

CIRCLE K

INFORME

ANUAL

2024



extra

CONVEGAS

Fiesta
MARKET

CONTENIDO

3 Mensaje del CEO

4 Perfil de la organización

Misión y visión
Nuestra filosofía

6 Acerca de Circle K

7 Historia

8 2024 en cifras

9 Desempeño Financiero

11 Acciones relevantes 2024

15 Nuestras operaciones y productos

Productos

18 Estrategia de sustentabilidad

Impacto en grupos de interés
Matriz de materialidad
Pilares estratégicos
Gestión de la sustentabilidad

24 Informe de los Auditores Independientes

(GRI 2-22)

MENSAJE DEL CEO

Me permito presentar el informe anual de actividades correspondiente al ejercicio 2024, con los siguientes resultados y observaciones:

Durante el año 2024, diversos acontecimientos impactaron significativamente nuestras operaciones. Uno de los más relevantes fue el inicio de una nueva administración federal, lo que generó cierta incertidumbre en los marcos fiscales, comerciales y económicos.

En términos generales, la economía nacional experimentó una desaceleración, reflejada en los principales indicadores macroeconómicos, tales como el Producto Interno Bruto (PIB), la inflación anual y el tipo de cambio. No obstante, el ingreso familiar real per cápita registró un aumento promedio del 4.9% entre el cuarto trimestre de 2023 y el mismo periodo de 2024.

Asimismo, el índice de confianza del consumidor cerró en 47.1% en 2024, superando el 46.8% de 2023, lo cual representa una señal alentadora para nuestros intereses.

Pese a este entorno, el consumo por categoría de productos se mantuvo estable. Sin embargo, observamos un cambio en los hábitos de compra, con un creciente uso de

medios electrónicos y un descenso en las prácticas tradicionales. En consecuencia, el canal de comercio electrónico de la Compañía registró un crecimiento del 15.0% respecto a 2023, mientras que el promedio nacional fue del 20.0%.

Como respuesta a estas tendencias, lanzamos la aplicación móvil "Contigo CK", diseñada para ofrecer atención personalizada y beneficios exclusivos a nuestros usuarios, fortaleciendo así nuestra presencia digital y diferenciándonos de nuestros socios comerciales en el ámbito del e-commerce.

Por otro lado, el segmento de comercialización de combustibles tuvo un incremento notable en su volumen de ventas, impulsado principalmente por tres factores:

- Mayor consumo por parte de la base de clientes existente.
- Afiliación de nuevos clientes.
- Incremento en los precios, que alcanzaron máximos históricos.

En cuanto al desempeño financiero y operativo de la Compañía, destacamos los siguientes resultados:

- Incremento del 7.0% en ventas de mercancías respecto a 2023.
- Incremento del 42.0% en ventas de combustibles respecto a 2023.
- Aumento del 5.7% en gastos operativos, principalmente debido a ajustes en sueldos y comisiones derivados del cumplimiento de nuevas disposiciones legales.
- Crecimiento del 20.1% en caja.
- Fortalecimiento del capital contable en un 20.5%.

- Disminución de deuda por \$74 millones de pesos, destacando:

- Pago de la segunda amortización del CEBUR por \$241.4 millones.
- Refinanciamiento de \$209 millones de deuda de corto plazo a un plazo de 36 meses, con amortizaciones programadas y reducción del spread promedio de 260 a 200 puntos base.

Además:

- Se inauguraron 13 nuevos puntos de venta.
- Se incorporaron 24 nuevos afiliados a la comercializadora de combustibles, alcanzando una entrega anual superior a 200 millones de litros.

Para garantizar decisiones estratégicas imparciales, los siguientes comités operaron de manera continua, brindando retroalimentación a la Administración y al Consejo:

- Comité de Finanzas
- Comité de Prácticas Societarias
- Comité Convegas
- Comité de Auditoría

En resumen, el 2024 marcó un hito en la evolución de nuestros resultados e impulsó la implementación de nuevos métodos operativos orientados a mantenernos a la vanguardia y responder eficazmente a los cambios sociales y de mercado.

En este contexto, nuestra estrategia ESG continúa madurando. Para este 2025, se espera reflejar los primeros beneficios mediante el uso de energías limpias en 959 tiendas. CCK mantiene su firme compromiso con la protección y fortalecimiento del

entorno ambiental, social y de gobernanza, en beneficio de nuestros clientes, autoridades, socios, colaboradores y accionistas.

Los logros alcanzados son resultado del esfuerzo y compromiso de todos nuestros colaboradores, socios comerciales y accionistas. Agradecemos profundamente la lealtad de nuestros clientes y damos una cálida bienvenida a quienes se han sumado a nuestra comunidad. Su confianza nos impulsa a seguir brindando productos y servicios con excelencia operativa y atención de calidad en los más de 1,200 puntos de venta distribuidos en 29 ciudades y 23 estados de la República Mexicana.

Finalmente, reiteramos nuestro compromiso de seguir enfocados en nuestra misión: ofrecer a nuestros clientes los productos y servicios que necesiten, con la flexibilidad para adaptarnos ágilmente a los cambios del entorno, siempre con excelencia operativa y un servicio que nos distingue.

Ing. Carlos Kalach Balas

Presidente del Consejo de Administración y Director General

PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

En Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. somos una empresa mexicana líder en operación de tiendas de conveniencia, con una trayectoria de más de 20 años en el mercado y presencia en gran parte del territorio nacional.

Ofrecemos una amplia variedad de productos, incluyendo comida rápida, bebidas calientes y frías, las cuales promovemos mediante programas innovadores que satisfacen a un público diverso, desde niños hasta adultos mayores.

Nuestro principal objetivo es satisfacer las necesidades de alimentación, surtido, conectividad y ahorro de tiempo, garantizando una experiencia de compra conveniente, rápida y eficiente para nuestros clientes.



MISIÓN

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes en cada micro mercado, a través de nuestros comisionistas, colaboradores y proveedores, asegurando así la mejor experiencia de compra.

VISIÓN

Posicionarnos como una organización innovadora y sustentable, logrando la satisfacción de nuestros comisionistas, colaboradores, clientes y proveedores, a través de nuestras acciones y oferta de productos.

NUESTRA FILOSOFÍA



Nuestro negocio

- El cliente es nuestra prioridad.
- En la tienda está el negocio.
- Contamos con disponibilidad y sentido de urgencia.
- Siempre podemos más.
- Estamos atentos al alcance de nuestra visión.



Nuestra gente

- Nos emocionan los retos y crecemos con ellos.
- Los comisionistas son la imagen de nuestras marcas.
- Nuestro liderazgo se mide en el potencial de los equipos.



Código rector

- Nuestra oportunidad es servir al cliente.
- Hacemos lo que decimos.
- Somos un equipo.
- Respetamos a las personas y sus pensamientos.
- Decimos las cosas como son.

(GRI 2-1)

ACERCA DE CIRCLE K



Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. mejor conocida como CCK, es una empresa mexicana dedicada a la operación de tiendas de conveniencia con amplia presencia y experiencia en el país, cuyo origen data a 1990 cuando su ahora subsidiaria Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V. se convirtió en la franquiciataria de Circle K (marca propiedad Alimentation Couche-Tard, la tercera cadena de conveniencia más grande del mundo, presente en 24 países) en México bajo la marca Círculo K (ahora Circle K).

En julio del 2014, CCK adquirió de Grupo Modelo la sociedad Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V., entidad dedicada a la operación, adquisición, y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo la marca comercial “Tiendas Extra”; y a partir de ese momento el binomio Circle K y Tiendas Extra, CCK se consolidó como una de las cadenas de tiendas de conveniencia más importantes en el país, contando al cierre del 2024 con 1,189 tiendas distribuidas en diversos estados de la República Mexicana.

Las tiendas Circle K y Tiendas Extra se distinguen por su extensa oferta de comida rápida, bebidas calientes y frías, las cuales promueve con programas innovadores que complacen a consumidores de todas las edades. De esta manera, CCK satisface las necesidades de alimentación, surtido y conectividad de sus clientes, las 24 horas del día los 365 días del año (sujeto a la legislación del municipio o entidad donde la tienda esté ubicada), de una manera conveniente, rápida y eficiente que les permite ahorrar su valioso tiempo en el proceso.

CCK debutó en la Bolsa Mexicana de Valores en marzo de 2018 con su primera emisión de Certificados Bursátiles bajo la clave de pizarra CIRCLE K por Ps.1,282 millones, y en 2022, CCK llevó a cabo la segunda emisión de Certificados Bursátiles por Ps.805 millones, ambas bajo el amparo de su programa revolvente a largo plazo hasta por Ps. 3,000 millones.

Con el objetivo de fortalecer su presencia y diversificar ingresos, en 2019 creó una nueva división de negocio denominada CONVEGAS, enfocada en la comercialización de combustibles (gasolina y diésel) a estaciones de servicios PEMEX y/o Bandera Blanca. Y en ese mismo año CCK desarrollo un nuevo modelo de tienda a la que denominó “Fiesta Market”, las cuales se enfocan a la comercialización de productos de fiesta de medio y alto mayoreo.



NUESTRA HISTORIA

CIRCLE K

1990

Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V. compañía de grupo Protexa se convierte en la franquiciaria bajo la marca Círculo K.

extra

2000

Nace la marca Extra, en ese momento propiedad de Comextra, S.A. de C.V., subsidiaria de Grupo Modelo. Expansión de tiendas a través de M&A, se forma alianza con Primher para llegar a 14 tiendas.

**2005**

Constitución de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.

Firma del contrato de Cooperación Técnica y Licencia Maestra para el territorio nacional con Circle K Corporation.

14 tiendas corporativas y algunas franquicias en el noroeste del país.

**2006**

Inicio de operaciones bajo la propiedad de CCK con la remodelación y relanzamiento de la primera tienda de la nueva era de Círculo K (al día de hoy Circle K) en la Ciudad de México. Inicia el periodo de expansión acelerada que llevaría a la Compañía a contar con 235 sucursales en el centro del país, previo a la adquisición de Tiendas Extra.

**2014****1,096 tiendas a nivel nacional**

En julio CCK adquiere de Grupo Modelo la sociedad Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V., entidad dedicada a la operación, adquisición, y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo la marca comercial "Tiendas Extra". Se firma un competitivo contrato de suministro y distribución con Cervecería Modelo. Se establece un nuevo equipo directivo y una cultura corporativa, que conllevó la estandarización de procesos, políticas y operaciones.

**2015**

Se firma un acuerdo con Circle K USA para la paulatina conversión de 700 (tiendas de la marca "Extra" a la marca "Circle K").

**2018**

El 15 de marzo la CNBV autoriza el programa de Certificados Bursátiles de largo plazo con carácter revolvente de CCK, hasta por la cantidad de Ps.3,000 millones. CCK realiza la primera emisión y colocación de CEBURES con clave de pizarra Circle K por Ps.1,282 millones. Comienza la ejecución de una nueva estrategia de negocio junto a grupos gasolineros.

