	(1,490)	1,146	-	-	40,989
Mejoras a locales e y otros	1,805,740	-	-	141,167	-	-	1,946,907
Construcciones en proceso	<u>272,771</u>	<u>58,098</u>	<u>-</u>	<u>(278,500)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,369</u>
Total inversión	3,409,916	58,098	(2,735)	-	265,522	(6,467)	3,724,334
Depreciación:							
Edificio y construcciones	(35,611)	(8,469)	-	-	-	(1,504)	(45,584)
Equipo de tienda	(711,978)	(49,582)	1,206	-	-	-	(760,354)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,459)	(127)	-	-	-	-	(1,586)
Equipo de transporte	(38,068)	(1,686)	1,043	-	-	-	(38,711)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,340,990)</u>	<u>(115,203)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,456,193)</u>
Total depreciación acumulada	(2,128,106)	(175,067)	2,249	-	-	(1,504)	(2,302,428)
Deterioro	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total de propiedad planta y equipo	<u>\$ 1,281,810</u>	<u>\$ (116,969)</u>	<u>\$ (486)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 265,522</u>	<u>\$ (7,971)</u>	<u>\$ 1,421,906</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Reclasificados como mantenidos para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:						
Terreno	\$ 237,555	\$ -	\$ -	\$ 25,515	\$ 362	\$ 263,432
Edificio y construcciones	177,422	-	-	6,653	(1,509)	182,566
Equipo de tienda	823,825	-	(37,656)	56,053	-	842,222
Mobiliario y equipo de oficina	1,586	-	-	266	-	1,852
Equipo de transporte	42,294	-	(961)	-	-	41,333
Mejoras a locales arrendados y otros	1,749,297	-	(15,374)	71,817	-	1,805,740
Construcciones en proceso	<u>270,020</u>	<u>163,055</u>	<u>-</u>	<u>(160,304)</u>	<u>-</u>	<u>272,771</u>
Total inversión	3,301,999	163,055	(53,991)	-	(1,147)	3,409,916
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(30,396)	(6,724)	-	-	1,509	(35,611)
Equipo de tienda	(676,381)	(50,565)	14,968	-	-	(711,978)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,416)	(43)	-	-	-	(1,459)
Equipo de transporte	(36,647)	(2,187)	766	-	-	(38,068)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,236,623)</u>	<u>(115,233)</u>	<u>10,866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,340,990)</u>
Total depreciación acumulada	(1,981,463)	(174,752)	26,600	-	1,509	(2,128,106)
Estimación baja de valor	<u>(31,612)</u>	<u>-</u>	<u>31,612</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total de propiedad planta y equipo	<u>\$ 1,288,924</u>	<u>\$ (11,697)</u>	<u>\$ 4,221</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 362</u>	<u>\$ 1,281,810</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Reclasificados como mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:						
Terreno	\$ 238,965	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (1,410)	\$ 237,555
Edificio y construcciones	164,321	-	(237)	13,338	-	177,422
Equipo de tienda	708,398	-	(24,156)	139,583	-	823,825
Mobiliario y equipo de oficina	1,490	-	-	96	-	1,586
Equipo de transporte	42,133	-	(475)	636	-	42,294
Mejoras a locales arrendados y otros	1,487,282	-	(18,615)	280,630	-	1,749,297
Construcciones en proceso	<u>358,949</u>	<u>339,267</u>	<u>-</u>	<u>(428,196)</u>	<u>-</u>	<u>270,020</u>
Total inversión	3,001,538	339,267	(43,483)	6,087	(1,410)	3,301,999
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(25,136)	(5,136)	19	(143)	-	(30,396)
Equipo de tienda	(622,560)	(56,138)	9,107	(6,790)	-	(676,381)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,392)	(22)	-	(2)	-	(1,416)
Equipo de transporte	(34,579)	(2,441)	373	-	-	(36,647)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,145,604)</u>	<u>(103,365)</u>	<u>11,498</u>	<u>848</u>	<u>-</u>	<u>(1,236,623)</u>
Total depreciación acumulada	(1,829,271)	(167,102)	20,997	(6,087)	-	(1,981,463)
Deterioro	<u>(31,612)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(31,612)</u>
Inversión neta	<u>\$ 1,140,655</u>	<u>\$ 172,165</u>	<u>\$ (22,486)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (1,410)</u>	<u>\$ 1,288,924</u>

b. Los gastos por depreciación se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados y resultados integrales.

c. Valor razonable de los terrenos, edificios y construcciones

Los terrenos, edificios y construcciones de la Entidad están expresados a sus valores revaluados, consistiendo en su valor razonable a la fecha de revaluación, menos la depreciación acumulada subsecuente y las pérdidas por deterioro subsecuentes. Las mediciones del valor razonable de los terrenos, edificios y construcciones de la Entidad al 31 de diciembre de 2020 se llevaron a cabo por Tasaciones Inmobiliarias de México, S.A. de C.V., valuadores independientes de la Entidad, que son miembros del Royal Institution of Chartered Surveyors, y cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades. La valuación se realizó conforme a las Normas Internacionales de Valuación y se basó en transacciones recientes en el mercado de propiedades similares.