CONVEGAS

2019

Inicio de operaciones de CONVEGAS. 1,219 tiendas y negocio de combustibles con presencia en 15 municipios de Chihuahua.

Favoritos

2019

Fortalecimiento del modelo de Comisariato y mayor consolidación de los productos de marca propia
Firma de la primera alianza para entrega a domicilio.

**2020**

Despliegue de diversas estrategias para navegar a través del inicio de la pandemia de COVID-19, incluyendo: i) nuevas alianzas a domicilio, ii) el lanzamiento de la plataforma propia "Contigo CCK" para la venta en micromercados.

**2021**

Se concretaron distintos acuerdos comerciales con algunos de nuestros principales proveedores obteniendo ventajas competitivas que impulsarán el desarrollo a corto y mediano plazo de CCK.

Fiesta

2022

Se llevó a cabo la segunda emisión de Certificados Bursátiles por 805 MDP para el prepago de la primera emisión de 2018 de 1,282 MDP. **Apertura de 14 tiendas Fiesta.**

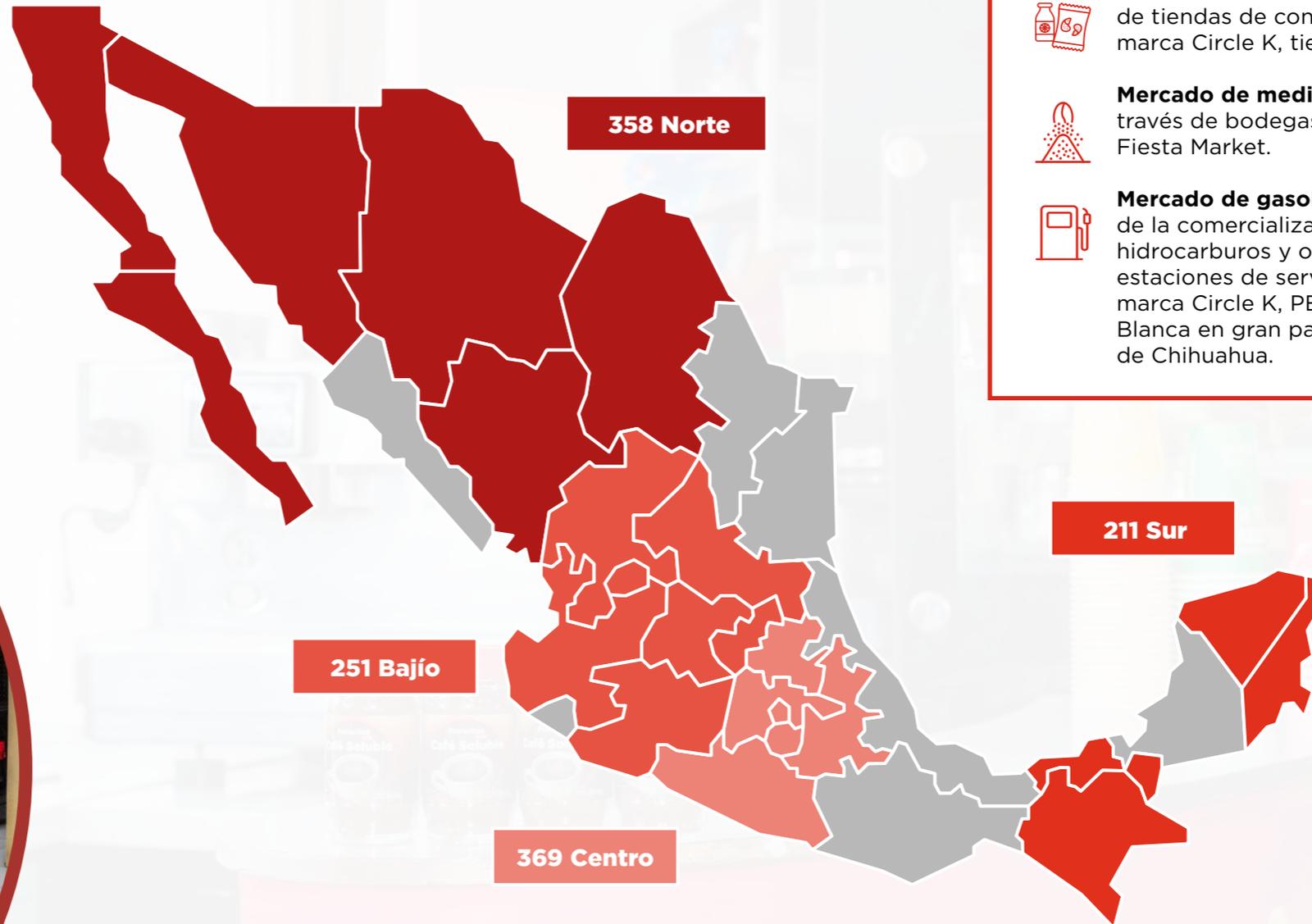
2024 EN

CIFRAS

CCK finalizó el año 2024 con **1,189 tiendas.**



PRESENCIA GEOGRÁFICA



Atendemos los siguientes mercados:



Mercado de menudeo: A través de tiendas de conveniencia marca Circle K, tiendas Extra o K.



Mercado de medio mayoreo: A través de bodegas bajo la marca Fiesta Market.



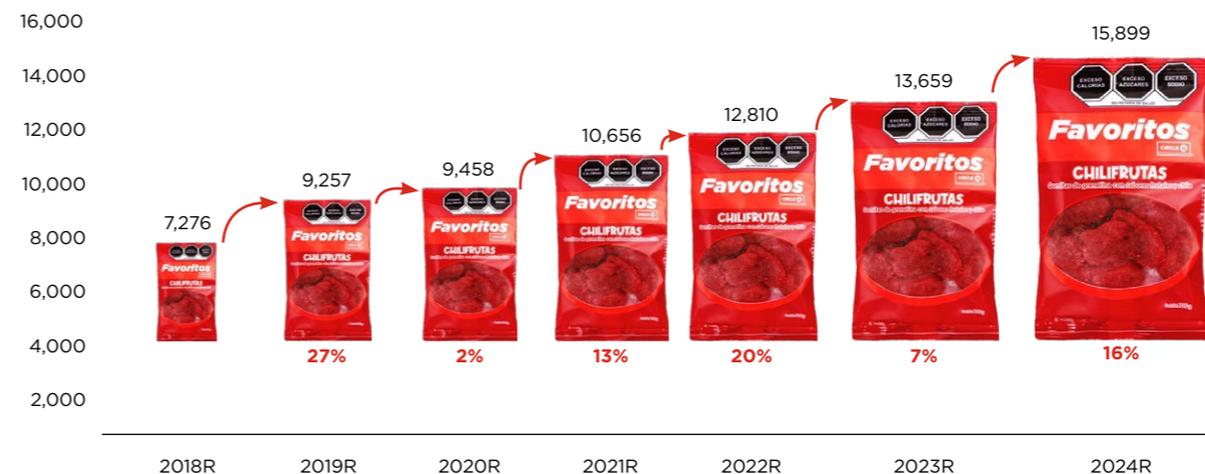
Mercado de gasolina: A través de la comercialización de hidrocarburos y operación de estaciones de servicio bajo la marca Circle K, PEMEX y Bandera Blanca en gran parte del estado de Chihuahua.

DESEMPEÑO FINANCIERO

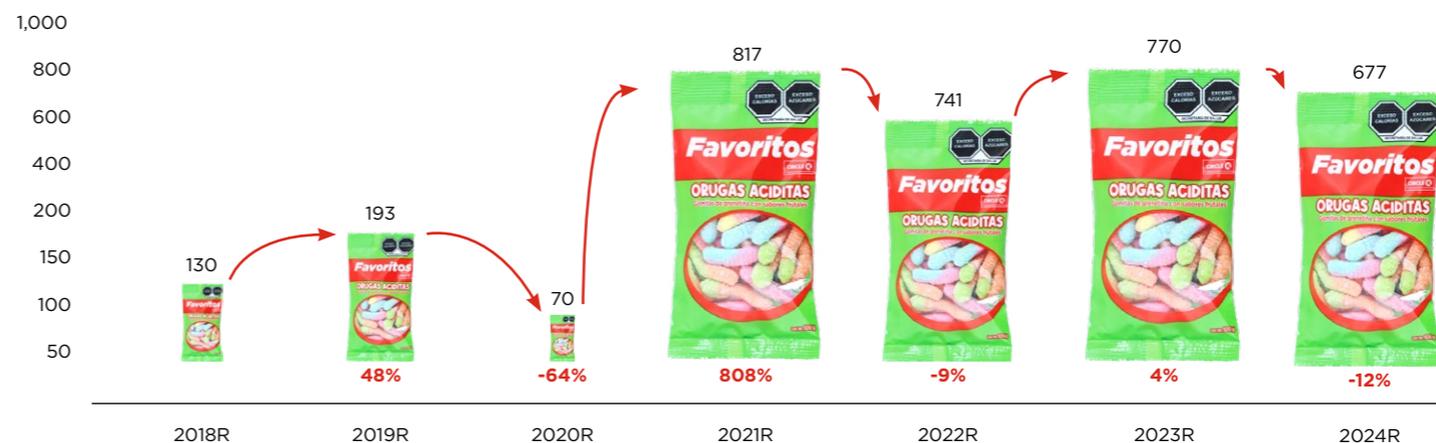
En 2024 los ingresos totales de la compañía aumentaron en un 16% en general. El incremento en mercancía se generó principalmente por acuerdos con proveedores estratégicos para impulsar la venta, por otro lado el incremento en combustible se debió a la captación de nuevos clientes.

El año 2024 nos permitió dar seguimiento a los cambios operativos y estratégicos de la compañía con respecto a 2023, en cuanto al mercado, enfocado en satisfacer las necesidades de nuestros consumidores, logrando con ello un crecimiento de ventas de 16.51% vs el año 2023.

Ingresos totales

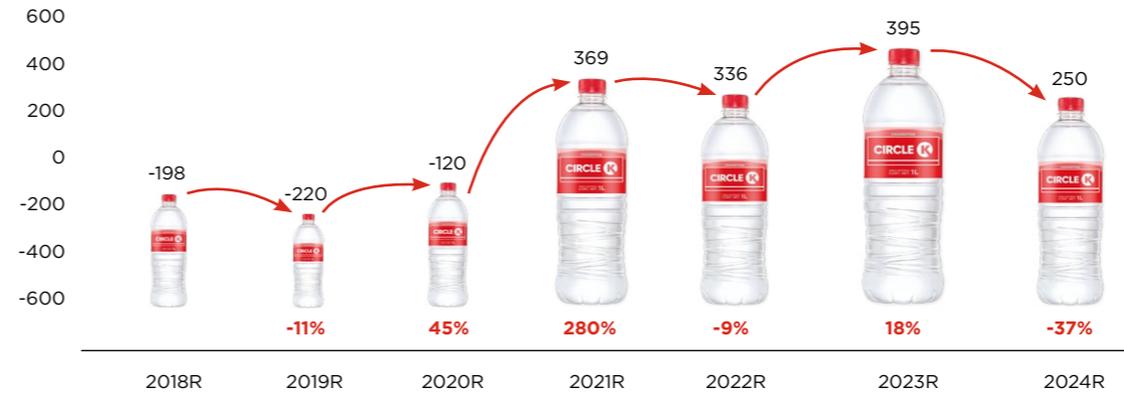


Utilidad de operación

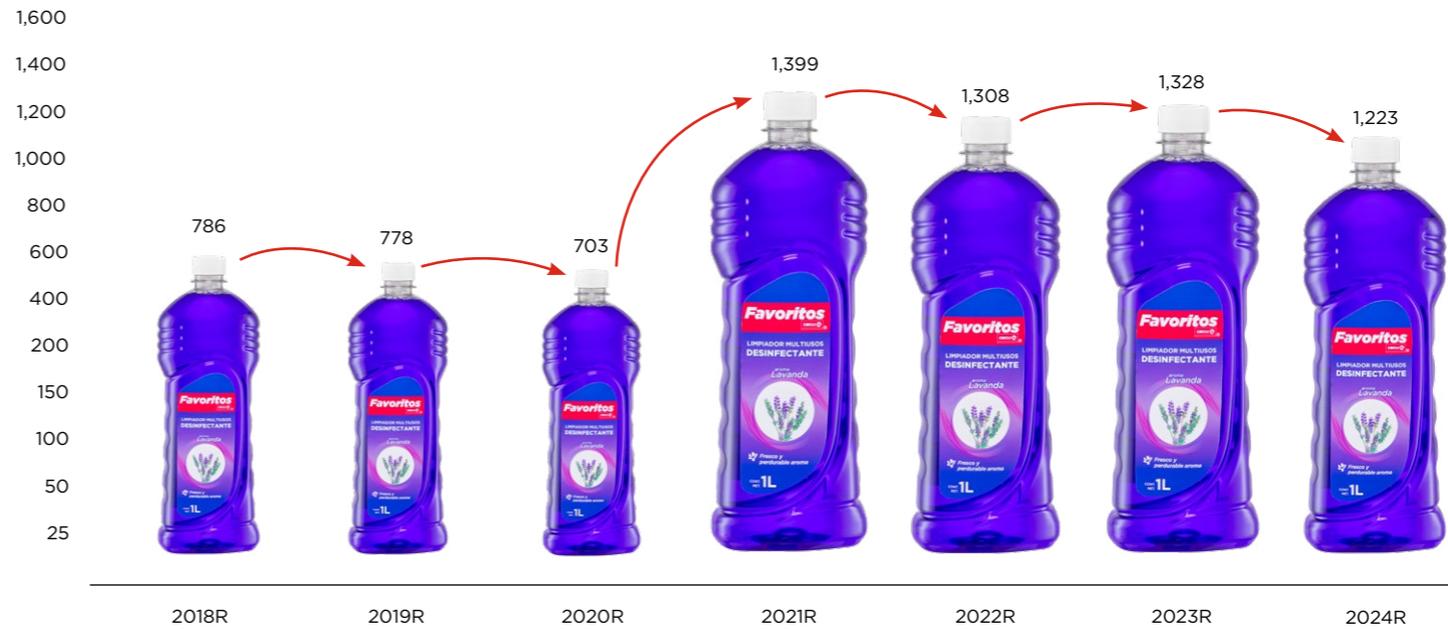




Resultado neto



EBITDA



ACCIONES

RELEVANTES

2024

Al cierre del ejercicio social 2024, los ingresos totales de CCK ascendieron a \$15,898,879 millones de pesos (mdp), lo que significó un incremento del 16.39% respecto de 2023; durante este periodo nuestra utilidad neta consolidada se situó en \$250,007. Finalmente, alcanzamos un incremento de ventas del 16.51%.

Ingresos por región

Venta | 2024-2022

	2022	2023	Variación 2022-2023	2024	Variación 2023-2024
Región Centro	2,997,724	3,125,680	127,956	2,927,384	(198,297)
No. Tiendas	378	355	(23)	369	14
%Cr	16	4		(6)	
Región Norte	2,359,476	2,261,555	(97,921)	2,580,552	318,996
No. Tiendas	346	349	3	358	9
%Cr	19	(4)		14	
Región Sur	1,588,435	2,298,607	710,172	3,144,916	846,309
No. Tiendas	207	201	(6)	211	10
%Cr	26	45		37	
Región Bajío	2,202,641	2,242,628	39,986	1,978,479	(264,148)
No. Tiendas	246	255	9	251	(4)
%Cr	41	2		(12)	
Convegas	3,581,252	3,662,390	81,138	5,203,294	1,540,904
Ingresos por servicios	81,448	68,579	(12,869)	64,254	(4,325)
Total de Ingresos	12,810,977	13,659,439	848,463	15,898,879	2,239,440
No. Tiendas	1,177	1,160	(17)	1,189	29



Estados financieros consolidados

Estados consolidados de resultados y otros integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022
(En miles de pesos)

	Nota	2024	2023	2022
Ventas		\$ 15,834,625	\$ 13,590,861	\$ 12,729,528
Ingresos por servicios		64,254	68,568	81,448
Ingresos		\$ 15,898,879	\$ 13,659,429	\$ 12,810,976
Costo de ventas	21	12,269,179	10,097,691	9,542,495
Gastos de operación	21	2,951,943	2,791,552	2,527,704
Costos y gastos		\$ 15,221,122	\$ 12,889,243	\$ 12,070,199
Utilidad de operación		677,757	770,186	740,777
Gasto por intereses	21	459,175	438,970	433,406
Ingreso por intereses		(32,558)	(52,975)	(15,549)
Pérdida (ganancia) cambiaria - Neta		9,445	3,999	(3,693)
Valuación de inversiones en activos financieros - Neto		(56,585)	(41,628)	(2,313)
		\$ 379,477	\$ 348,366	\$ 411,851
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		298,280	421,820	328,926
Impuestos a la utilidad (beneficio)	20	48,273	27,016	(6,683)
Utilidad neta consolidada del año		\$ 250,007	\$ 394,804	\$ 335,609
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la utilidad				
Valuación de instrumentos financieros derivados		-	-	4,126
Ganancias actuariales	14	(3,809)	1,847	538
Superávit por reevaluación	9	113,608	-	11,772
Utilidad integral consolidada del año		\$ 359,806	\$ 396,651	\$ 352,045
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 245,326	\$ 396,106	\$ 329,473
Participación no controladora		4,681	(1,302)	6,136
		\$ 250,007	\$ 394,804	\$ 335,609
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 355,141	\$ 397,955	\$ 345,909
Participación no controladora		4,665	(1,304)	6,136
		\$ 359,806	\$ 396,651	\$ 352,045

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados financieros consolidados

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Utilidades retenidas	Resultados actuariales	Valuación de instrumentos financieros derivados	Superávit por reevaluación	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total
Saldos al 1 de enero de 2021	750,000,000	\$ 750,000	\$ (148,504)	\$ (172)	\$ (4,126)	\$ 185,866	\$ 783,064	\$ 19,586	\$ 802,650
Utilidad neta consolidada del año	-	-	329,473	-	-	-	329,473	6,136	335,609
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	538	4,126	11,772	16,436	-	16,436
Resultado integral del año	-	-	329,473	538	4,126	11,772	345,909	6,136	352,045
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	1,094	1,094
Decreto de dividendos	-	-	(50,000)	-	-	-	(50,000)	-	(50,000)
Saldos al 31 de diciembre de 2022	750,000,000	750,000	130,969	366	-	197,638	1,078,973	26,816	1,105,789
Utilidad neta consolidada del año	-	-	396,106	-	-	-	396,106	(1,302)	394,804
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	1,849	-	-	1,849	-	-
Resultado integral del año	-	-	396,106	1,849	-	-	397,955	(1,304)	396,651
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	24	24
Decreto de dividendos	-	-	(60,000)	-	-	-	(60,000)	(18,130)	(78,130)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	750,000,000	750,000	467,075	2,215	-	197,638	1,416,928	7,406	1,424,334
Utilidad neta consolidada del año	-	-	245,326	-	-	-	245,326	4,681	250,007
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	(3,793)	-	113,408	109,615	(16)	109,599
Resultado integral del año	-	-	245,326	(3,793)	-	113,408	354,941	4,665	359,606
Decreto de dividendos	-	-	(64,000)	-	-	-	(64,000)	(3,960)	(67,960)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	750,000,000	\$ 750,000	\$ 648,401	\$ (1,578)	\$ -	\$ 311,046	\$ 1,707,869	\$ 8,111	\$ 1,715,980

Estados financieros consolidados

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

Activo	Nota	2024	2023	2022
Activo circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 422,775	\$ 468,585	\$ 502,498
Inversiones en activos financieros	6	294,698	238,830	197,202
Cuentas por cobrar - Neto	7	1,286,690	810,012	612,502
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	17	329	386	326
Inventario de mercancías - Neto	8	824,962	836,078	889,701
Pagos anticipados		331,674	340,449	273,643
Activos mantenidos para su venta		-	-	41,211
Total de activo circulante		3,161,128	2,694,340	2,517,083
Activo a largo plazo				
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo - Neto	9	1,699,914	1,356,954	1,282,579
Activos intangibles - Neto	10	645,520	631,810	631,429
Activo por derecho de uso	11	1,271,362	1,078,278	798,720
Impuestos a la utilidad diferidos	20	631,419	655,901	627,733
Total de activo a largo plazo		4,248,215	3,722,943	3,340,461
Total de activos		\$ 7,409,343	\$ 6,417,283	\$ 5,857,544

Pasivo	Nota	2024	2023	2022
Pasivo circulante				
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		\$ 1,711,752	\$ 1,181,665	\$ 1,076,635
Porción circulante de la deuda a largo plazo	13	839,234	558,802	558,794
Pasivo por arrendamientos	15	360,078	327,420	311,755
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	18	1,277,712	1,201,797	948,538
Cuentas por pagar a partes relacionadas	17	4,684	4,833	4,804
Total del pasivo circulante		4,193,460	3,274,517	2,900,526
Deuda a largo plazo	13	340,023	687,173	877,030
Contingencias legales	22	24,372	34,263	40,194
Impuestos a la utilidad diferidos	20	165,972	117,462	132,737
Beneficios a los empleados	14	28,794	21,112	20,260
Pasivo por arrendamientos	15	846,270	666,070	490,776
Otros pasivos financieros a largo plazo	19	94,472	192,352	290,232
Total del pasivo		5,693,363	4,992,949	4,751,755
Capital contable				
Capital social	16	750,000	750,000	750,000
Utilidades retenidas		648,401	467,075	130,969
Resultados actuariales		(1,578)	2,215	366
Superávit por reevaluación		311,046	197,638	197,638
Capital contable atribuible a la participación controladora		1,707,869	1,416,928	1,078,973
Participación no controladora		8,111	7,406	26,816
Total de capital contable		1,715,980	1,424,334	1,105,789
Total pasivo y capital contable		\$ 7,409,343	\$ 6,417,283	\$ 5,857,544

(GRI 2-1)

NUESTRAS

OPERACIONES Y PRODUCTOS

Bajo las marcas de Circle K, Tiendas Extra y Fiesta Market, CCK somos una de las cadenas de conveniencia más importantes en el país.