El valor razonable de los terrenos se determinó mediante una investigación de terrenos ofertados (en venta) en la zona de influencia y homologados de forma directa sujeto contra comparable.

El valor razonable de los edificios se determinó a partir de un valor de reposición nuevo basado en prontuarios de costos paramétricos de construcción similares a la tipología del bien inmueble valuado, y para obtener el valor de reposición neto se consideró un factor por edad mediante la fórmula de Ross Heidecke la cual arroja el demérito aplicable y por consiguiente el valor depreciado de las construcciones.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Los detalles de los terrenos y edificios de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2020 se establece en el nivel 1.

10. Activos intangibles

	2020	2019	2018
Contrato de abastecimiento	\$ 594,588	\$ 594,588	\$ 594,588
Licencias de funcionamiento	253,234	251,341	246,097
Derechos por uso de marca "Circle K"	30,795	30,795	30,795
Software	80,288	56,502	53,769
Otros activos intangibles	3,091	3,091	1,269
Amortización acumulada	<u>(328,231)</u>	<u>(319,635)</u>	<u>(313,182)</u>
	<u>\$ 633,765</u>	<u>\$ 616,682</u>	<u>\$ 613,336</u>

La conciliación entre los valores netos de los activos intangibles, es como sigue:

	Contrato de abastecimiento	Licencias	Derechos de uso de marca	Software	Otros intangibles	Amortización acumulada	Saldo final
Saldo al 31 de diciembre de 2018 inversión neta	\$ 594,588	\$ 246,097	\$ 30,795	\$ 53,769	\$ 1,269	\$ (313,182)	\$ 613,336
Adiciones	-	5,433	-	2,733	5,467	(6,453)	7,180
Bajas	<u>-</u>	<u>(189)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,645)</u>	<u>-</u>	<u>(3,834)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019 inversión neta	594,588	251,341	30,795	56,502	3,091	(319,635)	616,682
Adiciones	<u>-</u>	<u>1,893</u>	<u>-</u>	<u>23,786</u>	<u>-</u>	<u>(8,596)</u>	<u>17,083</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020 inversión neta	<u>\$ 594,588</u>	<u>\$ 253,234</u>	<u>\$ 30,795</u>	<u>\$ 80,288</u>	<u>\$ 3,091</u>	<u>\$ (328,231)</u>	<u>\$ 633,765</u>

Los gastos por amortización se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados integrales.

11. Arrendamientos

La Entidad arrienda locales comerciales y activos por concepto de equipo de tienda cuyo plazo promedio es de 10 años y 5 años respectivamente.

Las obligaciones del Grupo están garantizadas por el título de los arrendadores sobre los activos arrendados para dichos arrendamientos.

	2020	2019	2018
Inversión	\$ 2,529,142	\$ 2,365,545	\$ 1,939,507
Depreciación acumulada	<u>(1,343,384)</u>	<u>(895,252)</u>	<u>(491,691)</u>
	<u>\$ 1,185,758</u>	<u>\$ 1,470,293</u>	<u>\$ 1,447,816</u>

	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
<i>Inversión:</i>			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 1,875,617	\$ 489,928	\$ 2,365,545
Nuevos contratos	162,595	29,618	192,213
Modificaciones a los contratos	(27,526)	-	(27,526)
Bajas	<u>-</u>	<u>(1,090)</u>	<u>(1,090)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,010,686</u>	<u>\$ 518,456</u>	<u>\$ 2,529,142</u>

Depreciación acumulada y deterioro:

Saldo al 1 de enero de 2020	\$ (671,050)	\$ (224,202)	\$ (895,252)
Gasto por depreciación	(355,855)	(93,356)	(449,211)
Bajas	<u>-</u>	<u>1,079</u>	<u>1,079</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (1,026,905)</u>	<u>\$ (316,479)</u>	<u>\$ (1,343,384)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020, neto	<u>\$ 983,781</u>	<u>\$ 201,977</u>	<u>\$ 1,185,758</u>

Los siguientes plazos promedio se utilizan para los diferentes activos:

Locales comerciales	5 - 10 años
Equipo de tienda	5 años

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene un compromiso por \$0.5 millones por arrendamientos a corto plazo y \$9.3 millones por arrendamientos variables.

Algunos de los arrendamientos de propiedad en donde la Entidad es arrendatario contienen términos de pagos variables que están vinculados a las ventas de las tiendas arrendadas. Los términos de pago variables se utilizan para vincular los pagos de renta a los flujos efectivo del local y reducir el costo fijo. El desglose de los pagos de arrendamiento de estas tiendas son los siguientes:

	2020
Pagos fijos	\$ 443,588
Pagos variables	<u>9,306</u>
Total de pagos	<u>\$ 452,894</u>

En general los pagos variables constituyen el 2% de los pagos por arrendamientos totales de la Entidad. La Entidad espera este porcentaje se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen de las ventas y consecuentemente en el desarrollo económico de los años siguientes. Tomando en consideración el desempeño de las ventas esperadas sobre los 5 años siguientes, se espera que los gastos por renta variable continúen en una proporción similar a las ventas de las tiendas en los años futuros.