Contamos con 1,189 tiendas de conveniencia bajo las marcas Circle K, Tiendas Extra y Fiesta Market; todas ellas distribuidas en diversos estados de la República Mexicana,



En su mayoría operan los **365 días del año**



24 horas del día, a excepción de aquellas ubicadas en entidades federativas donde la legislación no lo permite.



Expansión de tiendas

Como parte de nuestra estrategia de seguir expandiendo nuestra presencia, **este año abrimos 13 tiendas más.**

	2022	2023	2024
	892	876	974
	271	263	192
	14	21	23
Total	1,177	1,160	1,189

Además, contamos con una operación enfocada a la comercialización y suministro de combustible en el estado de Chihuahua, así como cuatro Centros de Distribución ("CEDIS"), dos sub-almacenes y dos Comisariatos.

La superficie total de espacio de venta al por menor es de 40,139.47 m² y la de centros de distribución es de 22,152 m².

Presencia estaciones de Gasolina y No. Afiliados por marca

Contamos con presencia en:

115

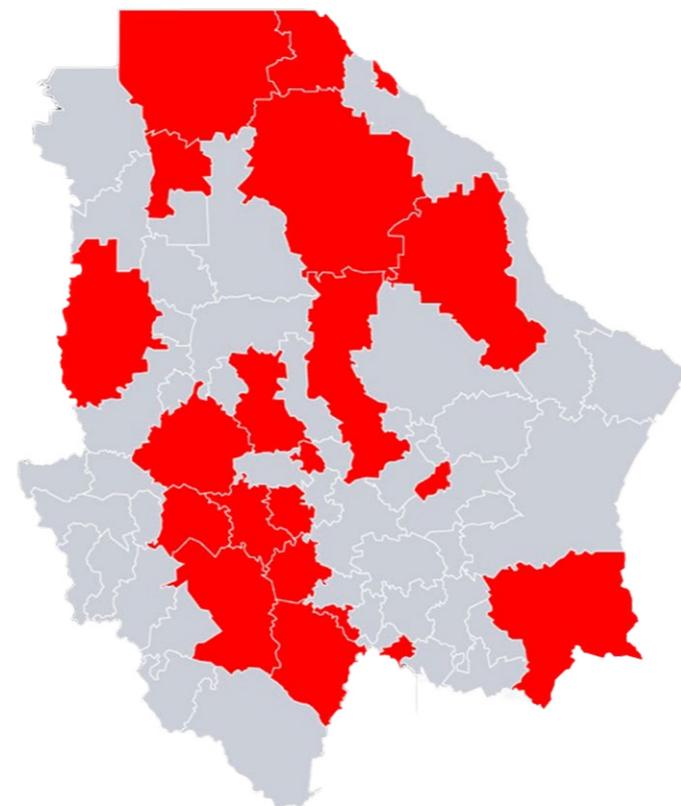
Total de clientes
(80 total de clientes operando)

24

Municipios
Chihuahua, SLP, BCN, Edo. Mex.

1

Estados de Servicio Tradicional



- Chihuahua
- Cd. Juárez
- Ascensión
- Nuevo Casas Grandes
- Villa Ahumada
- Madera
- Guerrero
- Bocoyna
- Santa Barbara
- Cuauhtémoc
- Nonoava
- El Tule
- Coyame
- Balleza
- Guachochi
- San Francisco de Borja
- Carichi
- San Borja
- San Cayetano
- Jimenez
- Delicias
- Matehuala
- Edo. México
- Mexicali

15

Es marca Circle K

30

Es marca Pemex

27

Es bandera blanca

05

Autoconsumo

02

Comercializadora

01

Proveedor CNN

PRESENCIA
CONVEGAS
2024

Los 10 productos más vendidos

en las tiendas de CCK son:

-  **Cerveza**
-  **Tabaco**
-  **Refresco**
-  **Botanas**
-  **Agua**
-  **Jugos**
-  **Vinos y licores**
-  **Dulces**
-  **Pan**
-  **Bebidas especializadas**

Extra Básicos de **Fiesta** MARKET

Comercializamos bajo nuestra marca productos de limpieza, tales como:

-  **Limpiador multiusos**
-  **Suavizante de telas**
-  **Papel higiénico**
-  **Detergente para ropa**
-  **Lava trastes líquido**
-  **Servilleta ecológica**
-  **Agua bajo la marca Circle K**

En adición a la compra de mercancía, ofrecemos los siguientes servicios:

- Pago de tarjeta de crédito y depósitos a trajetas de débito**
BANDORTE, Santander
- Pago de facturas**
iZZI, telcel, TEL.MEX., CFE, AT&T
- Recaudación de pagos de servicios**
AVON, JAFRA, Agua de Puridad
- Recargas de telepeaje**
telcel, VIA PASS, PASE
- Activación de tarjetas prepagadas**
Google Play, NETFLIX, iTunes
- Venta de recarga de tiempo aire**
telcel, AT&T, movistar
- Ventas de paquetes de datos**
- Ventas de monederos electrónicos**

Estos 10 productos representan aproximadamente el 92% de las ventas durante el año.

(GRI 2-23)

ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

En 2023 comenzamos nuestra transición en materia ESG gracias al desarrollo de una estrategia integral enfocada en ofrecer una línea de productos de consumo accesibles y responsables, mientras generamos un impacto positivo en la comunidad y el medio ambiente. Actualmente, seguimos explorando soluciones sostenibles para el bienestar de todos nuestros grupos de interés desde una cultura de respeto hacia la comunidad, nuestros colaboradores y el planeta.



Contamos con una Política de Sustentabilidad que detalla nuestros compromisos y acciones en los aspectos Ambiental, Social y Gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés).

(GRI 2-29)

IMPACTO EN GRUPOS DE INTERÉS

Nuestros grupos de interés son aquellos colectivos cuyas necesidades, intereses o expectativas impactan o se ven impactadas directa o indirectamente por el desarrollo de las actividades de Circle K.

Las partes interesadas que hemos identificado dentro de Circle K son:



Accionistas



Comisionistas



Colaboradores



Comunidad



Clientes



Proveedores

A continuación, presentamos el desglose de los mecanismos de comunicación que hemos establecido con cada grupo de interés:

Interno

Grupo de interés	Mecanismo de comunicación
Colaboradores	Correo electrónico: comunicación@cck.com.mx
Comisionistas	Aplicación CKTeam
Consejo Administrativo	Reuniones trimestrales

Externo

Grupo de interés	Mecanismo de comunicación
Accionistas	A través de Consejo de Administración
Clientes	Página de internet: www.circlek.com.mx Redes sociales: Facebook, Instagram, TikTok
Comunidad	Página de internet: www.circlek.com.mx Redes sociales: Facebook, Instagram, TikTok
Instituciones financieras	A través de informe a la BMV Página de internet: www.circlek.com.mx
Proveedores	Página de internet: www.circlek.com.mx Redes sociales: Facebook, Instagram, TikTok



(GRI 2-29)

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

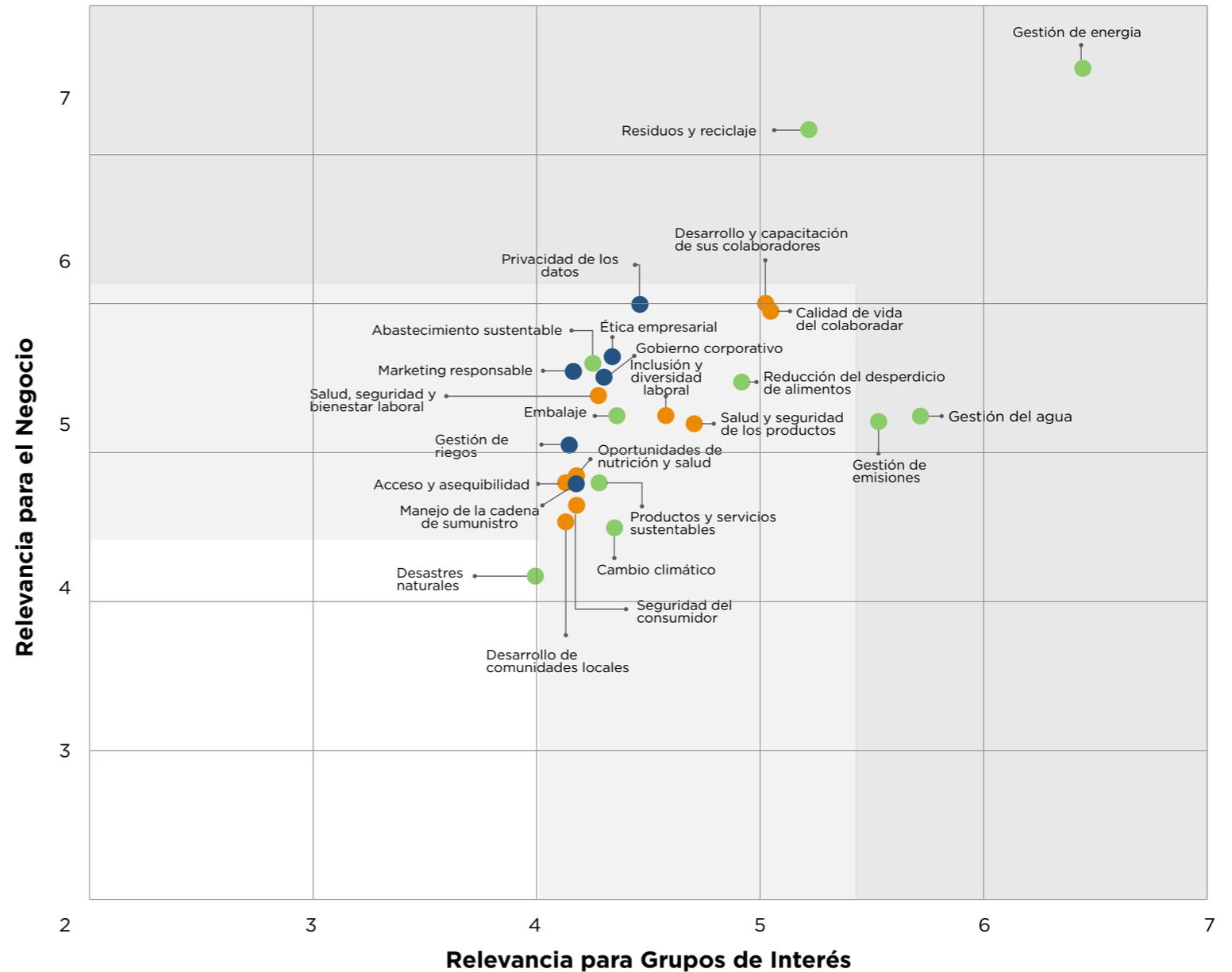
En 2023, con apoyo de una consultora externa, realizamos nuestro primer estudio de doble materialidad. Este estudio nos permitió identificar cuáles son los temas ESG que afectan a la organización y cuáles son aquellos en los que generamos mayor impacto.

Identificamos un total de 25 temas materiales, 11 de ellos con prioridad alta.



Matriz de Materialidad

Ambiental Social Gobernanza



LISTA DE TEMAS MATERIALES Y DESCRIPCIÓN:

No.	Tema Material	Contexto
1	Gestión de energía	Implementar prácticas para el manejo y optimización de la energía en la fabricación y/o para el suministro de productos y servicios eficiente y sustentable con el objetivo de reducir el impacto ambiental.
2	Gestión de residuos y reciclaje	Abordar la gestión de los residuos de los productos que comercializamos, fabricamos y distribuimos de manera sustentable.
3	Gestión del agua	Manejo y uso responsable de los recursos hídricos utilizados por la empresa. La gestión del agua implica el monitoreo y la regulación del uso del agua, así como el desarrollo de prácticas que permitan el uso responsable de este recurso.
4	Desarrollo y capacitación de sus colaboradores	Construir un lugar de trabajo con estrategias para mejorar y gestionar el desarrollo profesional de nuestros colaboradores.
5	Calidad de vida del colaborador	La calidad de vida laboral se mide en el bienestar de las y los colaboradores dentro de una organización. Se basa en la percepción que expresa el personal sobre su grado de satisfacción o insatisfacción con respecto las condiciones laborales, el ambiente del espacio de trabajo, la salud mental y física de las y los trabajadores, etc.
6	Gestión de emisiones	Implementar acciones para medir y reducir la huella de carbono en el uso de nuestros productos y servicios y en la cadena de suministro.
7	Reducción del desperdicio de alimentos	Reducir el desperdicio de alimentos en las tiendas de conveniencia ayuda al medio ambiente y la rentabilidad del negocio. Algunas buenas prácticas para reducir el desperdicio de alimentos incluyen: establecer convenios con la Red de Bancos de Alimentos para donar los residuos, control de inventario, etc.
8	Privacidad de los datos	Realizar acciones y sistemas para proteger los datos personales recopilados de empleados y clientes, así como las normas para prevenir posibles filtraciones de datos.
9	Salud, seguridad y bienestar laboral	Promover y proteger el bienestar físico y mental de los empleados, así como prevenir y evitar accidentes laborales.
10	Ética empresarial	Supervisión y gestión de temas de ética comercial como fraude, corrupción, lavado de dinero o prácticas monopólicas.
11	Inclusión y diversidad laboral	Se refiere a la capacidad de la empresa para garantizar que su cultura y sus prácticas de contratación y promoción generen una plantilla diversa e inclusiva.



PILARES ESTRATÉGICOS

Durante 2024 seguimos enfocando nuestros esfuerzos en encontrar las mejores prácticas ESG que nos permitan ser una organización resiliente que satisfaga las necesidades de nuestros grupos de interés y nuestra comunidad. Derivado del estudio de materialidad que realizamos, los 11 temas prioritarios identificados se agruparon en tres pilares estratégicos que conforman la base de nuestra estrategia de materialidad:

En este informe abordaremos la gestión, principales acciones y resultados que hemos obtenido en estos tres pilares que sostienen nuestra estrategia, así como en los 11 temas prioritarios que los integran.



Nuestra gente

- a. Desarrollo y capacitación de sus colaboradores
- b. Calidad de vida del colaborador
- c. Salud, seguridad y bienestar laboral
- d. Inclusión y diversidad laboral



Cuidamos el planeta

- a. Gestión de energía
- b. Gestión de residuos y reciclaje
- c. Gestión del agua
- d. Gestión de emisiones
- e. Reducción del desperdicio de alimentos



Prácticas éticas y responsables

- a. Privacidad de los datos
- b. Ética empresarial

(GRI 2-24)

GESTIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD

La estructura para la gestión de nuestra estrategia de sustentabilidad está organizada de la siguiente manera:



Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias (la “Entidad”, “CCK” o el “Grupo”), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacional de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”).

Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de con-

formidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

CUESTIONES CLAVE DE LA AUDITORÍA

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

La Entidad revisa anualmente el valor en libros de las propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo y activos intangibles y activos por derechos de uso que se encuentran revelados en las notas 9 y 10 a los estados financieros consolidados adjuntos. El análisis de deterioro fue significativo para nuestra auditoría debido a que en la determinación del valor de recuperación se involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Admi-

nistración para determinar los supuestos y premisas utilizadas en dicha determinación.

Los procedimientos de auditoría incluyeron: i) la revisión del diseño e implementación del control interno, (ü) involucramiento de especialistas para llevar a cabo el análisis y revisión técnica de la metodología y mecánica de cálculo sobre la razonabilidad en la estimación del valor de uso, a través de la verificación de los supuestos de proyección utilizados en los modelos y la estimación de un rango de tasa de descuento, con base en la metodología del costo de capital promedio ponderado j evaluar la razonabilidad de los supuestos de negocio y supuestos de contabilidad utilizados. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría.

INFORMACIÓN ADICIONAL DISTINTA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y DEL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que CCK está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las “Disposiciones”). El Reporte Anual se espera esté disponible después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024,



nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2, de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en el Reporte Anual.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DEL GRUPO EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad como empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

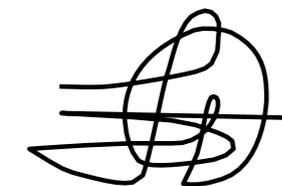
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos a condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de CCK entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de CCK una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas,

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos los que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Varoazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche.
Tohmatsu Limited,



C.P.C. Elsa Alarcón Gutiérrez
Ciudad de México, México
16 de marzo de 2025

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

Activo	Nota	2024	2023	2022
Activo circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 422,775	\$ 468,585	\$ 502,498
Inversiones en activos financieros	6	294,698	238,830	197,202
Cuentas por cobrar - Neto	7	1,286,690	810,012	612,502
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	17	329	386	326
Inventario de mercancías - Neto	8	824,962	836,078	889,701
Pagos anticipados		331,674	340,449	273,643
Activos mantenidos para su venta		-	-	41,211
Total de activo circulante		3,161,128	2,694,340	2,517,083
Activo a largo plazo				
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo - Neto	9	1,699,914	1,356,954	1,282,579
Activos intangibles - Neto	10	645,520	631,810	631,429
Activo por derecho de uso	11	1,271,362	1,078,278	798,720
Impuestos a la utilidad diferidos	20	631,419	655,901	627,733
Total de activo a largo plazo		4,248,215	3,722,943	3,340,461
Total de activos		\$ 7,409,343	\$ 6,417,283	\$ 5,857,544

Pasivo	Nota	2024	2023	2022
Pasivo circulante				
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		\$ 1,711,752	\$ 1,181,665	\$ 1,076,635
Porción circulante de la deuda a largo plazo	13	839,234	558,802	558,794
Pasivo por arrendamientos	15	360,078	327,420	311,755
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	18	1,277,712	1,201,797	948,538
Cuentas por pagar a partes relacionadas	17	4,684	4,833	4,804
Total del pasivo circulante		4,193,460	3,274,517	2,900,526
Deuda a largo plazo	13	340,023	687,173	877,030
Contingencias legales	22	24,372	34,263	40,194
Impuestos a la utilidad diferidos	20	165,972	117,462	132,737
Beneficios a los empleados	14	28,794	21,112	20,260
Pasivo por arrendamientos	15	846,270	666,070	490,776
Otros pasivos financieros a largo plazo	19	94,472	192,352	290,232
Total del pasivo		5,693,363	4,992,949	4,751,755
Capital contable				
Capital social	16	750,000	750,000	750,000
Utilidades retenidas		648,401	467,075	130,969
Resultados actuariales		(1,578)	2,215	366
Superávit por reevaluación		311,046	197,638	197,638
Capital contable atribuible a la participación controladora		1,707,869	1,416,928	1,078,973
Participación no controladora		8,111	7,406	26,816
Total de capital contable		1,715,980	1,424,334	1,105,789
Total pasivo y capital contable		\$ 7,409,343	\$ 6,417,283	\$ 5,857,544

Estados consolidados de resultados y otros integrales

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	Nota	2024	2023	2022
Ventas		\$ 15,834,625	\$ 13,590,861	\$ 12,729,528
Ingresos por servicios		64,254	68,568	81,448
Ingresos		15,898,879	13,659,429	12,810,976
Costo de ventas	21	12,269,179	10,097,691	9,542,495
Gastos de operación	21	2,951,943	2,791,552	2,527,704
Costos y gastos		15,221,122	12,889,243	12,070,199
Utilidad de operación		677,757	770,186	740,777
Gasto por intereses	21	459,175	438,970	433,406
Ingreso por intereses		(32,558)	(52,975)	(15,549)
Pérdida (ganancia) cambiaria - Neta		9,445	3,999	(3,693)
Valuación de inversiones en activos financieros - Neto		(56,585)	(41,628)	(2,313)
		379,477	348,366	411,851
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		298,280	421,820	328,926
Impuestos a la utilidad (beneficio)	20	48,273	27,016	(6,683)
Utilidad neta consolidada del año		\$ 250,007	\$ 394,804	\$ 335,609

	Nota	2024	2023	2022
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la utilidad				
Valuación de instrumentos financieros derivados		-	-	4,126
Ganancias actuariales	14	(3,809)	1,847	538
Superávit por reevaluación	9	113,608	-	11,772
Utilidad integral consolidada del año		\$ 359,806	\$ 396,651	\$ 352,045
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 245,326	\$ 396,106	\$ 329,473
Participación no controladora		4,681	(1,302)	6,136
		\$ 250,007	\$ 394,804	\$ 335,609
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 355,141	\$ 397,955	\$ 345,909
Participación no controladora		4,665	(1,304)	6,136
		\$ 359,806	\$ 396,651	\$ 352,045