La salida de efectivo por arrendamiento fue por \$582 millones.

12. Instrumentos financieros

a. Clases y categorías de instrumentos financieros y sus valores razonables.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Las mediciones del valor razonable de Nivel 1 son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos;
- Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valoración que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

b. *Objetivos de la administración del riesgo financiero*

La función de la Dirección de Finanzas de CCK ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos, que incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

CCK busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de CCK aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

c. *Riesgo de mercado*

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad suscribe instrumentos financieros derivados para manejar su exposición a la tasa de interés.

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera. En 2020, 2019, y 2018, no se han contratado coberturas de éste tipo.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

Dólares americanos:

	2020	2019	2018
Activos monetarios	2,913	145	2,796
Pasivos monetarios	<u>(1,985)</u>	<u>(2,097)</u>	<u>(5,379)</u>
Posición pasiva neta	<u>928</u>	<u>(1,952)</u>	<u>(2,583)</u>
Equivalentes en miles de pesos	<u>\$ 18,475</u>	<u>\$ (36,818)</u>	<u>\$ (50,761)</u>

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros fueron como sigue:

	2020	2019	2018	19 de abril de 2021
Dólar bancario	\$ <u>19.9087</u>	\$ <u>18.8642</u>	\$ <u>19.6512</u>	\$ <u>19.8145</u>

- (i) **Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la administración, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	2020	2019	2018	
Resultados	\$ <u>(1,848)</u>	\$ <u>3,681</u>	\$ <u>258</u>	(i)

- (i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares en la Entidad al final del periodo de reporte.
- (ii) **Administración del riesgo de tasas de interés**

CCK se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIE sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos base por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

El resultado del año que terminó el 31 de diciembre de 2020 disminuiría/aumentaría \$8,453 (2019: disminuiría/aumentaría \$2,096 y 2018: disminuiría/aumentaría \$8,157). Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable en pesos.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad ha aumentado durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

d. ***Administración del riesgo de crédito***

La Nota 7 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las PCE.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del período de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) Exposición de la Entidad al riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la exposición máxima de CCK al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a CCK debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de CCK.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. CCK considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas crediticias esperadas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

CCK no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2020, 2019 y 2018.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

El marco de clasificación de riesgo crediticio actual de la Entidad comprende las siguientes categorías:

Categoría	Descripción	Bases para el reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas
Realizable	La contraparte tiene un bajo riesgo de incumplimiento y no tiene ningún importe vencido a 12 meses	12-meses. PCE
Incobrable	La cantidad está vencida a más de 30 días o ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial	PCE de por vida - sin deterioro crediticio
En incumplimiento	El monto está vencido a más de 90 días o hay evidencia que indica que el activo tiene deterioro crediticio	PCE de por vida - deterioro crediticio
Baja	Hay evidencia que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y que el grupo no tiene una perspectiva realista de recuperación.	La cantidad se da de baja

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 31 de diciembre de 2020	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 – meses	212,139	(172,989)	39,150
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	135,962	-	135,962
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	38	-	38
Al 31 de diciembre de 2019	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 – meses	159,924	(139,884)	20,040
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	158,587	-	158,587
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	1,391	-	1,391
Al 31 de diciembre de 2018	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	120,098	(109,206)	10,892
Deudores diversos	Realizable	12 - meses	66,809	-	66,809
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 - meses	55	-	55

- (i) Para las cuentas por cobrar comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la IFRS 9 para medir la provisión para pérdidas en la PCE de por vida. La Entidad determina las PCE en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

e. **Gestión del riesgo de liquidez**

La Administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados de situación financiera presentan capital de trabajo negativo por \$(1,178,017) y \$(936,891), respectivamente, sin embargo, la administración estima que esta situación no afectará la continuidad de la Entidad debido a que se considera que las restricciones que existen en las tiendas tales como: Ley seca, disminución de aforo en las tiendas por poca movilidad de gente, son temporales, ya que con la aplicación de la vacuna para el tratamiento del COVID el gobierno de forma paulatina comenzará a reducir las restricciones en las tiendas, aunado a que durante 2021 se ejecutarán diversas acciones orientadas principalmente a la eficiencia en costos operativos, el aprovechamiento del comercio electrónico, se están llevando a cabo estrategias comerciales en productos marca propia, operación de comercialización de gasolina, entre otros. Adicionalmente, en la Nota 23 se detalla acciones adicionales por parte de la Administración.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

La tabla de análisis de los vencimientos de los pasivos financieros es como sigue:

	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5 años
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	\$ 952,801	\$ -
Acreedores diversos	457,603	-
Partes relacionadas	5,605	-
Porción circulante de la deuda a largo plazo	982,870	1,909,856

La tasa promedio ponderada de los créditos bancarios fue de 8.53% para tasa variable.

f. **Valor razonable de los instrumentos financieros registrados a costo amortizado:**

El valor razonable de los activos financieros es similar a su valor en libros.

El valor razonable de los préstamos bancarios a largo plazo y su porción circulante al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de \$1,842,500, \$1,692,500 y \$1,631,500, respectivamente, el valor razonable de otros pasivos a largo plazo asciende a \$166,388, \$226,384, y \$392,069, respectivamente. La Administración considera que el valor en libros de los demás instrumentos financieros registrados a costo amortizado se aproxima a sus valores razonables.

g. **Jerarquía de las mediciones de valor razonable:**

Los instrumentos financieros que se valúan posteriormente a su valor razonable, están agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Valor en libros	Nivel 1	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	187,928
Instrumentos financieros con fines de negociación		140,276
Cuentas por cobrar		486,917

Valor en libros	Nivel 1		Nivel 2
Proveedores	\$	952,801	\$
Otros pasivos financieros a largo plazo		-	166,388
Deuda a largo plazo		-	1,842,500
Instrumentos financieros derivados		-	64,656

No hubo transferencias entre los niveles durante el ejercicio.

13. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados, es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en tasa de interés. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

La Entidad está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés y opciones de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura. La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana del certificado bursátil.

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son: Dos SWAP por \$641,250 con vencimientos el 17 de marzo de 2023 y 21 de enero de 2022 donde la compañía paga tasa fija de 7.44% y 7.85% y recibe tasa TIIE de manera mensual y una opción de tasa por \$641,250 MXN con vencimiento el 17 de marzo de 2023 y una tasa strike de 8.75%.

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de los derivados coinciden con los términos del certificado bursátil. La Entidad ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de los instrumentos financieros derivados es idéntico a los componentes de riesgo cubierto.

Las operaciones vigentes al cierre de cada periodo, realizadas con swaps, se resumen a continuación:

Instrumento 2020	Monto nominal	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)
Swap	641,250	MXN	17-marzo-2023	\$ (41,098)
Cap	641,250	MXN	17-marzo-2023	(4)
Swap	641,250	MXN	21-enero-2022	<u>(23,554)</u>
			Total	<u>\$ (64,656)</u>

14. Deuda a largo plazo

	2020	2019	2018
I) Emisión de certificados bursátiles			
Principal	\$ 1,282,500	\$ 1,282,500	\$ 1,282,500
Costos de emisión	(208,524)	(192,973)	(252,322)
II) Emisión de certificados bursátiles			
Principal	75,000	-	-
Costos de emisión	(2,801)	-	-
III) Banco Actinver, S.A.	310,000	235,000	150,000
IV) Pagarés BBVA Bancomer, S.A.	<u>175,000</u>	<u>175,000</u>	<u>199,000</u>
	1,631,175	1,499,527	1,379,178
Menos - Porción circulante de la deuda a corto plazo	<u>(557,199)</u>	<u>(375,000)</u>	<u>(349,000)</u>
Deuda a largo plazo	<u>\$ 1,073,976</u>	<u>\$ 1,124,527</u>	<u>\$ 1,030,178</u>

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

- I) El 20 de marzo de 2018, la Entidad entró al programa de certificados bursátiles con carácter de revolvente por un monto total autorizado de hasta de \$3 mil millones de pesos. El 23 marzo de 2018 se llevó a cabo la oferta pública primaria por \$1,282,500 con una vigencia de 5 años, a partir de la emisión los certificados bursátiles generan intereses, aplicando TIIE a 28 días adicionando 2.50 puntos porcentuales.

El contrato establece obligaciones de hacer y no hacer; adicionalmente, requieren que, con base en los estados financieros consolidados de la Entidad, se mantengan determinadas razones financieras.
- II) El 9 de octubre de 2020 la Entidad obtuvo certificados bursátiles a corto plazo con carácter de revolvente por un monto total autorizado de hasta de \$1 mil millones de pesos. El 5 de noviembre de 2020 se llevó a cabo la oferta pública primaria por \$75,000 con una vigencia de 1 año, a partir de la emisión los certificados bursátiles generan intereses, aplicando TIIE a 28 días adicionando 1.5 puntos porcentuales
- III) Pagarés - crédito quirografario, contratados con Banco Actinver, S.A. con fecha del 4 de diciembre de 2019, 20 de febrero, 23 de septiembre y 23 de noviembre de 2020 por \$35,000, \$150,000, \$75,000 y \$50,000, respectivamente que generan intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 2.75, 3.5, 3.5 y 4 puntos porcentuales con vencimiento el 4 de diciembre, 23 de septiembre, el 23 de septiembre y el 19 de febrero de 2021, respectivamente. El 19 de febrero de 2021, los pagarés de \$75,000 y \$50,000 fueron refinanciados quedando como nueva fecha de vencimiento el 19 y 18 de mayo 2021 con a una tasa TIIE a 28 días anual más 4 y 3.5 puntos respectivamente.