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Utilidades retenidas	Resultados actuariales	Valuación de instrumentos financieros derivados	Superávit por reevaluación	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total
SalDOS al 1 de enero de 2021	750,000,000	\$ 750,000	\$ (148,504)	\$ (172)	\$ (4,126)	\$ 185,866	\$ 783,064	\$ 19,586	\$ 802,650
Utilidad neta consolidada del año	-	-	329,473	-	-	-	329,473	6,136	335,609
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	538	4,126	11,772	16,436	-	16,436
Resultado integral del año	-	-	329,473	538	4,126	11,772	345,909	6,136	352,045
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	1,094	1,094
Decreto de dividendos	-	-	(50,000)	-	-	-	(50,000)	-	(50,000)
SalDOS al 31 de diciembre de 2022	750,000,000	750,000	130,969	366	-	197,638	1,078,973	26,816	1,105,789
Utilidad neta consolidada del año	-	-	396,106	-	-	-	396,106	(1,302)	394,804
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	1,849	-	-	1,849	(2)	1,847
Resultado integral del año	-	-	396,106	1,849			397,955	(1,304)	396,651
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	24	24
Decreto de dividendos	-	-	(60,000)	-	-	-	(60,000)	(18,130)	(78,130)
SalDOS al 31 de diciembre de 2023	750,000,000	750,000	467,075	2,215	-	197,638	1,416,928	7,406	1,424,334
Utilidad neta consolidada del año	-	-	245,326	-	-	-	245,326	4,681	250,007
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	(3,793)	-	113,408	109,615	(16)	109,599
Resultado integral del año	-	-	245,326	(3,793)	-	113,408	354,941	4,665	359,606
Decreto de dividendos	-	-	(64,000)	-	-	-	(64,000)	(3,960)	(67,960)
SalDOS al 31 de diciembre de 2024	750,000,000	\$ 750,000	\$ 648,401	\$ (1,578)	\$ -	\$ 311,046	\$ 1,707,869	\$ 8,111	\$ 1,715,980

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada	\$ 250,007	\$ 394,804	\$ 335,609
Ajustes			
Impuestos a la utilidad (beneficio)	48,273	27,016	(6,683)
Depreciación y amortización	544,742	557,718	566,933
Baja de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	714	897	17,077
Baja de activo por derecho de uso	(846)	-	(2,146)
Valuación de inversiones en activos financieros	(56,585)	(41,628)	(2,313)
Costo neto del periodo	2,059	1,743	1,861
Ingreso por intereses	(32,558)	(52,975)	(15,549)
Gasto por intereses	459,175	438,970	433,406
Fluctuación cambiaria no realizada	8,649	(4,530)	(1,760)
	1,223,630	1,322,015	1,326,435

	2024	2023	2022
Movimientos en capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en			
Cuentas por cobrar	(476,678)	(197,510)	(109,286)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	57	(60)	(50)
Inventario de mercancías	11,116	53,623	(251,292)
Pagos anticipados	8,775	(66,806)	(72,088)
Aumento (disminución) en			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	530,087	105,030	(7,339)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	10,862	157,463	153,940
Otros pasivos financieros a largo plazo	(97,880)	(97,880)	62,119
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(149)	29	(15)
Beneficios a los empleados	(924)	(578)	9,025
Contingencias legales	(9,891)	(5,931)	10,744
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,199,005	1,269,395	1,122,193

	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de inversión			
Adquisición de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	(263,881)	(157,710)	(123,567)
Inversiones en activos financieros	717	-	69,897
Adquisición de otros activos	(25,203)	(11,897)	(6,586)
Intereses cobrados	32,558	52,975	13,341
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(255,809)	(116,632)	(46,915)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento			
Pago de deuda a largo plazo	(807,604)	(761,271)	(1,499,792)
Obtención de deuda a largo plazo	733,000	529,750	
	1,304,998		
Liquidación swaps	-	-	2,208
Pagos de pasivos por arrendamiento	(398,039)	(483,251)	(409,612)
Pago de dividendos	(60,000)	(60,000)	(50,000)

	2024	2023	2022
Pago de dividendos a participación no controladora	(3,960)	(18,130)	-
Incremento de capital de participación no controladora	-	24	1,094
Intereses pagados	(451,968)	(394,911)	(328,257)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(988,571)	(1,187,789)	(979,361)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(45,375)	(35,026)	95,917
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	468,585	502,498	406,437
Efectos por cambios en el valor del efectivo	(435)	1,113	144
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 422,775	\$ 468,585	\$ 502,498

Las principales subsidiarias de la Entidad son:

Participación				
Entidades	2024	2023	2022	Actividad
Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V. y Subsidiarias ("CODIMO")	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones
Tiendas Extra S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo las marcas "Tiendas Extra" "Circulo K" y "Circle K".
Inmobiliaria Exmod, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Extraser, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal
Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo las marcas "Tiendas Extra" "Circulo K" y "Circle K", venta de tiempo aire y arrendamientos a Tiendas Extra, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Telecomunicaciones CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Distribuidor autorizado de venta de tiempo aire.
Operadora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal.

Entidades	2024	2023	2022	Actividad
Alimentos CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Comercializa, prepara y produce todo tipo de alimentos.
EK Conveniencia, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Administración de comisionistas.
Soluciones Financieras CCK, S.A. de C.V. SOFOM ENR	99.99%	99.99%	99.99%	Servicios financieros actualmente sin operación
Convegas, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones, así como la comercialización de combustible.
Convegas del Valle de México, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K". Actualmente sin operación.
Convegas de San Luis Potosí, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K".
Convegas de Centro-Norte, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K", así como la comercialización de combustible.

Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

	Años
Edificios y sus componentes	35 años
Equipo de tienda	De 5 a 10 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados y otros	De 5 a 10 años

Efectivo y equivalentes de efectivo

	2024	2023	2022
Efectivo en tránsito	\$ 125,354	\$ 169,733	\$ 150,306
Efectivo y bancos	126,969	40,286	46,586
Equivalentes de efectivo	170,452	258,566	305,606
Total	\$ 422,775	\$ 468,585	\$ 502,498

Inversiones en activos financieros

	2024	2023	2022
Inversiones en valores, bonos, acciones, medidos a valor de mercado	\$ 168,139	\$ 151,076	\$ 296
Efectivo restringido (1)	126,559	87,754	196,906
Total	\$ 294,698	\$ 238,830	\$ 197,202

Cuentas por cobrar - Neto

a. Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2024	2023	2022
Cuentas por cobrar a comisionistas	\$ 545,368	\$ 435,100	\$ 299,268
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	688,767	332,903	258,419
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	(464,595)	(367,334)	(257,564)
Estimación para otras pérdidas crediticias esperadas	(55,973)	-	-
	713,567	400,669	300,123
Impuestos por recuperar, principalmente Impuesto al Valor Agregado (IVA)	573,123	409,343	312,379
Total	\$ 1,286,690	\$ 810,012	\$ 612,502

Análisis de antigüedad

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos							
31 de diciembre de 2024	Vigente	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	0%	91%	91%	91%	91%	91%	
Valor en libros bruto estimado en default	36,056	7,765	9,219	6,735	4,892	480,701	545,368
Vida de PCE -	-	(7,083)	(8,410)	(6,144)	(4,462)	(438,496)	(464,595)
							80,773

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos							
31 de diciembre de 2023	Vigente	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	0%	88%	88%	88%	88%	88%	88%
Valor en libros bruto estimado en default	40,595	11,925	13,117	16,393	9,149	343,921	435,100
Vida de PCE -	-	(10,486)	(11,534)	(14,414)	(8,045)	(322,855)	(367,334)
							67,766

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos							
31 de diciembre de 2022	Vigente	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	0%	87%	87%	87%	87%	87%	87%
Valor en libros bruto estimado en default	-	3,848	6,186	4,408	5,873	278,953	299,268
Vida de PCE -	-	(3,350)	(5,386)	(3,838)	(5,113)	(239,877)	(257,564)
							41,704

	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ (203,998)
Aplicaciones	18,584
Incremento a resultados por deterioro	(72,150)
Saldo al 31 de diciembre 2022	(257,564)
Aplicaciones	17,945
Incremento a resultados por deterioro	(127,715)
Saldo al 31 de diciembre 2023	(367,334)
Aplicaciones	21,497
Incremento a resultados por deterioro	(118,758)
Saldo al 31 de diciembre 2024 \$	(464,595)

Inventario de mercancías

	2024	2023	2022
Inventarios de mercancía en tienda o centros de distribución (CEDIS)	\$ 824,962	\$ 836,078	\$ 889,701

	2024	2023	2022
Mercancías	\$ 507,622	\$ 483,287	\$ 455,098
Cerveza	308,983	345,330	425,521
Suministro de tiempo aire	5,405	5,132	2,204
Combustibles y lubricantes	2,215	1,234	2,110
Equipos telefónicos y accesorios	737	1,095	4,768
Total	\$ 824,962	\$ 836,078	\$ 889,701

9. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados como mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Inversión							
Terreno	\$ 478,675	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,244	\$ -	\$ 578,919
Edificio y construcciones	315,906	-	-	3,290	98,184	-	417,380
Equipo de tienda	1,019,639	-	-	164,785	-	-	1,184,424
Mobiliario y equipo de oficina	2,205	-	-	101	-	-	2,306
Equipo de transporte	30,003	-	(4,006)	4,143	-	-	30,140
Mejoras a locales arrendados y otros	1,927,168	-	-	113,801	-	-	2,040,969
Construcciones en proceso	167,466	263,881	-	(286,120)	-	-	145,227
Total inversión	3,941,062	263,881	(4,006)	-	198,428	-	4,399,365
Depreciación							
Edificio y construcciones	(57,948)	(3,944)	-	-	-	-	(61,892)
Equipo de tienda	(865,911)	(44,403)	-	-	-	-	(910,314)
Mobiliario y equipo de oficina	(2,017)	(56)	-	-	-	-	(2,073)
Equipo de transporte	(25,739)	(1,436)	3,292	-	-	-	(23,883)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,632,493)	(68,796)	-	-	-	-	(1,701,289)
Total depreciación acumulada	(2,584,108)	(118,635)	3,292	-	-	-	(2,699,451)
Total de propiedad planta y equipo	\$ 1,356,954	\$ 145,246	\$ (714)	\$ -	\$ 198,428	\$ -	\$ 1,699,914

	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Adiciones	Bajas	Traspos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados como mantenidos para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Inversión							
Terreno	\$ 443,542	\$ -	\$ -	\$ 224	\$ -	\$ 34,909	\$ 478,675
Edificio y construcciones	304,965	-	-	4,639	-	6,302	315,906
Equipo de tienda	948,894	-	(1,200)	71,945	-	-	1,019,639
Mobiliario y equipo de oficina	2,199	-	-	6	-	-	2,205
Equipo de transporte	36,338	-	(9,244)	2,909	-	-	30,003
Mejoras a locales arrendados y otros	1,871,181	-	-	55,987	-	-	1,927,168
Construcciones en proceso	145,466	157,710	-	(135,710)	-	-	167,466
Total inversión	3,752,585	157,710	(10,444)	-	-	41,211	3,941,062
Depreciación							
Edificio y construcciones	(53,788)	(4,160)	\$ -	-	-	-	(57,948)
Equipo de tienda	(828,335)	(38,756)	1,180	-	-	-	(865,911)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,880)	(137)	-	-	-	-	(2,017)
Equipo de transporte	(33,353)	(1,082)	8,696	-	-	-	(25,739)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,552,650)	(79,843)	-	-	-	-	(1,632,493)
Total depreciación acumulada	(2,470,006)	(123,978)	9,876	-	-	-	(2,584,108)
Total de propiedad planta y equipo	\$ 1,282,579	\$ 33,732	\$ (568)	\$ -	\$ -	\$ 41,211	\$ 1,356,954