- IV) Pagarés - crédito quirografario, contratados con BBVA Bancomer, S.A. con fecha del 30 de noviembre y 7 de diciembre de 2020 por \$115,000 y \$95,000, respectivamente que generan intereses a una tasa de interés anualizada de 8.94% con vencimiento el de 28 y 31 de mayo de 2021, respectivamente. El 30 de diciembre de 2020 se realizó un pago anticipado de \$35,000 sobre el pagaré de \$95,000.

La TIE al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 4.48%, 7.55% y 8.59%, respectivamente.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2020, son como sigue:

2023	\$ <u>1,282,500</u>
	\$ <u>1,282,500</u>

b. **Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento**

La tabla que se presenta a continuación detalla los cambios en los pasivos de la Entidad que surgen de las actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento

	31 de diciembre de 2019	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	\$ <u>1,499,527</u>	\$ <u>150,000</u>	\$ <u>(18,352)</u>	\$ <u>1,631,175</u>
	31 de diciembre de 2018	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2019
Préstamos bancarios	\$ <u>1,379,178</u>	\$ <u>61,000</u>	\$ <u>59,349</u>	\$ <u>1,499,527</u>
	31 de diciembre de 2017	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios (ii)	31 de diciembre de 2018
Préstamos bancarios	\$ <u>1,280,345</u>	\$ <u>138,375</u>	\$ <u>(39,542)</u>	\$ <u>1,379,178</u>

- La entidad ha cumplido en tiempo y forma con las obligaciones contenidas en el título que documentan los certificados bursátiles.
- Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado consolidado de flujos de efectivo.
- Otros cambios incluyen fluctuación cambiaria y gastos asociados a la emisión del crédito sindicado reconocidos bajo el método del costo amortizado.

15. Beneficios a los empleados

a. Plan de beneficios definidos

La Entidad tiene un plan de beneficios definidos, el cual incluye un pago único por ley al término de la relación laboral por concepto de retiro por la cual, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La Entidad maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los planes de la Entidad normalmente exponen a riesgos actuariales como: riesgo de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos cupón cero aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por un experto miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al		
	2020	2019	2018
	%	%	%
Tasa de descuento	7.50	7.50	9.25
Tasa de incremento salarial	4.75	4.75	4.75

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y resultados integrales, dentro de gastos de operación, relacionados con estos planes de beneficios definidos son:

	2020	2019	2018
Costo neto del periodo	\$ 706	\$ 864	\$ 851
Intereses sobre la obligación	<u>399</u>	<u>346</u>	<u>288</u>
	<u>\$ 1,105</u>	<u>\$ 1,210</u>	<u>\$ 1,139</u>

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2020	2019	2018
Pasivo neto por la obligación por beneficios definidos	\$ <u>6,145</u>	\$ <u>5,399</u>	\$ <u>3,804</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2020	2019	2018
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 5,399	\$ 3,804	\$ 3,655
Costo laboral del servicio actual	706	863	851
Costo por intereses	399	346	288
Efectos de nuevas mediciones	54	506	(793)
Beneficios pagados	<u>(413)</u>	<u>(120)</u>	<u>(197)</u>
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ <u>6,145</u>	\$ <u>5,399</u>	\$ <u>3,804</u>

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en \$610 (aumento de \$728).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 1%, la obligación por beneficio definido aumentará en \$748 (disminución de \$635).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera. No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

16. Pasivos por arrendamiento

La Entidad al 31 de diciembre de 2020 tiene compromisos por contratos celebrados por arrendamientos operativos, los cuales el pasivo por la obligación relativa a los pagos futuros del arrendamiento asciende a \$425,671 y \$835,880 a corto y a largo plazo respectivamente de acuerdo a su vencimiento:

	Valor presente de los pagos futuros
Menos de un año	\$ 425,671
Más de un año	<u>835,880</u>
	\$ <u>1,261,551</u>

Análisis de madurez

Menos de 1 año	425,671
Más de 1 año pero menos de 5 años	549,638
Más de 5 años	286,242

La Entidad no enfrenta un riesgo significativo de liquidez con respecto de sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento son monitoreados dentro de las funciones de la tesorería de La Entidad.

La tasa incremental ponderada de endeudamiento del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento reconocidos en el Estado de Situación Financiera en la fecha de aplicación inicial es 11.67%.

17. Capital contable

- a. El capital social al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integra como sigue:

	Número de		Importe			
	acciones 2020	2019	2018	2020	2019	2018
Capital fijo Clase I						
Serie A	50,000	50,000	50,000	\$ 50	\$ 50	\$ 50
Capital variable Clase II						
Serie B	<u>749,950,000</u>	<u>749,950,000</u>	<u>749,950,000</u>	<u>749,950</u>	<u>749,950</u>	<u>749,950</u>
Total	<u>750,000,000</u>	<u>750,000,000</u>	<u>750,000,000</u>	<u>\$ 750,000</u>	<u>\$ 750,000</u>	<u>\$ 750,000</u>

- b. El capital social está integrado por acciones comunes nominativas con valor nominal de \$1.00 M.N. Las acciones de la Serie “A” Clase I representan el capital fijo. La Serie “A” Clase II representa el capital variable. El capital variable es ilimitado.
- c. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2019, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de \$50,000 a los accionistas proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta. En julio de 2019, la Entidad realizó pago por \$20,000. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2020, se decretó la suspensión de la liquidación de los dividendos pendientes de pago por \$30,000.
- d. Asamblea General de Accionistas celebrada el 23 de mayo de 2018, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de \$50,000 a los accionistas provenientes del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta.
- e. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- f. Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

- g. La utilidad neta de cada entidad está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio sea traspasado a la reserva legal, hasta que ésta sea igual al 20% de su capital social. La reserva legal no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de cada compañía, excepto con la disolución de la Entidad.

18. Saldos y transacciones entre partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

- a. Los siguientes saldos se encontraban pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	2020	2019	2018
Partes relacionadas por cobrar:			
Kaltex Servicios SA de CV	\$ -	\$ 1,363	\$ 9
Milano Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	28	28	28
Kaltex Fibers, S.A. de C.V.	-	-	18
Kaltex Logistics SA de CV.	<u>10</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 38</u>	<u>\$ 1,391</u>	<u>\$ 55</u>
Partes relacionadas por pagar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.	\$ 4,506	\$ 4,414	\$ 3,045
Kaltex Servicios SA de CV	725	-	-
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	108	464	61
Kaltex Logistics SA de CV		62	486
Kaltex Home, SA de CV	107		
Kaltex Comercial, S.A. de C.V.	81	81	81
Milano Inmobiliaria, SA de CV	47	-	-
Inmobiliaria los Mejía, SA de CV	24	-	-
AEREOTCLA, S.A. de C.V.	-	-	400
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	<u>7</u>	<u>6</u>	<u>323</u>
	<u>\$ 5,605</u>	<u>\$ 5,027</u>	<u>\$ 4,396</u>

- b. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2020	2019	2018
Ingresos:			
Ingresos por tiempo aire	<u>\$ 5,134</u>	<u>\$ 10,780</u>	<u>\$ 16,428</u>
Ingresos por venta de equipo telefónico	<u>\$ 740</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
Gastos -			
Arrendamiento	<u>\$ 6,344</u>	<u>\$ 106</u>	<u>\$ 7,890</u>

19. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2020	2019	2018
Acreedores diversos	\$ 350,262	\$ 281,770	\$ 275,721
Otras cuentas por pagar	156,299	150,733	92,069
Acreedores combustibles	107,342	112,202	-
Provisiones	67,629	116,003	105,572
Dividendos por pagar	-	30,000	-
Total	<u>\$ 681,532</u>	<u>\$ 690,708</u>	<u>\$ 473,362</u>

20. Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020, 2019 y 2018 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se integran como sigue:

	2020	2019	2018
ISR gasto (beneficio):			
Causado	\$ 48,754	\$ 44,784	\$ 36,504
Diferido	<u>(217,771)</u>	<u>3,005</u>	<u>(31,017)</u>
	<u>\$ (169,017)</u>	<u>\$ 47,789</u>	<u>\$ 5,487</u>

b. Impuesto diferido reconocido en otras partidas del resultado integral:

	2020	2019	2018
Resultados integrales	<u>\$ (69,481)</u>	<u>\$ 14,485</u>	<u>\$ (4,979)</u>

c. Impuestos diferidos en el estado consolidado de posición financiera:

	2020	2019	2018
Impuesto diferido activo	\$ 586,222	\$ 392,579	\$ 433,999
Impuesto diferido pasivo	<u>(201,781)</u>	<u>(156,428)</u>	<u>(209,328)</u>
	<u>\$ 384,441</u>	<u>\$ 236,151</u>	<u>\$ 224,671</u>

d. Los principales conceptos que originan el saldo de los impuestos a la utilidad diferidos son:

	31 de diciembre de 2019	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2020
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 229,233	\$ 80,341	\$ (79,657)	\$ 229,917
Cobros anticipados	2,498	737	-	3,235
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	47,960	7,065	-	55,025
Estimaciones	41,965	9,863	-	51,828
Activos intangibles	(118,444)	(20,950)	-	(139,394)