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Bajas	Traspos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados como mantenidos para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión							
Terreno	\$ 381,072	\$ -	\$ (1,244)	\$ -	\$ 67,193	\$ (3,479)	\$ 443,542
Edificio y construcciones	378,119	-	(2,230)	2,358	(72,525)	(757)	304,965
Equipo de tienda	948,690	-	(27,461)	27,665	-	-	948,894
Mobiliario y equipo de oficina	2,077	-	-	122	-	-	2,199
Equipo de transporte	35,718	-	(5,179)	5,799	-	-	36,338
Mejoras a locales arrendados y otros	1,960,922	-	(103,789)	14,048	-	-	1,871,181
Construcciones en proceso	68,190	123,567	-	(46,291)	-	-	145,466
Total inversión	3,774,788	123,567	(139,903)	3,701	(5,332)	(4,236)	3,752,585
Depreciación							
Edificio y construcciones	(61,211)	(15,815)	1,085	-	22,153	-	(53,788)
Equipo de tienda	(807,041)	(46,731)	25,437	-	-	-	(828,335)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,729)	(151)	-	-	-	-	(1,880)
Equipo de transporte	(34,015)	(799)	5,162	(3,701)	-	-	(33,353)
Mejoras a locales arrendados y otros	(1,552,881)	(90,916)	91,147	-	-	-	(1,552,650)
Total depreciación acumulada	(2,456,877)	(154,412)	122,831	(3,701)	22,153	-	(2,470,006)
Total de propiedad planta y equipo	\$ 1,317,911	\$ (30,845)	\$ (17,072)	\$ -	\$ 16,821	\$ (4,236)	\$ 1,282,579

10. Activos intangibles

	2024	2023	2022
Contrato de abastecimiento	\$ 594,588	\$ 594,588	\$ 594,588
Licencias de funcionamiento	267,930	260,058	257,522
Derechos por uso de marca "Circle K"	30,795	30,795	30,795
Software	121,493	104,162	94,801
Otros activos intangibles	3,091	3,091	3,091
Amortización acumulada	(372,377)	(360,884)	(349,368)
	\$ 645,520	\$ 631,810	\$ 631,429

	Contrato de abastecimiento	Licencias	Derechos de uso de marca	Software	Otros intangibles	Amortización acumulada	Saldo final
Saldo al 1 de diciembre de 2021 inversión neta	\$ 594,588	\$ 257,522	\$ 30,795	\$ 88,215	\$ 3,091	\$ (338,516)	\$ 635,695
Adiciones	-	-	-	6,586	-	(10,852)	(4,266)
Saldo al 31 de diciembre de 2022 inversión neta	594,588	257,522	30,795	94,801	3,091	(349,368)	631,429
Adiciones	-	2,536	-	9,361	-	(11,516)	381
Saldo al 31 de diciembre de 2023 inversión neta	594,588	260,058	30,795	104,162	3,091	(360,884)	631,810
Adiciones	-	7,872	-	17,331	-	(11,493)	13,710
Saldo al 31 de diciembre de 2024 inversión neta	\$ 594,588	\$ 267,930	\$ 30,795	\$ 121,493	\$ 3,091	\$ (372,377)	\$ 645,520

	2024	2023	2022
Activos por derecho de uso	\$ 4,117,856	\$ 3,532,425	\$ 2,837,342
Depreciación acumulada	(2,846,494)	(2,454,147)	(2,038,622)
	\$ 1,271,362	\$ 1,078,278	\$ 798,720
	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Activo por derecho de uso			
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 2,837,272	\$ 695,153	\$ 3,532,425
Nuevos contratos	502,985	37,490	540,475
Modificaciones a los contratos	84,861	-	84,861
Bajas	(31,071)	(8,834)	(39,905)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 3,394,047	\$ 723,809	\$ 4,117,856
Depreciación acumulada y deterioro			
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ (1,950,384)	\$ (503,763)	\$ (2,454,147)
Gasto por depreciación	(386,472)	(28,142)	(414,614)
Bajas	13,737	8,530	22,267
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (2,323,119)	\$ (523,375)	\$ (2,846,494)
Saldo al 31 de diciembre de 2024, neto	\$ 1,070,928	\$ 200,434	\$ 1,271,362
Depreciación acumulada y deterioro			
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ (1,950,384)	\$ (503,763)	\$ (2,454,147)
Gasto por depreciación	(386,472)	(28,142)	(414,614)
Bajas	13,737	8,530	22,267
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (2,323,119)	\$ (523,375)	\$ (2,846,494)
Saldo al 31 de diciembre de 2024, neto	\$ 1,070,928	\$ 200,434	\$ 1,271,362
	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Activo por derecho de uso			
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 2,288,699	\$ 548,643	\$ 2,837,342
Nuevos contratos	503,408	153,541	656,949
Modificaciones a los contratos	45,165	-	45,165

	2024	2023	2022
Bajas	-	(7,031)	(7,031)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 2,837,272	\$ 695,153	\$ 3,532,425
Depreciación acumulada y deterioro			
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ (1,575,735)	\$ (462,887)	\$ (2,038,622)
Gasto por depreciación	(374,649)	(47,578)	(422,227)
Bajas	-	6,702	6,702
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ (1,950,384)	\$ (503,763)	\$ (2,454,147)
Saldo al 31 de diciembre de 2023, neto	\$ 886,888	\$ 191,390	\$ 1,078,278
	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Activo por derecho de uso			
Saldo al 1 de enero de 2022	\$2,049,310	\$524,239	\$2,573,549
Nuevos contratos	213,143	29,225	242,368
Modificaciones a los contratos	83,991	-	83,991
Traspasos al activo	-	(3,701)	(3,701)
Bajas	(57,745)	(1,120)	(58,865)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$2,288,699	\$548,643	\$2,837,342
Depreciación acumulada y deterioro:			
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ (1,272,715)	\$ (403,033)	\$ (1,675,748)
Gasto por depreciación	(337,000)	(64,670)	(401,670)
Traspasos al activo	-	3,701	3,701
Bajas	33,980	1,115	35,095
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ (1,575,735)	\$ (462,887)	\$ (2,038,622)
Saldo al 31 de diciembre de 2022, neto	\$ 712,964	\$ 85,756	\$ 798,720
2024			
Pagos fijos			\$516,038
Pagos variables			9,657
Total de pagos			\$525,695

Dólares americanos:

	2024	2023	2022
Activos monetarios	145	512	939
Pasivos monetarios	(2,533)	(2,515)	(1,227)
Posición pasiva neta	(2,388)	(2,003)	(288)
Equivalentes en miles de pesos	\$(49,637)	\$(33,889)	\$(5,608)

	2024	2023	2022	16 de marzo de 2025
Dólar bancario	\$20.7862	\$16.9190	\$19.4715	\$19.8693

	2024	2023	2022
Resultados	\$4,612	\$3,389	\$561 (i)

Categoría	Descripción	Bases para el reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas
Realizable	La contraparte tiene un bajo riesgo de incumplimiento y no tiene ningún importe vencido a 12 meses	12-meses. PCE
Incobrable	La cantidad está vencida a más de 30 días o ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial	PCE de por vida - sin deterioro crediticio
En incumplimiento	El monto está vencido a más de 90 días o hay evidencia que indica que el activo tiene deterioro crediticio	PCE de por vida - deterioro crediticio
Baja	Hay evidencia que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y que el grupo no tiene una perspectiva realista de recuperación.	La cantidad se da de baja

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 31 de diciembre de 2024	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	545,368	(464,595)	80,773
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	Realizable	12 - meses	688,767	(55,973)	632,794
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 - meses	329		329
Al 31 de diciembre de 2023	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	435,100	(367,334)	67,766
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	Realizable	12 - meses	332,903	-	332,903
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 - meses	386	-	386
Al 31 de diciembre de 2022	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 - meses	299,268	(257,564)	41,704
Clientes, reembolsos por recuperar y otros	Realizable	12 - meses	258,419	-	258,419
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 - meses	326	-	326

La tabla de análisis de los vencimientos de los pasivos financieros es como sigue:

	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5 años
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	\$557,034	\$-
Acreeedores diversos	482,430	-
Partes relacionadas	4,684	-
Porción circulante de la deuda a largo plazo	1,199,312	1,186,293

Valor en libros	Nivel 1
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$422,775
Inversiones en activos financieros	\$294,698
Cuentas por cobrar	\$1,286,690

Valor en libros	Nivel 1	Nivel 2
Proveedores	\$557,034	
Otros pasivos financieros a largo plazo		\$70,647
Deuda a largo plazo		\$1,185,332

Deuda a largo plazo

	2024	2023	2022
I) Emisión de certificados bursátiles:			
Principal	\$402,499	\$643,999	\$804,999
Costos de emisión	(4,351)	(11,054)	(50,380)
II) Pagaré Banco del Bajío, S.A.:			
Principal	290,750	454,271	244,792
Costos de emisión	(1,724)	(2,908)	(4,336)
III) Pagarés BBVA México, S.A.:	266,667	24,167	164,166
IV) Banco Actinver, S.A.			
Principal	225,416	137,500	187,500
Costos de emisión	-	-	(917)
V) Pagaré Banco Inbursa, S.A.:			
	-	-	90,000
	1,179,257	1,245,975	1,435,824
Menos - Porción circulante de la deuda a largo plazo	(839,234)	(558,802)	(558,794)
Deuda a largo plazo	\$340,023	\$687,173	\$877,030

Número de amortización	% del Monto de amortización	Monto de amortización	Fecha de amortización
3	50%	\$402,499	18/11/2025

Los vencimientos de la deuda al 31 de diciembre de 2024 son como sigue:

2025	\$844,582
2026	271,333
2027	69,417
	\$1,185,332

	31 de diciembre de 2023	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	\$1,245,975	\$(74,604)	\$7,886	\$1,179,257

	31 de diciembre de 2022	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2023
Préstamos bancarios	\$1,435,824	\$(231,521)	\$41,672	\$1,245,975

	31 de diciembre de 2021	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2022
Préstamos bancarios	\$1,555,473	\$(194,794)	\$75,145	\$1,435,824

	Valuación al		
	2024	2023	2022
	%	%	%
Tasa de descuento	10.00	10.25	9.25
Tasa de incremento salarial	4.75	4.75	4.75
	2024	2023	2022
Costo neto del periodo	\$2,059	\$1,743	\$1,861
Intereses sobre la obligación	2,112	1,837	1,460
	\$4,171	\$3,580	\$3,321

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2024	2023	2022
Pasivo neto por la obligación por beneficios definidos	\$28,794	\$21,112	\$20,260

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2024	2023	2022
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$21,112	\$20,260	\$8,540
Reconocimiento de periodos anteriores	-	-	9,511
Costo laboral del servicio actual	2,059	1,743	1,861
Costo por intereses	2,112	1,837	1,460
Efectos de nuevas mediciones	4,435	(2,150)	(626)
Beneficios pagados	(924)	(578)	(486)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 28,794	\$21,112	\$ 20,260

	2024	2023	2022
Menos de un año	\$460,494	\$408,673	\$361,622
Más de un año	1,069,903	875,417	674,771
	1,530,397	1,284,090	1,036,393
Intereses no devengados	(324,049)	(290,600)	(233,862)
	\$1,206,348	\$ 993,490	\$802,531
Analizado como:			
Largo plazo	\$846,270	\$666,070	\$490,776
Corto plazo	360,078	327,420	311,755
	\$(324,049)	\$(290,600)	\$(233,862)

16. Capital contable

	Número de acciones	Importe
Capital fijo		
Clase I		
Serie A	50,000	\$50

	Número de acciones	Importe
Capital variable		
Clase II		
Serie B	749,950,000	749,950
Total	\$750,000,000	\$750,000

	2024	2023	2022
Cuenta de capital de aportación	\$1,251,700	\$1,201,133	\$1,147,652
Cuenta de utilidad fiscal neta	12,107	18,012	-
	\$1,263,807	\$1,219,145	\$1,147,652

	2024	2023	2022
Partes relacionadas por cobrar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.	\$253	\$253	\$198
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	29	30	30
Milano Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	28	28	28
Kaltex Servicios, S.A. de C.V.	16	16	11
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	3	3	3
Inmobiliaria Emilio Castelar, S.A. de C.V.	-	56	56
	\$329	\$386	\$326

	2024	2023	2022
Partes relacionadas por pagar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.			
	\$3,045	\$3,181	\$3,204
Kaltex Servicios, S.A. de C.V.	1,496	1,496	1,496
Kaltex Comercial, S.A. de C.V.	80	80	80
Milano Inmobiliaria, S.A. de C.V.	37	-	10
Kaltex Fibers, S.A. de C.V.	13	13	13
Inmobiliaria Emilio Castelar, S.A. de C.V.	11	-	-
Kaltex Logistics, S.A. de C.V.	1	63	1
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	1	-	-
	\$4,684	\$4,833	\$4,804

a. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2024	2023	2022
Ingresos:			
Ingresos por tiempo aire	\$2,440	\$2,638	\$3,342
Ingresos por venta de equipo telefónico	194	1,779	581
Gastos:			
Arrendamiento	\$6,233	\$6,274	\$5,034

2. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2024	2023	2022
Acreedores diversos	\$482,430	\$417,199	\$345,061
Otras cuentas por pagar	557,904	572,758	395,265
Provisiones	139,498	113,960	110,332
Pasivo contractual ¹	97,880	97,880	97,880
Total	\$1,277,712	\$1,201,797	\$948,538

¹ El pasivo contractual corresponde a los beneficios que la Entidad obtuvo por los acuerdos comerciales como se menciona en la nota 1 b).

3. Otros pasivos financieros a largo plazo

	2024	2023	2022
Pasivo contractual	\$92,312	\$190,192	\$288,072
Provisión desmantelamiento	2,160	2,160	2,160
Total	\$94,472	\$192,352	\$290,232

1. Impuestos a la utilidad

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se integran como sigue:

	2024	2023	2022
ISR gasto (beneficio):			
Causado	\$59,478	\$70,762	\$115,277
Diferido	(11,205)	(43,746)	(121,960)
	\$48,273	\$27,016	\$(6,683)

b. Impuesto diferido reconocido en otras partidas del resultado integral:

	2024	2023	2022
Resultados integrales	\$(84,197)	\$(303)	\$(6,902)

c. Impuestos diferidos en el estado consolidado de posición financiera:

	2024	2023	2022
Impuesto diferido activo	\$631,419	\$655,901	\$627,733
Impuesto diferido pasivo	(165,972)	(117,462)	(132,737)
	\$465,447	\$538,439	\$494,996

d. Los principales conceptos que originan el saldo de los impuestos a la utilidad diferidos son:

	31 de diciembre de 2023	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2024
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$254,391	\$30,631	\$(84,821)	\$200,201
Cobros anticipados	102,681	(36,427)	-	66,254
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	49,632	13,390	-	63,022

	31 de diciembre de 2023	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2024
Estimaciones	120,620	35,551	-	156,171
Activos intangibles	(117,895)	20,478	-	(97,417)
Pagos anticipados	(8,130)	(1,617)	-	(9,747)
Arrendamientos - Neto	56,594	(10,652)	-	45,942
Beneficios a empleados	2,592	893	624	4,109
Efecto de pérdidas fiscales neto	82,142	(43,408)	-	38,734
Amortización del gasto por financiamiento	(4,188)	2,366	-	(1,822)
Total del ISR diferido activo	\$538,439	\$11,205	\$(84,197)	\$465,447

	31 de diciembre de 2022	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2023
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$199,430	\$54,961	\$-	\$254,391
Cobros anticipados	145,940	(43,259)	-	102,681
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	53,038	(3,406)	-	49,632
Estimaciones	82,766	37,854	-	120,620
Activos intangibles	(114,298)	(3,597)	-	(117,895)
Pagos anticipados	(18,379)	10,249	-	(8,130)
Arrendamientos - Neto	78,782	(22,188)	-	56,594
Beneficios a empleados	3,044	(149)	(303)	2,592
Efecto de pérdidas fiscales neto	81,234	908	-	82,142
Amortización del gasto por financiamiento	(16,561)	12,373	-	(4,188)
Total del ISR diferido activo	\$494,996	\$43,746	\$(303)	\$538,439

	31 de diciembre de 2021	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2022
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$230,966	\$(26,490)	\$(5,046)	\$199,430
Cobros anticipados	63,074	82,866	-	145,940
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	48,172	4,866	-	53,038
Estimaciones	61,199	21,567	-	82,766
Activos intangibles	(113,056)	(1,242)	-	(114,298)
Pagos anticipados	(20,768)	2,389	-	(18,379)
Arrendamientos - Neto	72,044	6,738	-	78,782
Instrumentos financieros				
derivados	1,768	-	(1,768)	-
Beneficios a empleados	1,100	2,032	(88)	3,044
Efecto de pérdidas fiscales neto	74,672	6,562	-	81,234
Amortización del gasto por financiamiento	(39,233)	22,672	-	(16,561)
Total del ISR diferido activo	\$379,938	\$121,960	\$(6,902)	\$494,996

e.

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2026	\$4
2027	6,582
2028	8,689
2029	1,766
2030	32
2031	24,214
2032	41,283
2033	29,843
2034	17,027
Total	\$129,440

	2024	2023		2022
	%	%		%
Tasa legal	30	30		30
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:				
Gastos no deducibles	26	19		14
Ingresos no acumulables	(21)	(22)		(25)
Efectos de inflación	5	2		10
Beneficio de pérdidas fiscales	(2)	(2)		(11)
Otros	(22)	(21)	=	(20)
Tasa efectiva	16	6	=	(2)

a. El costo de ventas por naturaleza se integra como sigue:

	2024	2023	2022
Mercancía e insumos en tiendas de conveniencia	\$7,034,171	\$6,372,256	\$6,009,487
Combustibles	5,134,219	3,605,411	3,536,488
Merma y fletes de tiendas de conveniencia	100,789	120,024	(3,480)
Total de costo de ventas	\$12,269,179	\$10,097,691	\$9,542,495

a. Los gastos de operación se integran como sigue:

	2024	2023	2022
Depreciación y amortización	\$544,743	\$557,718	\$566,933
Comisiones sobre ventas	569,943	513,679	474,745
Sueldos y beneficios	436,732	409,625	358,688
Energía eléctrica y agua	297,258	280,104	251,670
Permisos y licencias	126,641	122,620	69,948
Estimación de cuentas incobrables	118,758	127,715	72,150
Comisiones financieras	114,414	93,017	83,553
Traslado de valores	105,897	103,245	86,405
Honorarios	101,866	97,063	73,792
Mantenimiento	92,517	89,995	83,700
Sistemas de comunicación	83,033	72,471	72,520
Regalías	66,659	61,415	55,896
Publicidad y mercadotecnia	49,890	41,851	33,555
Arrendamiento	18,237	16,896	15,523
Otros gastos de operación	225,355	204,138	228,626
Total de gastos de operación	\$2,951,943	\$2,791,552	\$2,527,704

b. Los gastos por intereses se integran como sigue:

	2024	2023	2022
Intereses a cargo por financiamiento	\$309,239	\$303,730	\$303,247
Intereses por contratos de arrendamiento	147,112	132,096	115,335
Otros intereses a cargo	2,824	3,144	14,824
	\$459,175	\$438,970	\$433,406

a.

	Ingresos		
Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$10,695,585	\$9,997,039	\$9,229,724
Combustible	5,203,294	3,662,390	3,581,252
	\$15,898,879	\$13,659,429	\$12,810,976

	Utilidad de operación		
Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$653,811	\$754,860	\$728,481
Combustible	23,946	15,326	12,296
	\$677,757	\$770,186	\$740,777

a. Activos y pasivos por segmento

	Activos		
Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$6,808,447	\$6,150,000	\$5,694,091
Combustible	600,896	267,283	163,453
	\$7,409,343	\$6,417,283	\$5,857,544

	Pasivos		
Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$4,51,713	\$4,681,692	\$4,495,675
Combustible	741,650	311,257	256,080
	\$5,693,363	\$4,992,949	\$4,751,755

a. Otra información por segmento

	Depreciación y amortización		
Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$540,835	\$551,548	\$561,159
Combustible	3,908	6,170	5,774
	\$544,743	\$557,718	\$566,933

Adiciones a propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

Segmento	2024	2023	2022
Tiendas de conveniencia	\$260,485	\$151,827	\$120,196
Combustible	3,396	5,883	3,371
	\$263,881	\$157,710	\$123,567

(GRI 2-1, 2-2, 2-3, 2-4, 2-5, 2-14)

ACERCA DE ESTE INFORME

El Informe Anual 2024 de Circle K es una publicación anual que da cuenta del desempeño económico, social, medioambiental y de gobierno corporativo de la empresa; sus contenidos están alineados a los pilares de la estrategia de sustentabilidad y los estados financieros.

La información reportada corresponde al período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2024 (salvo que se establezca diferente en el propio documento); comprende las operaciones de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V., incluyendo sus subsidiarias. Durante el periodo reportado no se presentaron cambios significativos en la organización y su cadena de suministro. Asimismo, al ser su primer informe de sustentabilidad, no presenta actualizaciones frente a versiones anteriores.

Este informe se ha elaborado de conformidad con los Estándares GRI, en su versión actualizada de 2024. Para su preparación, nos hemos basado en el estudio de materialidad que se realizó durante 2023, de donde se obtuvieron los asuntos relevantes que dan forma a nuestra estrategia de sustentabilidad.

La recopilación de la información corrió a cargo de la Dirección Jurídica de CCK y el proceso de revisión y aprobación estuvo supervisado por la Presidente del Comité de Prácticas Societarias. Cabe mencionar que no cuenta con verificación externa.

Para cualquier duda o comentario relacionado con este informe se pueden dirigir a:

👤 amor.ramirez@cck.com.mx

👤 paulina.lara@cck.com.mx

👤 cecilia.kalach@cck.com.mx