	31 de diciembre de 2019	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2020
Pagos anticipados	(15,936)	(1,078)	-	(17,014)
Arrendamientos - Neto	19,374	38,839	-	58,213
Instrumentos financieros derivados	9,229	-	10,168	19,397
Beneficios a empleados	673	81	8	762
Beneficio de pérdidas fiscales	284,156	32,617	-	316,773
Reserva de recuperación de pérdidas fiscales	(206,665)	75,762	-	(130,903)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	<u>(57,892)</u>	<u>(5,506)</u>	<u>-</u>	<u>(63,398)</u>
Total del ISR diferido activo	<u>\$ 236,151</u>	<u>\$ 217,771</u>	<u>\$ (69,481)</u>	<u>\$ 384,441</u>
	31 de diciembre de 2018	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2019
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 244,079	\$ (14,846)	\$ -	\$ 229,233
Cobros anticipados	2,973	(475)	-	2,498
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	45,089	2,871	-	47,960
Estimaciones	32,803	9,162	-	41,965
Activos intangibles	(133,328)	14,884	-	(118,444)
Pagos anticipados	(18,955)	3,019	-	(15,936)
Arrendamientos - Neto	2,102	17,272	-	19,374
Instrumentos financieros derivados	(5,286)	-	14,515	9,229
Beneficios a empleados	587	116	(30)	673
Beneficio de pérdidas fiscales	333,960	(49,804)	-	284,156
Reserva de recuperación de pérdidas fiscales	(203,656)	(3,009)	-	(206,665)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	<u>(75,697)</u>	<u>17,805</u>	<u>-</u>	<u>(57,892)</u>
Total del ISR diferido activo	<u>\$ 224,671</u>	<u>\$ (3,005)</u>	<u>\$ 14,485</u>	<u>\$ 236,151</u>
	31 de diciembre de 2017	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2018
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 202,321	\$ 41,758	\$ -	\$ 244,079
Cobros anticipados	5,581	(2,608)	-	2,973
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	44,149	940	-	45,089
Estimaciones	26,084	6,719	-	32,803
Activos intangibles	(119,473)	(13,855)	-	(133,328)
Pagos anticipados	(10,782)	(8,173)	-	(18,955)
Arrendamientos - Neto	(19,877)	21,979	-	2,102

	31 de diciembre de 2017	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2018
Instrumentos financieros derivados	-	-	(5,286)	(5,286)
Beneficios a empleados	414	(134)	307	587
Beneficio de pérdidas fiscales	308,097	25,863	-	333,960
Reserva de recuperación de pérdidas fiscales	(159,059)	(44,597)	-	(203,656)
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	<u>(78,822)</u>	<u>3,125</u>	<u>-</u>	<u>(75,697)</u>
Total del ISR diferido activo	<u>\$ 198,633</u>	<u>\$ 31,017</u>	<u>\$ (4,979)</u>	<u>\$ 224,671</u>

e. **Pérdidas fiscales amortizables**

Al 31 de diciembre de 2020, la Entidad pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR que se indexarán hasta el año en que se apliquen o se recuperen, por un monto actualizado de:

Año de Vencimiento	Pérdidas Amortizables
2021	\$ 36,459
2022	15,056
2023	244,221
2024	144,538
2025	97,013
2026	19,686
2027	157,488
2028	75,863
2029	115,400
2030	<u>150,185</u>
Total	<u>\$ 1,055,909</u>

En la determinación del ISR diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2020 se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar, por \$1,055,909. En la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se excluyen los efectos de activo por impuesto diferido de pérdidas fiscales por amortizar por \$436,342, \$688,882 y \$698,130, respectivamente debido a que la Administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

f. **Conciliación de la tasa legal del ISR:**

La conciliación de la tasa legal del impuesto sobre la renta y la tasa efectiva de la utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2020	2019	2018
Tasa legal	\$ (114,426)	\$ (105,334)	\$ (59,297)
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Gastos no deducibles	59,607	30,369	11,531
Ingresos no acumulables	(2,484)	(668)	(751)
Efectos de inflación	25,551	62,037	30,146
Beneficio de pérdidas fiscales	(82,192)	61,000	24,027
Otros	<u>(55,073)</u>	<u>385</u>	<u>(169)</u>
Tasa efectiva	<u>\$ (169,017)</u>	<u>\$ 47,789</u>	<u>\$ 5,487</u>

21. Costo de ventas, gastos de operación y gastos por intereses

a. El costo de ventas por naturaleza se integra como sigue:

	2020	2019	2018
Mercancía e insumos en tiendas de conveniencia	\$ 4,765,512	\$ 5,356,791	\$ 4,576,760
Combustibles	2,252,634	1,009,202	-
Merma y fletes de tiendas de conveniencia	<u>9,003</u>	<u>74,694</u>	<u>89,234</u>
Total de costo de ventas	<u>\$ 7,027,149</u>	<u>\$ 6,440,687</u>	<u>\$ 4,665,994</u>

b. Los gastos de operación se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Comisiones sobre ventas	\$ 498,079	\$ 604,033	\$ 570,712
Depreciación y amortización	632,873	585,109	656,660
Sueldos y beneficios	325,142	356,128	346,028
Energía eléctrica y agua	273,853	301,815	259,716
TI & comunicaciones	75,760	117,702	107,108
Permisos y licencias	88,873	82,931	72,392
Honorarios	55,246	81,402	74,791
Mantenimiento	58,202	81,221	49,903
Regalías	35,339	67,215	59,147
Traslado de valores	61,745	58,133	57,575
Publicidad & marketing	22,850	49,362	30,652
Comisiones financieras	43,521	45,904	36,434
Estimación de cuentas incobrables	33,321	31,237	40,205
Arrendamiento	10,518	10,167	1,123
Otros gastos de operación	<u>146,112</u>	<u>150,950</u>	<u>118,182</u>
Total de gastos de operación	<u>\$ 2,361,434</u>	<u>\$ 2,623,309</u>	<u>\$ 2,480,628</u>

c. Los gastos por intereses se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Intereses a cargo por financiamiento	\$ 147,576	\$ 239,138	\$ 178,774
Intereses por contratos de arrendamiento	179,956	124,196	166,493
Otros intereses a cargo	<u>28,080</u>	<u>5,147</u>	<u>1,668</u>
	<u>\$ 355,612</u>	<u>\$ 368,481</u>	<u>\$ 346,935</u>

22. Compromisos y contingencias legales

La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo registrado por éste concepto al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es de \$34,456, \$39,786 y \$41,040, respectivamente, el cual ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la Administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

23. Información por segmentos

La información reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial. Ningún segmento operativo ha sido agregado en los segmentos reportables de la Entidad.

Los segmentos a informar de la Entidad de acuerdo a la IFRS 8 Segmentos de Operación, son los siguientes:

- i) Tiendas de conveniencia: Venta de abarrotes, vinos, licores, cerveza, alimentos, tiempo aire, equipos telefónicos, libros, revistas, entre otros, para el público en general.
- ii) Combustible: Suministro de combustible marca PEMEX, CK y/o bandera blanca.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación:

a. *Ingresos y utilidad (pérdida) de operación*

Segmento	Ingresos		Utilidad (pérdida de operación)	
	2020	2019	2020	2019
Tiendas de conveniencia	\$ 7,193,833	\$ 8,243,653	\$ 64,351	\$ 221,518
Combustible	<u>2,264,672</u>	<u>1,013,706</u>	<u>5,571</u>	<u>(28,156)</u>
	<u>\$ 9,458,505</u>	<u>\$ 9,257,359</u>	<u>\$ 69,922</u>	<u>\$ 193,362</u>

Los ingresos que se informan en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados con el público en general y con clientes externos. No se registraron ventas entre segmentos en el año, ni en el anterior.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la nota 3.

b. *Activos y pasivos por segmento*

Segmento	Activos		Pasivos	
	2020	2019	2020	2019
Tiendas de conveniencia	\$ 5,154,150	\$ 5,376,627	\$ 4,683,288	\$ 4,988,882
Combustible	<u>118,292</u>	<u>133,516</u>	<u>158,574</u>	<u>163,920</u>
	<u>\$ 5,272,442</u>	<u>\$ 5,510,143</u>	<u>\$ 4,841,862</u>	<u>\$ 5,152,802</u>

c. *Gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad*

En 2020 y 2019, los gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad corresponden al segmento de tiendas de conveniencia. El segmento de combustible ha generado pérdidas fiscales por las cuales no se han reconocido los beneficios en el impuesto a la utilidad diferido.

d. *Otra información por segmento*

Segmento	Depreciación y amortización		Adiciones a propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	
	2020	2019	2020	2019
Tiendas de conveniencia	\$ 630,054	\$ 585,109	\$ 319,816	\$ 275,531
Combustible	<u>2,819</u>	<u>-</u>	<u>3,804</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 632,873</u>	<u>\$ 585,109</u>	<u>\$ 323,620</u>	<u>\$ 275,531</u>

e. ***Información geográfica***

La Entidad opera únicamente en México, por lo que se considera como único segmento geográfico.

f. ***Información sobre principales clientes***

No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2020 y 2019.

24. Hechos posteriores

Como se menciona en la Nota 14, inciso a) numeral III, el 19 de febrero de 2021, los pagarés de \$75,000 y \$50,000 que se tienen con Banco Actinver, S.A. fueron refinanciados quedando como nueva fecha de vencimiento el 19 y 18 de mayo 2021 con a una tasa TIIE a 28 días anual más 4 y 3.5 puntos respectivamente. Actualmente, la Entidad se encuentra negociando con Banco Actinver, S.A. para refinanciar el crédito a tres años.

25. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2020 fueron aprobados por José Eutimio Rocha, Director de Finanzas y Carlos Kalach Balas, Presidente del Consejo de Administración el 19 de abril de 2021, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



Información para grupos de interés

Certificados Bursátiles:
(BMV)

Bolsa Mexicana de Valores

Clave de pizarra en la BMV:

CIRCLEK18

CIRCLEK20

Oficinas Corporativas:
C.V.

Comercializadora Círculo CCK, S.A. de

Antonio Dovalí Jaime No.70, torre D, Piso 14
Colonia Zedec Santa Fe, Ciudad de México,
Código Postal 01210

Contacto relación con inversionista: rels inversionistas@cck.com.mx





CONVEGAS



CIRCLE K



Fiesta
MARKET

INFORME ANUAL 2020